

CENTER FOR WISDOM AND COMPASSION CULTURE

Lamp of
THE BODHI PATH

菩 | 提 | 路 | 灯

智 | 悲 | 文 | 化 | 中 | 心

目录

CONTENT

LAMP OF THE BODHI PATH

2008 - 2011 索达吉堪布开示
Teachings from Khenpo Sodargye

- 闻思修行 切勿偏堕
——2008 年公开信—— 001
- 修学不怠 大爱无疆
——2009 年法会开示—— 021
- 树立佛幢 千秋万代
——2009 年开示—— 035
- 精诚一致 共创辉煌
——2011 年公开信—— 053

LAMP OF THE BODHI PATH

2015 - 2017 索达吉堪布开示
Teachings from Khenpo Sodargye

- 佛教的未来
——2015 年南京开示—— 075
- 明天的佛教
——2016 年网络开示—— 094
- 十年的约定
——2016 年发心人员交流会开示—— 117
- 未来的缘起
——2016 年哈尔滨开示—— 131
- 用生命证取圆满
——2016 年贵阳开示—— 143
- 对学会未来的十点建议
——2017 年成都开示—— 171

目录

CONTENT

学会管理系列通知
The Notifications in Bodhi Association

学会管理系列通知(一) ————— 195

学会管理系列通知(二) ————— 204

学会管理系列通知(三) ————— 213

学会管理系列通知(四) ————— 226

学会管理系列通知(五) ————— 235

菩 | 提 | 路 | 灯

2008 - 2017

索达吉堪布开示

Teachings from Khenpo Sodargye

Lamp of

T H E B O D H I P A T H



闻思修行 切勿偏堕

——2008 年公开信

顶礼大恩根本上师！

各方丛林大德长老、信众居士：

经过两年多的紧张忙碌，《入行论释·善说海》第一期的学习即将告一段落。虽然这与开学之初我们预计的一年左右的学时相差了两倍多的时间，也许影响了个别道友最初的日程安排，但我相信，对大多数菩提学会的成员来说，这凝聚了无数辛劳与汗水的 700 多天的日子既没有白费，也不算多余。

佛法的清凉甘露，多多少少能为终日奔走于财色名食的世间男女洗涤掉一些尘世的倦怠与喧嚣；每周固定不变的共修研讨，也在不知不觉间悄然改变了很多道友的生活方式——从每个周末与世间玩友结伴相约的毫无意义的旅游、玩耍、吃喝……变成与同行道友共襄解脱

利生大义之间思修行、持戒放生……；最重要的是，很多人通过菩提学会这一桥梁，系统地了解佛法真正含义，并正式踏入了大乘之道，加入了大乘佛子的行列，使自己的后半生不至于虚度荒废。由此可以断定：过去的两年是有价值、有意义的。

为了让每个学员能做到心中有数，并提前做好时间与心理的准备，下面我们将菩提学会今后的部分教学安排公布如下：

一、教学计划

公历2009年1月中旬，我们将组织《入行论释·善说海》与《正法醍醐》的期终考试，届时，《入行论释·善说海》第一期的学习基本结束。不过，连世人知道学海无涯的道理，对于修行人来讲，菩提妙果更不是一朝一夕所能实现的，需要百千万劫的精进与付出，所以，菩提学会的修学也不会因此而停滞。

在《入行论释·善说海》学习结束之后，接下来的三个月，我们将为大家安排学习龙树菩萨撰著的《亲友书》。和《入行论》的《智慧品》相比，《亲友书》的难度相对而言要低一些。古人历来提倡张弛有度的学习方式，这样轻松轻松，既可以让大家调整一下思维，也可以温习一下以前的课程，并为下一步的闻思修奠定较

为坚实的基础。有加行基础的道友，甚至可以提前修持一部分加行，以免到时出现落后掉队的危险。

听我这样讲，大家也不要因此而轻视了《亲友书》，这篇论著虽然篇幅不长，字面含义也比较简单，但在短短的一百多个颂词当中，却融合了大乘菩萨之六度万行，如果真的能学好、学懂，并融入相续，落实于行动，对将来的实修会起到不可估量的作用。所以，我要求菩提学会的学员（老年学员可以自由选择）都能背诵该论，我想，这应该不算很高的要求吧！

2009年5月1日，菩提学会将进入第二阶段的学习。为了让每一个学员都能找到与自己相应的法门，不至于让自己的闻思修半途而废，我们将在菩提学会各分会组建加行组、净土组与闻思组。各组学修内容及安排大致为：

1、加行组

以《大圆满前行引导文》（亦名《普贤上师言教》）为主要修学内容。每周安排1—2堂课，并适当穿插共修加行的活动，历时大约两年多（具体详情见之后的教学安排）。

加行组创建的目的，就是力争在加行学习的两年多时间内（部分情况特殊者可适当延长时间），让大多数学员保质保量地完成一次加行的修习。

我深知，对绝大多数世间人来说，这个安排绝不是一件轻而易举的事情，后续的艰辛与困苦，是往常的学习所远远不能比拟的。特别是十万个顶礼的修法，对大多数工作繁忙、亲眷众多的道友来说，算得上是一项巨大的工程，实在不可能在短时期内完成，所以更是要贯穿于整个加行修持的始终（每天至少要完成 150 个顶礼），这就要求每个学员都要有持之以恒的决心与毅力。但我坚信，如果大家能意识到加行修习的重要性，生起修习加行的意乐，并有弘法部与小组同行道友的督促与鼓励，集体互勉互帮的共修远远胜过了一个人势单力薄的修习。既然很多身居闹市的道友都能独自在家中完成加行的修习，依靠集体的力量，我们又有什么不可战胜的呢？

在《大圆满前行引导文》学完后，对完成修行数量的学员，我们将以菩提学会与我个人的名义颁发《加行证》。但这并不意味着加行修持的结束，对每个修行人来说，加行的修持应该是贯穿于一生的修法。

将来如果因缘成熟，我们将针对圆满参加《大圆满前行引导文》的学习、按质按量完成加行任务、发誓严守密乘戒、获得相应灌顶、并对密乘具有极大信心的学员，依照次第、陆陆续续地传讲法王如意宝亲传的、具有不共近传加持的《文殊大圆满》，自莲花生大士传承至今的《六中阴修法》，无垢光尊者所著的《大圆满三大体

息》、《三自解脱》、《七宝藏》的部分论典等宁玛派特有的窍诀性修法。

2、净土组

以《极乐愿文》（亦名《藏传净土法》）为主要修学内容。每周安排 1—2 堂课，并适当穿插共修净土的活动，历时大约两年多（具体详情见之后的教学安排）。

净土组创建的目的，就是力争让各个修持净土法门的组员了解并行持极乐四因：一、发菩提心；二、时时刻刻观想阿弥陀佛和极乐世界，对往生极乐净土生起不退转的强烈意愿；三、断恶行善、广积资粮；四、回向善根。在此基础上，尽力持咒与祈祷，争取让绝大多数的学员于临终之际，能顺利往生极乐世界。

在《极乐愿文》听闻完毕后，指导实修的净土法门修持引导并不会结束。在闻法方面，我们将陆续安排《百业经》、《贤愚经》、《净土五经》、《格言宝藏论》、《开启修心门扉》、《君规教言论》、《水木格言》等浅显易懂的，以阐述因果正见、往生极乐，修持出离心、菩提心为主，并适当介绍空性的经论。

加行组和净土组的特色是，学修兼顾，以修为主。其成员除了完成每周规定的学习与复习思考题以外，更重要的是，实修相应所学内容，并于次周上报小组长，最终由各分会大组长汇总上报弘法部。每个人的修行数

量、修学状况、出勤情况与笔试成绩，将作为弘法部评定优秀学员并给予奖励的重要标准。因为其中很重要的一项指标——修行数量，是依据个人上报数字来确定的，所以希望大家在报数量的时候，要老老实实，不要虚报浮夸，更不要一味追求数量而降低质量。虽然我们可以欺骗道友、欺骗小组长、欺骗弘法部，却不能欺骗十方三世诸佛，不能欺骗自己的心，不能欺骗不虚之因果，更不能无视因果法则的制裁。

如果加行、净土并学，则每周安排3堂课，并适当穿插共修加行或净土的活动，历时大约两年多。此类学员可以其中的一种修法为主，适当选修另一种修法。净土组的学员，还可以只选修加行中的一部分修法。上报时，可以仅仅统计主修功课的数量。我个人认为，虽然这种选择会花费较多的精力，但却是最值得推荐的修学方式。法王如意宝在世时也一再强调：净密双修的修行方式，才是最保险、最稳妥的。

如果因个人情况，实在无法完成各项复习、共修及在家修学的要求，但又有一定的闻思意愿，则可以报名参加旁听或自学。旁听生被分配到代管小组后，需严格遵守闻法的有关规定，不得干扰其他道友的学习；自学者也需尽力跟上进度，以免欠账太多。旁听生和自学者的教材与音像资料，可通过菩提学会或网络等渠道获取，并将收取一定的成本费。

3、闻思组

可分为A组与B组。

A组：以《现观庄严论》和《中论》作为第一步学习的主要课程，另外穿插《心经》、《般若摄颂》等短小精悍的小型经论。第一期学习历时两年多左右（具体详情见之后的教学安排）。

之后循序渐进地安排《量理宝藏论》、《俱舍论》、《三戒论》中适合在家人学习的部分内容、《定解宝灯论》、《中观庄严论》、《窍诀宝藏论》、《宝性论》等论著的学习，旨在令诸位道友全面通盘地了解、熟知佛陀三转法轮的主要精髓，并将其作为日常修行与行为之指南。

各地组成学习小组，由菩提学会免费发放音像资料、教材及辅导资料，选派闻思水平较高的法师担任辅导工作。

B组：《入行论释·善说海》第二期，也即从头开始学习以《入行论释·善说海》、《正法醍醐》为主的课程，学习方式基本沿用过去的模式。

闻思组的作业、成绩与优秀学员的评定方式，与加行组与净土组有一定区别。闻思组主要是以笔试成绩、出勤情况与学习态度来作出评判。

我想，除了闻思兴趣极大、时间也十分充裕的部分

道友之外，作为加行、净土兼修的道友，想参加闻思组的学习，恐怕有一定的难度，毕竟世间人不比出家人——事务繁杂、时间有限。但对一些智慧较高、方法对路、信心稳固的道友来说，如果能抓紧时间、勤学苦修，把别人吃喝玩乐的时间尽量用到学习和修行上，参加闻思组的学习，或选学其中自己最有信心的一两门功课，应该是不在话下的。

以上三个组的报名，将从即日起截至2009年4月20日止。原则上要求各级负责人能兼修加行和净土，特殊情况例外。为了便于弘法部统一安排，希望大家能提早报名。我们将根据各地的报名情况，决定是否对小组成员及各级负责人进行调整和重新委任。加行组和净土组将采用合并管理的模式，仍沿用过去的格局，不会作太大的调整。闻思组则由弘法部根据报名人数及组员素质，决定是否另行安排负责人。

三个组的学习，都会在一个学习阶段结束后，组织集中统一的笔试。闻思组的笔试难度会略大一些，并会出现一些自我发挥的主观题，目的在于调动大家的闻思积极性与主动性，增强思考、答辩与逻辑推理的能力，举一反三、融会贯通，为将来的实修实证和弘法利生打下稳固的基础。

在三个组的学习告一段落之后，对坚持圆满学习《入行论释·善说海》与第二阶段的学修内容，积极参加考试，

或在坚持学习的基础上完成规定修行数量的道友，我们将以菩提学会与我个人的名义颁发《菩提学会第一期佛学函授结业证》。

二、必要和意义

在创办菩提学会之初，我也曾经思考过，菩提学会的目的，不是将大家培养成满腹经纶的大法师，口若悬河的辩论家，学富五车的理论家，吹毛求疵的评论员，而是要让大家成为真修实证的修行人。人生难得、寿命无常，人生几十年如白驹过隙，转瞬即逝，属于我们的时间究竟有多少？等待我们的前途将会如何？这是谁也说不清的。

虽然在过去的几年里，我和学院的汉族道友一起共同完成了五部大论的教学，学院的很多常住道友也取得了可喜的成绩。但我个人觉得，如果不注重实修，而单单强调闻思，那些听起来响当当的长篇论著不一定适合大多数在家人的根基。倘若福报不够、智慧有限，高深精妙的理论一时无法消化，哪怕嘴上说得再动听，也无异于说食数宝。若没有将之融入自己的内心，没有通过修行品尝到佛法的真实滋味，则除了在阿赖耶中种下一些善根之外，没有太大的实际意义。

《华严经》云：“比如聋乐师，能令他众乐，然自

听不见，不修法亦然。河中大海上，具船之舟子，能度载他众，然自葬其中，不修法亦然。比如糖甜味，说不能感受，咀嚼可品味。如是空性味，说不能感受，以修可品味。”藏族也有一句谚语：“佛法仅仅知道不够，必须修行；食物仅仅拥有不行，必须食用。”佛法的伟大不是停留在语言文字上，必须通过亲修实证，才可品出其真正的涵义。既然掌握了通往解脱宝库的钥匙，就要想方设法打开这一宝库的大门。在此方面，往昔的修行人也有过不少前车之鉴——一些学佛者虽然参阅了许多经论及祖师语录，可谓皓首穷经，博闻强记，却自恃表面上的广闻博学而自视甚高，最终成为法油子，解脱的梦想也不得不在狂妄自大的漩涡中幻灭。对于这类人，本可用来令自他解脱的佛法只起到了满足虚荣心的功效而已，对消除烦恼无有丝毫助益。回顾往昔也可发现，在佛教古往今来的历史上，有很多精通三藏、能言善辩的高僧大德最终堕入地狱的公案。

在《入行论释·善说海》的学习与辅导过程中，我们发现，稍微深奥一点的内容，尤其是涉及空性的《智慧品》，很多人不是听不进、听不懂，就是障碍累累，违缘重重，最后甚至因不想听、不愿听而退出了菩提学会的行列，这都是福报浅薄的表现。无数的事例足以证明，如果没有积累足够的资粮，如果没有前世的善缘，初入佛门者很难真正与法相应，不要说般若空性、光明真如等等，即使是阐述世俗谛方面的简单经论，都十分难以

契入。究竟是以闻思为主？还是学修并重、学以致用？这是需要深思的大问题。

总而言之，作为菩提学会的成员，我们应放下万缘，从基础开始，夜以继日精进修学，日日夜夜共沾法喜，真正生起对法的坚定信念。

记得初到学院时，我也曾跟道友们一起共修过一次加行，从数量上说算是完成了，但我清楚，自己那时刚入佛门，出离心与菩提心的概念都比较淡漠，更不要说如理如实地观想与回向等等了。自己当初所修的加行，只是一个简单的数量累积而已，离每一修法的完成标准还有着天地之遥，更遑论现证实相等境界了。这些年来，我将太多的时间倾注在学院的管理、建设与慈善事业等方面，一直无暇顾及个人的修行。长久以来，我一直有重修加行的打算，但因为繁忙、懒惰、业障等因素，故一直未能开始。随着年龄的增长、疾病的加重，我越来越意识到无常的恐怖，我时常反问我：“如果哪一天死亡降临，我有面对死神的把握吗？”答案是否定的！

我下定决心，利用这次相互监督的机会，我也将和大家一起共同修持加行。我知道，命运之神不会那么青睐于我，既然赐给我那么好的上师、那么好的佛法、那么好的道友，就不会让我那么幸运地得到健康的身体与绵长的寿命。与大家一起共修加行，这也许是此生的最后一次，将来是否能再有机会与大家共修，这是谁也难

以预料的。在共修的过程中，肯定会有一些同修道友离开人世，而且谁也不敢保证自己不在其中，但我相信，哪怕仅仅修完其中的一个修法，或者甚至连一个修法都没有完成，但只要是在忆念三宝、刻苦修行的状态中死去，我们不用担心将来的去处，这就是实修独有的优越性。

从华智仁波切、纽西龙多尊者、阿琼堪布，再到意科喇嘛与法王如意宝，历代的传承上师都十分重视加行的修持。在此方面，色达霍西的意科喇嘛（亦名秋央让卓上师）更是堪称当今时代修行引导师的典范。

当年每一个依止意科喇嘛的弟子都有着深刻的印象：在初来乍到的两三年甚至四五年当中，自己几乎听不到意科喇嘛直接的教言，都是由一些学长引导，日复一日地修习以出离心和菩提心为主的加行。即使当面聆听意科喇嘛的教言，上师也是反反复复地要求弟子们一定要修好加行。这样的严格训练，为所有的弟子夯实了坚固的基础。

在十年浩劫的白色恐怖时期，很多藏地停留于表面闻思的人，都纷纷退失信心，转而反戈一击——攻击三宝、批斗上师、出卖道友，但意科喇嘛的弟子们却几乎没有一个改变初衷。无论以什么样的形象出现，他们的心里都始终没有离开过上师三宝；无论身处什么样的恶劣环境，他们都在不为人知的情况下坚持修行。很多年过去了，当年的弟子们纷纷示现了不同的成就相。人们在谈

论这些神奇示现之余，都不得不佩服意科喇嘛指导有方，也不得不称赞修持加行的重大意义。

我们每个人都会面对死亡，但除了心底获得自在的大修行人会将死亡作为解脱的突破口之外，每一个人都害怕死亡。作为凡夫，如果不肯下功夫，终日被世间的种种幻象所魅惑，在不借助外缘的情况下，仅凭自己之力，则谁也休想利用短暂一生了脱生死，超越茫茫无际之轮回大海。但是，如果在临死之时能依靠平时修持加行的基础忆念上师，那一定是最好的死亡方式。正如《妙臂请问经》所云：“何人死亡时，刹那忆念师，为最胜往生，此人定成佛。”也就是说，不管自己的罪业有多深重，临死时若能忆念根本上师，即可往生 清净刹土并获得佛果。而这一切希望，都涵盖在殊胜无比之加行修法当中。

我们可以试想一下：如果能有成千上万的道友通过集体共修加行等一系列修法的修持，获得了至高无上的大乐境界，胸有成竹地等待着死亡的契机，那是多么美妙的景象啊！

三、消除疑虑 轻装上阵

也许有人会问：“我早就完成了五加行的修行，现在应该进入大圆满正行的修持了，我还用得着修加行吗？”

如果尚未证得万法实相之精华义，谁都没有资格说自己已经修完了加行。要知道，加行的完成，不是一个简单的数量上的累积，而是发自心灵的一次蜕变。藏地的很多修行人都修过几次甚至十几次的加行。很多修行人也是在加行修持的过程中，彻证真如本性，获至持明果位的。加行虽然名为“加行”，其实每一个修法都潜藏着“正行”的经络，在所有九乘次第的法门中，可以说没有比上师瑜伽更殊胜的甚深圣道了，上师瑜伽就是一切正行道之究竟要诀。无数传承上师的示现也证明了，以祈祷上师三宝为核心的加行，是取得成就的最佳捷径。如果能善加修持，就能获得稳固、扎实的成果，这比很多没有修持加行，或加行基础尚不牢靠便草率进入正行修持的人，偶尔感觉到的那些飘忽不定的境界要牢靠得多。

也许有人会问：“我虽然是学藏传佛教的，却不是宁玛派的弟子，跟随宁玛派修学加行，是不是有背叛宗派的嫌疑？”

其实，藏传佛教的各大教派，都十分注重加行的修持，其具体修法也大同小异。比如，《普贤上师言教》中三十七堆曼荼罗的修法，就吸收了萨迦派的传承与特色；而古萨里的修法，更是借鉴了希结派的经验，宁玛派的传承上师们既不以此为耻，也不认为这是对宁玛派的背叛。可以说，只要认认真真地按照某一个教派的修法修完了加行，也就基本可以视同为修完了所有传承的加行，只是各个教派有一些特有的不共修法需要补充而已。

也许有人会问：“我是修学禅宗（或华严宗、天台宗等其他门派）的，在我们的宗派中，既没有修习加行的规矩，更不会持咒祈祷阿弥陀佛，我有必要参加加行组和净土组的学习吗？”

在物欲横流的当今时代，世人的心思，都花在今生的功名利禄、荣华富贵方面了。即使是懂得一些因果轮回道理的人，不是贪图今生的世间妙欲，就是追求来世的人天福报，很难有追求解脱的念头。放眼望去，寺院庙堂，人影憧憧，灯烟袅袅，但其中又有几许是为解脱而为之的呢？《大圆满前行引导文》中的外四加行——人生难得、寿命无常、轮回痛苦和因果不虚四个修法，都是修持出离心不可或缺的绝妙之策。对心境浮躁的现代人来说，这无疑是一剂消除羁绊、牵挂暑热的清凉丹方。

内加行当中的皈依和发菩提心自不必说，理所当然

是所有大乘宗派的入门标志，是一切大乘修法安身立命的基础。这一点，是《入行论》与各种大乘经典自始至终都尤为强调的修行关要。

再者，如《地藏经》云：“南阎浮提众生，起心动念，无不是罪，无不是业。”《普贤行愿品》云：“从无始来，作诸恶业无量无边，若此恶业有体相者，尽虚空界，不能容受。是故从于今日，乃至尽未来际，须恒求忏悔。”无论任何佛教宗派，都不能否认忏悔的重要性，汉地各宗祖师大德们也编辑了各种忏悔仪轨，如：三昧水忏、大悲忏、法华忏、药师忏、净土忏、梁皇忏、千佛忏、万佛忏等等。金刚萨埵乃一切坛城之主尊，金刚萨埵修法又是极为殊胜有效的忏悔法门。利用金刚萨埵法门，可在短时期内忏净三乘之所有罪障，实为不可多得的忏悔良方。

无论任何人，要证得万法实相，必须圆满福慧二资，如经云：“乃至殊胜二资未圆满，尔时不能证悟胜空性。”佛陀以善巧方便大悲宣说了种种不可思议的积累资粮之方，其中最为殊胜的，即是供修曼荼罗。如续部中云：“若于诸佛刹，无余三千界，庄严妙功德，供养圆佛智。”一旦掌握了曼荼罗修法，想积累资粮，实在是别无所求了。

在所有的供施中，供施身体比供施其他物品更殊胜，功德更大。如颂云：“供施马象成百倍，供施妻儿成千倍，供施身体十万倍。”加行中的古萨里修法，是通过观修

供施身体来断除我执顽根的尚方宝剑，是消灭我执痼疾的灵丹妙药。

帕当巴尊者、玛吉拉准空行母等前辈大德的实践告诉我们，为了断除对身体的爱执而观修古萨里，完全可以在短期内彻底断除我执，获得解脱。

佛法本来就分为教法与证法。在证法当中，包含了很多语言文字所不能传递的内容，密宗常说的来自于上师的加持也属此列。无论佛教哪一个宗派的证悟，都离不开加持，只是各自所起的名称不同——有些宗派称为“以心传心”，有些宗派称为“感应”……名称不同，但内容一致，都是以释迦牟尼佛为源头，世世代代一脉相承、留传至今的一部分证法。既然如此，又何必排斥可以迅速与法界智慧相应融合之上师瑜伽修法呢？

《大圆满前行引导文》中最后的往生法，与祈祷阿弥陀佛的净土修法有着异曲同工之效，但因前者的效果更明显、速度更快捷，故而不失为一种保险、快速的净土法门。

至于净土修法，更是简便易懂、老少皆宜的修学法门，无论对何宗何派而言，都不失为修行的一种有益补充。

大家可以想一想，为什么佛门弟子无数，而真正彻证光明本性的却只是少数呢？很大的原因，就是业障深重、资粮欠缺与信心不足，这在很大程度上，又与忽视

实修、精进不够或修法不对路密切相关。加行组与净土组的建立，恰好能够弥补这些缺憾——通过闻思和引导，可以解决忽视实修与修法不对路的问题；而集体督促的方式，又可以避免个人单独修持容易半途而废与精进不够的问题。

佛陀针对不同根基的众生，采用了不同的接应方法，宣说了八万四千法门。米拉日巴尊者当年也是在试过几种修法之后，才找到了与自己相契的法门，谁又敢确定除了自己目前的修法之外，没有更适合自己的法门了？世间人都主张“古为今用、洋为中用”，我们为何不能集众家之所长，去尝试一下佛陀传下的其他精妙法门呢？

也许有人会问：“我是修习汉传净土法门的，学习了藏传净土法门，是否表示自己转修密宗了？”

传讲藏传净土法门，并不是要让大家转修密宗。很多学过《极乐愿文》的汉地道友都清楚，在雪域藏地十分普及的极乐四因，是目前汉地大多数净土修行人较为薄弱的一环，其中的一部分人，还存在着见修脱离的弱点。在净土法门的修持过程中，如果能具备极乐四因，尽力规范自己的心行，将因果取舍与日常生活的一言一行、一举一动紧密联系起来，则可以起到事半功倍之效。所以，在参加净土组之后，也无需按照密宗的方式修行，只要是在见解上有所提高而已。

也许有人会问：“我已经报名参加了很多咒语的念诵，参加加行组与净土组恐怕没有时间，我还是继续念咒比较好吧？”

我想说的是，加行的修持，是有着正规仪轨与观想的一整套修法，这与零乱的散念还是有一定区别的。任何缺乏发心、观想与引导的念诵，都远远不如次第分明、仪轨齐全、观想到位的修持，所以，参加加行组与净土组并非画蛇添足。

也许有人会问：“我只喜欢看书听课，不喜欢实际的修持，可否仅仅参加闻思呢？”

除了一些个人修持十分到位，所修法门也十分相应，不需要再修持其他法门的道友；或者仅仅是以研讨、探究为目的，并不热衷于修持的研究者；或宗派观念比较浓厚，无法将各教各派的窍诀圆融贯通、善加利用的道友之外，我们一般不鼓励诸位单独选择闻思，而不进行实修。无论如何，修行人还是应以修行为主业，“黄泉路上无老少”，谁都不知道自己何时会离开人世。在没有获得把握之前，所有仅闻不修的做法，都是弃本趋末的愚蠢之举，最终谁也不可能仅仅用精通三藏、辩服群雄来为解脱“埋单”。只有真修实证，才是换取解脱的最佳良策。

印度诗人泰戈尔有一句名言：“我热爱生命，我也

同样热爱死亡！”但作为一介凡夫，如果连死亡的真相尚未看透，谁也不能贸然扬言自己热爱死亡。只有真正获得了身心自在的修行人，才有资格说出这样的豪言壮语！让我们共同努力，力争用最美丽的色彩去书写今后的人生，并最终为自己的暇满人生画上完美的句号吧！

二〇〇八年八月二十日

索达吉书于喇荣

修学不怠 大爱无疆

——2009年法会开示

顶礼大恩根本上师！

各方丛林大德长老、信众居士：

经过三年多对《入行论释·善说海》等论典的闻思，菩提学会成员在佛法理论上，有了稍许的积累与沉淀。绝大多数学员已意识到了菩提心的珍贵、解脱的难得，对行持菩提之道、修习解脱法门，也有了迫切的愿望与体悟的法喜。

目前，菩提学会已经转入第二阶段——加行、净土、闻思班的学修。为了贯彻学以致用理念，将“愿菩提心”真正实践为“行菩提心”，也为了检验大家的学修成果，在这一阶段，我们的修学重点，将转入日常的行为与实际的观修上。加行组、净土组、闻思组的成立，以及即将开展的爱心行动小组活动，便是围绕这一前提而开展

的一系列尝试。

既然是尝试，尚处于摸索阶段，很多安排也不一定成熟，必然会有好好坏坏的各种反应。针对各种情况，以及将来的安排，我们在此作以下打算：

一、实际修学

1、**正面反应**：令人可喜的是，自加行组、净土组与闻思组成立以来，各地报名势头有增无减，不但菩提学会的队伍日益壮大，而且大多数人也摩拳擦掌、干劲十足。最近通过电话等各种渠道所听到的，不再是世间的感情纠葛、生意兴衰等无聊之事，而是“我今天磕了多少头”、“打了多少座”，或“帮助众生做了什么事”之类的消息，可见大家实修的精勤与努力。这一现象，的确让我受到极大鼓舞。

2、**负面反应**：但是，由于世间人的因缘福报、意乐根基各不相同，还是有些人对每天规定的修行课程望而生畏，甚至有了打退堂鼓的想法。看来，“让所有人在三年多的时间内修完加行”这一计划想要实现，其难度的确超过了当初的预料。本来在我看来，150个顶礼在二十分钟内就可以轻轻松松地完成，加上半个钟头的观修，每天也不超过一个钟头。哪怕事务再繁忙，从24小时内抽出1个小时用于最有意义的解脱应该不是问

题。对很多信心猛厉、修法精进的道友来说，每天完成几千的顶礼，或十个钟头的观修都不在话下，更何况这么不足挂齿的数量要求呢？然而事实毕竟是事实，这只能证明，我们在祈祷上师、积资净障上面还十分欠缺。

3、**解决对策**：为了不至于让很多人因一时胆怯而退缩，乃至彻底掉队，从而毁坏今生来世的光辉前程；为了鼓励大多数人跟上队伍，对难得的暇满人身有一个完美的交待。在反复考虑之后，我决定采取一些鼓励政策，来激励大家的修行：

A、在《大圆满前行引导文》的学修课程结束之前，能够圆满传承、完成规定的外加行观修时长及五十万内加行的学员，将获赠5寸精美莲花生大士佛像一尊。

相信很多人都知道上次菩提学会考试一等奖的奖品——释迦牟尼佛铜像，也有很多人在见到该佛像及其功德简介后，对此佛像生起了无比的信心。但因为各种因缘，能得到该佛像的学员毕竟是极少数。为了促进大家修行，这次我们准备的礼品，将不低于该佛像尺寸、工艺、装藏、加持等各种有形与无形的要求。

B、在《大圆满前行引导文》的学修课程结束后一年内，能够圆满传承、完成规定的外加行观修时长及五十万内加行的学员，将获赠精美袖珍莲花生大士佛像一尊。

在《藏传净土法》的学修课程结束之前，能够圆满传承、完成600万遍阿弥陀佛汉文六字名号或100万遍阿弥陀佛藏文名号的学员，将获赠精美袖珍阿弥陀佛像一尊。

佛像除尺寸大小和具体工艺与前者有所区别外，其余标准均一致。

之所以加行组比净土组的奖品设置标准高，是因为加行的修行难度确实比净土组大。在符合条件的前提下，所有奖励政策都是一视同仁的。

C、为了鼓励闻思组的成员，也使该组学修不至于掉队，我们也会在下一步工作中，加强对闻思组的管理与鼓励政策——首先，我们会督促各组按时完成复习思考题，并适当增加闻思组的考试密度；其次，对每次考试成绩优秀者，都将颁发相应的奖品。

D、所有参加菩提学会加行共修的成员，要每月上报观修数量。圆满传承、并最终完成加行的规定修行数量者，方有权参加菩提学会以后的密法课程学习。

E、在第二阶段学习结束之后，对同时满足如下条件者，我们将以学院或菩提学会的名义，颁发佛教函授大学毕业证：

(1) 圆满了《入行论》及第二阶段除《入行论》之外任一课程的传承，并参加每门课程的考试；

(2) 参加地方小组共修或网络共修的学员，共修出勤率达到50%以上，每次考试成绩均在及格以上；没有参加共修的自学学员，每次考试成绩均在及格以上，且经常主动汇报学修情况，学习态度良好；

(3) 品学兼优，平时能遵守菩提学会有关管理规定。

F、考虑到各级负责人的责任与辛劳，在第二阶段学习结束之后，我们将以各级推荐与集中考察相结合的方式，评选出优秀负责人，并给予各种形式的奖励。

4、必要与利益：本来每个人的修行都是关乎自己的事，即使是佛陀，也只能殷重地告诫后人“吾为汝说解脱法，解脱依己当精进”，像我这般凡夫，又岂能改变众生之业力？想出如此之策，也是经过深思熟虑，实在是不得已而为之。在作此决定之前，我也清楚，为了这批奖品和证书，我和相当一批道友将为之付出大量的人力、物力、财力，这也可能是我有生以来付出最大的一笔用于奖励的开支。

不过，在我看来，如果能以此因缘，令各位在今生今世利用已获的暇满人身离解脱再进一步，在加行修持与祈祷阿弥陀佛的过程中，能有所收获——建立起出离心、菩提心与无二慧之坚固大厦，它不但远胜过建造世界的任何高楼大厦，也胜过那些为了招纳信财、开发旅游而建造的各种金碧辉煌的殿堂。如果能为此尽微薄之

力，哪怕多付出一些，也是值得的！

5、要求与希望：因为奖品和证书的发放，都与修行和出勤直接挂钩，所以，每位组员务必在各月底，向小组长上报观修时长及修行数量。每位小组长务必妥善保存、统计好每位组员的修行及考勤情况，并按月上报各分会。各分会负责人务必按时将统计汇总的资料，上报学院弘法教务处。

若连续三次或一期学习安排中累计三次不向组长上报闻思修行数量者，将取消该组员的正式学员资格。若有负责人故意延期不报且拒绝悔改者，将取消负责人资格。

因为这封信的内容，将是以后考核各项指标的重要依据，希望每一位学员以及发心人员都能认真学习、牢记于心，并遵照执行。

二、爱心行动

在爱心行动倡议公布以来，各地菩提学会纷纷响应，各种自发性的爱心组织也应运而生。但由于缺乏统一的组织管理，人员显得松散不定，致使各种行动难以周密安排、统一管理，特别是在遇到大型紧急事务时，菩提学会的力量并没有得到充分的调动与发挥。为了使爱心

行动更圆满彻底、持续稳固，我们准备对爱心行动作如下安排：

1、组织管理：以学院弘法教务处为中心、菩提学会各类小组为依托，由相对固定的专职人员负责日常工作，与各个小组的松散组织管理相结合，确保日常活动的规范性、有效性和持续性，并在特殊事件发生时，可以集中组织和运作。具体包括：

A、信息管理：求助信息的主动收集和被动接收，由菩提学会网站、学院弘法教务处和各地学会共同承担；所需宣传资料的印制和发放，由学院弘法教务处负责。

B、人员调配：小型行动，由各地菩提学会专人负责；大型活动及特殊事件，由弘法教务处与各地学会沟通商议，共同安排。一般情况下，援助活动的安排，应以个人服从小组、小组服从分会、分会服从学院弘法教务处为原则，不得以私自安排为由而拒绝统一管理。

2、行动特色：以菩提心为核心理念，通过布施财物、提供帮助等方便，温暖众生的心。最重要的是，让众生感受到佛陀的慈悲、佛法的伟大。在给予受益人实质性帮助时，尽量维护对方的自尊，不让他们感觉到自己是弱者、是处于社会底层无力自拔的人，而应让他们感觉到自己与社会上多数人一样，有能力从困境中走出来。并以此为契机，在众生心中播下菩提妙种，使其走上脱

离轮回的解脱大道。

3、人员安排：包括长期发心与专项发心两种。在明确日常慈善活动门类、需求的前提下，发心人员报名参加相应小组，实施日常爱心活动，并承诺在需要时，尽量做到随叫随到，此为长期发心；仅仅发心某项临时性爱心行动，行动圆满后，不再参与其他爱心行动，为专项发心。

A、报名方式：采取菩提学会小组报名与网上爱心人士报名相结合的方法，无论是否为菩提学会成员，都有资格参加爱心行动小组。人才的选拔、组织和动员，由菩提学会成员负责。

B、职务设定：由小组成员选举与学院弘法教务处考察相结合的办法，确定各级爱心行动小组负责人的人选。

C、成员权利：对每一位成员，我们都将以菩提学会的名义，颁发“爱心会员证”。每一位成员，都享有爱心小组的选举权、被选举权、表决权、建议监督权，及相对自由的参与和退出权（长期发心者，发心期限一般不得少于一年）。

4、行动项目：在学院弘法教务处的建议下，各分会平时可自行组织常规的爱心活动，从点滴小事做起；当有大型善举的时候，由各级管理人员负责召集，以便及

时有效地将爱心成员汇为一股爱心生力军。其中常规爱心活动包括：

A、弘扬佛法：为佛法的闻思修提供场地；为学员刻录学习光盘；参与学院弘法教务处安排的发心项目，如佛教资料的校对打印、网站的有关管理、网页制作、电子书制作、有声佛教读物的录制等等。

B、放生护生：包括放生，流浪动物的收留、领养，为小动物念佛号、念心咒、作皈依，以及各种形式的素食、环保工程等等。

C、生命关怀：探访养老院、孤儿院、智障学校、工读学校等；为鳏寡孤独、残疾贫苦、下岗无业者、精神无助人员、无人照料的病患，提供各种形式的经济援助与精神关爱；为下岗人员再就业提供方便；为残疾无劳动能力者，提供生活帮助与工作机会。

D、助学工程：捐献人力、物力等，以帮助贫困地区办学；资助贫困学子读书就学；为落后地区捐赠图书、音像制品；帮助偏远地区建立图书馆等等。

E、急难救助：在发生地震、水灾、海啸等突发灾难时，实施紧急救助，为受难者提供必要的物质救援及精神慰藉。

F、临终关怀：成立助念小组，为生命即将结束的人以及亡者，提供必要的心理关怀、病危护理和临终助念。

G、心理咨询：为在世间事务中受到挫折、在修行道路上遭遇违缘的伤心绝望者，提供精神安慰、思想引导，并尽己所能地为对方出谋划策。

H、医疗救助：为无钱医治疾病的贫困个体，提供必要的医疗救助；组织志愿者为贫困地区提供必要的医疗免费检查；为医疗专业组织提供必要的捐献（鲜血、干细胞等）；义务宣传医疗、保健、健康常识等等。

I、传统文化传播：担任少儿读经班老师；收集整理有关传承文化、佛教动画、佛教音乐等方面资料；佛教梵音的制作、演唱、演奏与MTV的拍摄等等。

各地菩提学会可根据当地的实际情况与人才资源等因素，与学院弘法教务处沟通商议之后，从以上项目中选择适合当地的项目，组织各种专项小组，使爱心行动更为合理、有效、科学、健全。

5、财务制度：以“智悲慈善基金”为主要资金来源，不得强制性要求他人捐款、捐物。资金和物资的使用、发放，必须在学院弘法教务处的统一管理下，做到账目严格、公开、透明，有据可查，确保每一分善款、每一根针线都有明确去向，可供捐助人随时查询。

6、远景规划：

A、目前社会上有很多民间公益组织，其活动类型相当丰富多彩，不但对爱心行动的开展具有极大借鉴意

义，而且也是我们团结、影响、吸纳的对象。在共同筹划、参与爱心行为后，爱心行动小组成员应以自身的行为感召世人，令其对佛法生信，让没有学佛的爱心人士逐渐进入佛门。

B、直接面对需要帮助的人群时，尽量通过自己的身体力行及善巧方便，让对方感受到关爱、温暖。并进一步让对方明白：如果想知恩图报，最好的感恩，就是传递爱心接力棒，努力以自己的智慧、才华、爱心、善举回报社会。但愿在不久的将来，求助人会变成志愿者，受益人会变成捐赠人……更重要的是，利用活生生的现实教材，让对方切身体会并耳闻目睹强烈的生老病死之苦后，生起坚定的出离心和菩提心，在获得暂时利益之后，进一步获得究竟利益。

7、宣传方式：

A、在智悲佛网及相关网站，设立专门的爱心行动栏目。具体版块包括：求助平台、救助项目、救助新闻、义工服务、捐助平台等等。以便大家把求助信息，救助活动等的照片、视频、文字资料，上传至专门邮箱。在网络编辑小组整理之后，安排下一步的救助活动，并将值得借鉴推广、具有特色与感召力的爱心活动优先发布。

B、菩提电子杂志，也同时开设爱心行动栏目，登载、宣传各地爱心行动动态，以便于各地爱心行动小组互帮互学与经验交流。

8、**奖励机制**：以部门推荐与集中考察相结合的方式，每年评选出爱心行动优秀集体和个人，并给予各种形式的奖励。

三、修学总结

1、经过三年多风风雨雨之后，菩提学会的队伍在不断充实，菩提学会的成员在不断成熟，菩提学会的修学课程及活动安排也越来越复杂，随之而来的管理工作也越来越艰难。我深知，从每一位牵涉菩提学会弘法利生方方面面的发心人员，到各地的管理人员，大家都付出了不少心血与代价，虽然其中也有少数人因为种种原因而退缩、淡出，但大多数人还是咬紧牙关坚持到了今天。我想，每一位菩提学会成员的进步，都有他们的一份功劳；每一位蒙受菩提学会利益之众生的安乐，都离不开他们的默默辛劳。在此，我代表所有受益者，向他们表示衷心的感谢！感谢他们多年来无私无畏的付出！

2、不过我们还是很遗憾地看到，个别负责人因为懈怠懒惰、不负责任或缺乏智慧，在管理过程中有一些走极端的现象——要不就是对组员不闻不问、听之任之，把集中共修当成可有可无的事情，即使有些组员经常不参加共修，也隐瞒不报，继续领取免费教材，随意浪费三宝资源；要不就是过分严格，即使小组成员偶尔因合

理事由而请假，也一律不批准，从而使组员产生畏惧，乃至退出菩提学会。鉴于此，各级管理人员应当宽严适度，千万不要因为自己的一句话，或一个小小的行为，而断绝众生的慧根。

3、俗话说：“铁打的营盘，流水的兵。”大家都知道世事无常的道理。随着时间流逝，菩提学会的组织者、负责人和成员，肯定也会发生各种各样的变化。但我希望看到的是，无论将来有何等无常出现——大小负责人的出任与退离、小组成员的流动与变迁、我个人身体的病痛乃至离开人世，菩提学会也不能有任何的影响——学会的构架依然如故，学会成员闻思修的积极性一如既往，每周集中共修的状态也恒常不变。这样才不枉费我当初建立菩提学会的一片苦心，也不至于令各位成员因变故的发生而不知所措，甚至退失道心。

4、据了解，有些学员总喜欢追逐新鲜事物，对新的开示、新的要求，总是兴致勃勃、积极响应。这本来是很好的，但令人遗憾的是，在喜“新”的同时，他们却忘了“旧”——有些学习好几年的老学员，已经忘了每月必修一次的念佛法会，记不起转经轮的功德，也忘了何为爱心行动与智悲基金，更不要说我当初在爱心倡议书中提到“将布施与慈爱作为一种长期习惯”的要求了，至于两年前发愿念诵的六字大明咒，更不知道还在坚持没有？故在此有必要提醒大家：修行和利益众生是一件

长期工程，解脱也不是三两天之内就可以一蹴而就的。我们不能像猴子掰玉米一样，学了后面的新东西，就把前面的要求忘得一干二净。任何一个目标的实现，都贵在坚持，这一点我们一定要切记！

“修学不怠、大爱无疆”，这是菩提学会成员的共同目标。希望每一位成员都能跟上队伍，希望每一位众生都能离苦得乐！

二〇〇九年五月二十三日
索达吉完稿于炉霍朱古山沟

树立佛幢 千秋万代

——对菩提学会佛友的几点开示

顶礼本师释迦牟尼佛！

顶礼文殊智慧勇士！

顶礼传承大恩上师！

无上甚深微妙法 百千万劫难遭遇

我今见闻得受持 愿解如来真实义

为度化一切众生，请大家发无上殊胜的菩提心，并如理如法地谛听！

今天在各位法师和各位居士面前，我想简单讲一下：我们对佛教的未来应该值得重视、值得考虑。

在座的四众弟子都是佛教徒，对于佛教该如何弘扬、弘扬到什么程度，每个人都应该关注。不知道你们想过没有？就算是世间人为了自己的家庭，也会经常琢磨：

“我们老了以后怎么办？”这一点不仅是家长的责任，家里每个成员也都义不容辞。既然世间的家庭尚且如此，我们佛教的大家庭，就更应该考虑未来的兴衰存亡了。

如今，很多道友依靠佛法改变了命运，也改变了自己的价值观和生活理念。既然佛法有如此不可思议的加持，它可以改变我们，也可以改变千千万万的众生。所以，作为发了大乘菩提心的人，应该思考怎样才能令此具有无比价值的佛法如意宝，在社会这个大环境中生存下去并弘扬开来。

我个人而言，对此想过很多次。刚开始因为对佛理不太明白，现在回顾起来，那种见解比较幼稚。但后来依靠大恩上师法王如意宝的加持，逐渐懂得了佛教的很多甚深道理，发现佛教正如梁启超所说，是一种智信而非迷信，不是今天迷迷糊糊地信仰，明天又可随随便便地舍弃。佛教的智慧和悲心，今生对我来讲已深入骨髓，纵然粉身碎骨也不会改变这种信念。究其原因，就是我有缘依止了有大智慧、大悲心的具相上师，并认认真真地闻思修行过很多年。所以，我认为自己的见解很正，尽管修证的成就相还没出现，神通神变也毫不具足，但这些都不要紧。即使我不能在空中飞，也不能在水里游，

但能飞、能游不一定就好，因为这些旁生也做得到，只有对佛教的智慧和悲心有所感悟，这才是毕生最大的收获。

我这样的见解，始终想在有生之年传给部分有缘人，所以早在几年前，我开始倡导共同学习《入行论》。如今相当一部分人通过学习、通过自己的努力，不是口头上说的，而是从内心中有所改变。他们所得到的这些境界，不容易在违缘面前随波逐流，而是一种根深蒂固的智慧。

所以，我今天跟大家探讨的，是怎样让佛教在未来大范围地生存，以令更多人获得利益。这也算是一种研讨，大家不妨多方面探索。按照我自己的想法，佛教这么大的工程，一个人支撑起来很困难，现在刚好各地都有学佛小组，菩提学会也好、其他学会也好，都在组织大家共同学习。这种形式非常好，千万不能因个别人而让它受到影响，即使我传法者不在了，或者各地的大小负责人离开了，也不能因此而解散，否则将是非常大的损失。因而在今天，我们大家一定要共同发愿：各个地方的学会组织，要想方设法让它永远存在下去。

俗话说：“铁打的营盘，流水的兵。”意即军营是稳固不动的，但里面的士兵像流水一样，经常不断地更替。同样，这种方式也可运用于佛教团体中，不管里面的人

员如何变动，组织构架也不能动摇。对此，我们每个人都有一份责任。就像一家有七口人，那么这七个人对家庭都有责任，不能认为这个家只是父母的事，自己不管现在还是未来，都不必去操心费力。要知道，父母一旦过世，家庭的重任就会落到子女身上，子女有责任关心家族的继承和弘扬，不能一直置身事外。所以，大家要以长远的目光，关心佛教未来的兴衰。

你们也清楚，中国现在有两个市场，一是经济市场，一是宗教市场。自文化大革命以来，经济一直比较保守，没有开放；大多数人也都坚持无神论，什么信仰都没有。所以，如今许多人对这两个市场虎视眈眈，一方面想通过各种经商手段占领经济市场，另一方面，在中国的很多城市里，有些宗教千方百计想侵占佛教的空间，他们甚至规划安排，一年要拉多少个人转入到自己宗教。

当然，宗教也有很多类别，其中佛教和基督教从一个层面来讲，都是行善的，世间人比较容易接受。爱因斯坦曾说过：“单靠知识和技巧，不能使人类走上幸福和高尚的生活。人类有充分的理由，把那些崇高的道德标准和道德价值的传播者，置于客观真理的发现之上。对我来说，人类应该感谢释迦牟尼佛和耶稣那样的人物，远比应该感谢所有创造性的、好奇的头脑之成就得多。”他之所以这样说，也是在告诫人类要重视道德观念，不然，光是经济飞速发展，人们并不会快乐幸福，

也不会从中获得真实利益。世间上有眼光、有智慧的人，都会为人类生存选择一条好的道路，那我们作为大乘佛教徒，为了无量众生的究竟安乐，不知道在这方面想过没有？

大家对佛教的未来要有一些想法。现在各地都有菩提学会，这个组织不能随便解散，为什么呢？因为没有组织的话，个人力量确实很薄弱。我前两天给有些道友开玩笑说：“你们的组织能力还是很大的！如果没有组织，这两年学习《入行论》，讲记做下来都有十本，每一本大概四五百页，那么多人从头到尾都学完了，真的很了不起。假如是以个人的力量，最多学五六本就会滑下去，所以组织的力量很强大。”

在我们藏地，无论你去哪个地方，村落也好、市区也好，都有一些不同的寺院。就拿炉霍县来说，人口数量不到5万，寺院就有24座，这么多寺院的存在，对周围的影响确实很大，这也是佛教组织的力量。现在藏地的佛教如是兴盛，其实原因也在于此，如果没有这些佛教组织，说实话，很多人心早就被无神论占据了。但正是因为这些组织的存在，在藏地，信仰佛教的人不容易退失。

以前我在厦门时，有一个法师问我：“随着经济浪潮的冲击，藏地不少寺院都在卖门票，僧人也忙于应酬游客，如此在不久的将来，藏地佛法是否无法保持其清净性，最终会慢慢走向消亡？”我当时回答：“凭我的观察和推理，暂时没有那么容易。虽然藏地个别寺院确有卖门票的现象，每天去朝拜和旅游的人也络绎不绝，庙宇渐渐变成了游览观光的场所，但由于藏地各个地方有很多寺院，依靠寺院的影响，周围的人都有信仰，这不是说改变就能改变的。任何一个人的信仰，并非像换衣服一样，今天信，明天就可以不信，包括文化大革命时，在那种政治压力下，很多人宁可舍弃生命也不愿意舍弃信仰。”

不过，如今汉地的有些情况不容乐观，由于很多人没有主见，思想也比较空虚，别人说什么就会随之而去，以至于佛教日益渐入低谷。其实佛教这么好，很多人学了以后，不但无法驳斥它，而且有非常殊胜的乐受，这种感觉说不出来，因此，我们每一个人都应该发愿，在各地建立起以菩提学会为主的佛教中心。

有些人可能担心：“这样的组织会不会受到国家监视呢？”其实没什么好担忧的。佛教组织是劝人向善，它不是反党、反国家、反人民的黑社会，也不是让人天天贪污的团体，这样的组织只会令社会变得更加美好、更加完善，因此，这样的人群，在任何一个政权中，都

不会受到真实冲击。

所以，我们现在的菩提学会，不管在什么情况下，都要继续下去。即便有些组长离开了，甚至我本人不在了，希望大家也能一如既往地奉行闻思、念佛、放生等善举。其实，任何一个高僧大德都会示现无常。1993年，法王如意宝带我们去美国时，最大的藏传佛教团体，就是仲巴仁波切的中心。当时仲巴仁波切已离世多年，但他每个中心共同念诵、学习、修法的传统，依然完好无损，令人非常非常随喜。有些介绍说，仲巴仁波切有130多个中心，我们也去了好多好多，但不管到哪里去，都感觉这个上师很伟大，他的发心非常广大。如今，听说在美国、加拿大等地，他的中心仍然很兴盛，尽管有些地方他根本没去过，但这种组织却不断在遍地开花，就像寺院一样，成为城市人学佛的集体活动场所。正所谓“青山依旧在，几度夕阳红”，即使这期间经历了各种无常变迁，其组织框架始终像青山一样屹立不倒。

这一点，我们今后也值得效仿。尽管我们现在没有固定的场所，但只要有人在，场所不是很重要，你家也好、他家也好，只要有佛陀的教法和证法，随便哪里都可以。世亲论师在《俱舍论》中说过，释迦牟尼佛的法，一是教法，二是证法，除此以外没有其他。证法就是内在的修证，这个谁也看不出来，虽然《俱舍论》说它是有表色，通过表情等可以推断，但对我们而言确实很难，比如今

天在座的居士中，肯定有开悟的大菩萨，但我只看你们表情的话，根本不知道谁开悟了、谁没有开悟。而教法，则是闻思佛法教理，如果没有闻思，即使寺院建得富丽堂皇、金碧辉煌，也没有多大的意义。

前段时间，有些公务员跟我说，他们去参观了藏地的一座寺院，那里建得非常不错，可里面没有闻思修行，出家人要么到乡村念经去了，要么不愿意呆在寺院，已经走了，只剩一位82岁的老堪布，整天坐在寺院里守经堂。若是如此，这个寺院又有什么价值呢？虽然它是一个佛教道场，但能不能弘扬佛法呢？可想而知。

汉地有些寺院也是如此，我曾去过一座寺院，外部建筑花了三亿多人民币，有时候看好像钱没办法用一样，包括水泥等都特别特别贵，但里面只有一个和尚。虽然来这里烧香拜佛也可以种下善根，但能不能对佛教生起不退的信心和定解呢？可能有点困难。既然如此，寺院就失去了它的价值，不如我们去一个普普通通、非常邈远的家里，跟几个居士共同学习一两个月，然后真正对大乘的智慧和悲心生起不退转的定解。你们想想，这二者到底哪一个才是真正的佛教？因此，佛教并不等于外在的建筑，虽然没有建筑也不行，但建筑只是一种辅助工具，最关键的，应在于是否得到了佛教的真实教义。谁得到了，谁就会开悟，没有得到的话，光是注重外在形象，只不过是在做善事，而非真正的弘扬佛法。

其实，我们在各个城市建立道场不太现实，政府也不一定会批，而且人生如此短暂，几十年转眼就过了，把精力都花在建筑上很可惜。在我的一生中，虽然修行很差，这不是说谦虚话，但能在喇荣住二十多年，还是很有福报的。我还能活多久也不好说，所以在短暂的人生中，我们每个人要建几座寺院，恐怕有一定的困难。但就算做不到这一点，至少也应在临死前留下遗嘱，对菩提学会未来的事物有个交代。

就像瑞典化学家诺贝尔，他于1833年出生，活了63岁。他死时留下900多万美元，遗嘱中交代用这些财产设立“诺贝尔奖金”，颁发给在和平、文学、物理、化学、生理或医学这五大领域内作出最大贡献的学者。如今他虽已离开这么多年，但这个愿望长存不衰，他所设立的奖金也成了国际上的最高荣誉。同样，我们作为佛教徒，《修心门扉》里也讲了，临死时不要有很多遗嘱：我的家产怎么处理？房子怎么处理？车怎么处理？银行卡怎么处理？……这些有也可以、没有也可以，最重要的是应该想到，我们的学会如何让它发展下去。

在这方面，我自己也有一些安排。比如负责人方面，对众生和佛法有帮助的大小负责人可以连任，但如果是自私自利，一切只为了自己的利益，这种人要考虑换掉，以后通过民主选举或大家商量，选出真正对众生和佛法有利的人来发心。这一点，你们每个人都有责任，不要

认为：“学院弘法部的人员自会安排，我只是一个小小的成员，没必要去操心这些。”不能这么想。

我本人通过再三观察、深思熟虑，确实觉得今后无论发生什么事，各地菩提学会不能随便解散，这也是我最大的愿望。其实，组织的定义，就是安排、整顿使成系统。学佛组织若能系统化、规范化，对你们来讲也很方便。以前没有组织的时候，你们在城市里就算想闻思，也很难找到机会，我不可能来到你们面前，给你传一遍《入行论》，给他传一遍《入行论》，这样的话，我变成几万个也不够，而如今有了一些组织，大家就有共同学习的机会。我不是拼命赞叹藏地如何好，但你们也可以看一看，就拿色达来说，不到5万人的小县城里，寺院就有将近20多座，而这些大大小小的寺院，对周边所起的作用不可思议。假如菩提学会也像这些寺院一样，能在各大城市里长期生存，那么再过三十年，它所起到的作用，会远远超出我们的想象。所以，大家在这方面一定要观察、一定要发心！

有些人可能想：“像我这样低劣的人，又没有什么智慧，对此肯定无能为力。”那也不一定，只要你肯发大心，就算只有一个人，也照样可以把佛法发扬光大。记得《杂宝藏经》中有一个“小鹦鹉救大火”的公案：一天，郁郁葱葱的森林里起了大火，熊熊的烈火包围了整座森林，鸟兽全部陷在里面，无法逃命。有只小鹦鹉

（佛陀前世）在远远的地方看见了，立刻飞到那里救火。它到溪边将自己的羽毛沾湿，再飞到森林上空，把翅膀上的水洒到森林里。它这样来来回回，飞了几百趟，以此精诚的悲心，感得帝释天宫大震动。帝释天以天眼观察，发现了小鹦鹉的举动，于是问它为什么做这样的傻事。小鹦鹉回答说：“虽然我力量很小，翅膀上的几滴水很难熄灭大火，但我有一颗坚强的心，依靠精勤不懈，必定能把火扑灭，即使折断翅膀也不会停止。”帝释天听了非常感动，为它降下大雨，熄灭了熊熊烈火。因此，只要有这样的心力，即使你是微不足道的普通居士，也可做出惊天动地的伟业。

以后，我们在菩提学会和其他学佛小组里，会建立一些爱心行动小组、临终助念团、少儿读经班，这些表面上可能十分平常，但它起到的作用非常大。由于我一个人的身体、精力、智慧有限，又考虑这个、又考虑那个，确实力不从心，所以你们每个人都要有责任感，在这种责任感的推动下，让我们的传承流传百世，应该没有问题。

希望大家能主动建立我刚才说的这几个组织，到时候哪里有病人、哪里有可怜人，就应力所能及地自愿去帮助他。众人的力量很强大，包括近年来建经堂、修寺院、共同学习，我一个人根本没办法，许多事情需要大家共同努力。当然，努力的过程中，不可能一帆风顺，中间肯定会遇到挫折，但在这个时候，不要随随便便因此而

倒下。要知道，一个人活在世间，不可能不遇到违缘，毕竟这里不是极乐世界，也不是清净刹土，在凡夫人的群体中，遇到各种事情在所难免，但不管怎么样，我们都要坚强起来，依靠心力战胜一切困难。

关于这一点，我比较欣赏美国总统林肯，虽然他是世间人，但他认定目标、永不退缩的精神，我们佛教徒也值得学习。1831年到1860年这三十年中，林肯经历了多次挫折，八次竞选八次落败，两次经商失败，甚至订婚后即将结婚时，未婚妻却死了，他精神崩溃，整整六个月卧床不起。然而面对这一切，他并没有妥协放弃，最终依靠顽强的意志，成为了美国历史上最伟大的总统之一。既然世间人为了达到目标，都可以战胜各种困难，那我们为了弘扬大乘佛法，遭遇各种坎坷、不顺时，不能以此而一蹶不振，务必要以英勇无畏的精神勇往直前。

在弘法利生的过程中，无论居士还是出家人，都要有不屈不挠的精神。即使你是个普通人，但只要有了强大的心力，就会离成功越来越近。其实，有了组织的话，每个人哪怕一年做一件好事，加在一起也有成千上万件好事，这在菩提道中很有意义，大家千万不要轻视。所以弘扬佛法要靠大家，各地组织一定要不断建立、不断完善，即使极个别重要人物离开了，菩提学会也不能受到任何影响。

我经常都会想：法王如意宝创建学院非常不容易，尽管他老人家是圣者，本性上不会有痛苦，但从显现上看，自学院初建直至今天，经历了无数风风雨雨、千难万险。所以法王的色身离开我们后，这六年来，我不能以其他方法报答上师，唯有一心一意地为学院做点事情。法王在清净刹土中，始终会以慧眼关注着学院，因而我报答师恩的唯一方法就是这个，除此之外，用金钱来供养上师也是不现实的。所以，即使法王已经离开了，但学院是非常好的佛教组织，有这么多出家人和居士，不能让它轻易解散了。倘若法王一圆寂，学院马上就解散，你们也不会有今天这样的学佛因缘。

因此，在座的道友们，一定要把弘扬佛法放在生命中最主要的位置上。有些人认为金钱最重要，有些人认为家庭最重要，有些人认为地位、名声最重要，每个人的价值观虽不相同，但我始终觉得，佛法如意宝在全世界得以弘扬，才是最重要的，这对人类的利益无穷无尽。因此，大家一方面要自己全力以赴地闻思修行，同时有了能力的话，应当竭尽所能地弘扬佛法。当然弘扬佛法需要诸多因缘，包括自己的发心力、共同的凝聚力等等，但只要有了这颗心，一切条件都是可以创造的。

以上是我强调的第一件事情。

第二件事情：我们以前学过的经论教言，不能像猴子掰玉米一样，学了新的就忘了旧的。现在有些人总是喜“新”厌“旧”，这种行为不太好。（我们学院这么多年来，每天念诵的都是一个。）近两年来，我给你们讲了许多有意义的开示，比如放生的功德、转经轮的功德、观音心咒的功德，以及吃肉的过患、喝酒的过患等，对此应该要长期学习，不是学过就不必再看了。这些内容，有些人并没有懂，不懂的话，就要不断地看，看明白后还要真正去行持。譬如放生，每年都不能停止；还有念佛法会，也不是刚开始积极地念几遍，过两三年就抛之脑后了。做人必须要稳重，否则，不管是佛教徒还是非佛教徒，干什么都不会成功。

包括以前学的《入行论》、其他上师传过的法，也不能随随便便忘掉。有些人今天学一个仪轨，明天见另一个上师就把这个仪轨扔了，然后跟着他去，过段时间没有新鲜感了，又把这个上师的法舍弃，再寻觅另一个新上师……这种人最终得到的是什么？只是最后一个上师的传承，但即便是这个传承，不久的将来他可能也会舍弃，这是不行的。虽然从世间角度讲，信仰都是自由的，你拜哪一位上师、接什么传承都可以，但最好不要天天换来换去，还是应该稳定下来，否则，最后将一无所获。

有些人因为思想比较复杂，或者受到各种文化冲击，常常没有方向感，这一点不值得赞叹。我个人而言，在

学院呆了这么长时间，虽然听说过很多善知识，对他们的行为、成就、弘法利生也非常有信心，但我只是学我的，对自己的法已经很知足了，从来没有换来换去，最后让自己找不到方向。

当然，我也并不是让你们不要依止很多上师。你如果能观清净心，就像阿底峡尊者一样，那依止的上师应该多多益善，你一辈子依止多少，我都没有意见。但如果如果没有清净心，依止的上师还是越少越好。

要知道，我们并不是得个灌顶便马上成就了，佛法还是要靠上师传讲，传完了以后，自己必须要实地串习。尽管禅宗、密宗的历史上，也有些弟子被上师敲一下，当下就豁然大悟了，但现在末法时代的众生，不一定是这种根基。所以，我们应把自己当作普通根基来对待，不要认为自己是真正的顿悟者，否则对修行不一定有利。

总之，希望大家不要一味地追求新事物，而把以前学的忘得一干二净。尤其是使用转经轮，应当成为你们的长期习惯，我不可能今天讲一次转经轮的功德，明天又讲一次转经轮的功德，讲了一次以后，你们就应在实际行动中去做。我看今天很多居士手里没拿转经轮，可能是你们觉得路上很重，或者乘飞机不方便，对此我也能理解，但你们在家里学习时，一定不要忘记用转经轮。

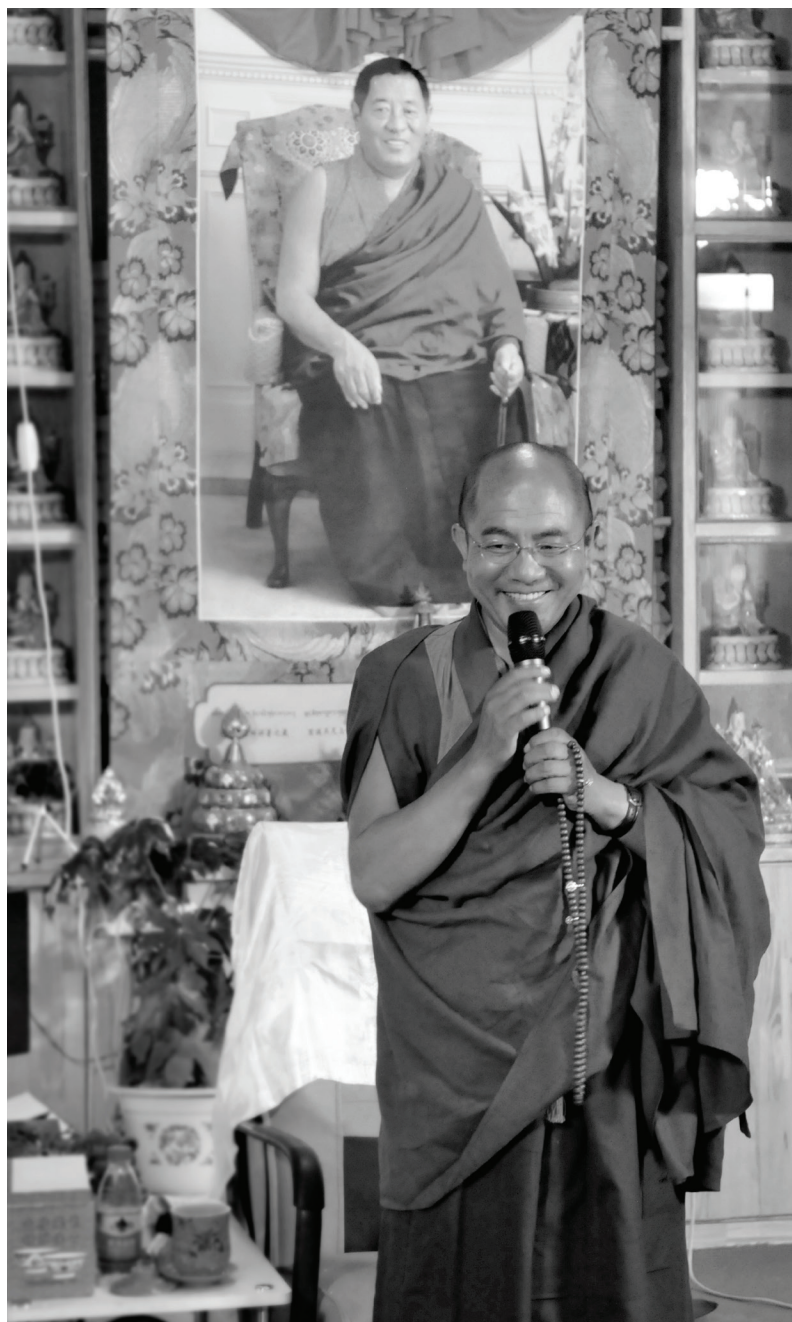
我以前也说过，法王如意宝接近圆寂时，在“极乐法会”上留下了四个教言：一、尽量守持一分戒以上的清净戒律（这一分戒主要指不杀生），假如一分戒也没有，就如同万物生长没有大地一样，一切功德就失去了所依；二、以自私自利心摄持的善法，功德不大，一定要发菩提心，为天下无边的众生获得暂时与究竟的安乐而行持善法；三、经常使用转经轮（不管是见到它、接触它、忆念它，这个功德都相当大，我也翻译过这方面的教言。现在藏地、汉地的很多人，都会使用转经轮，听说有些人去商场买东西时，也拿着转经轮到处逛，很多人都用怪怪的眼光看他。但这样也挺好的，别人不理解不要紧，米拉日巴曾说过，他的苦行世间人不理解，反而认为很可怜，他觉得世间人也很可怜，为此唱了一首道歌）；四、诚心祈祷阿弥陀佛，发愿往生极乐世界（我最近在传讲《极乐愿文》，里面的内容非常殊胜，不知道你们感觉如何。有时候就像吃饭一样，我觉得很好吃的，别人却不一定这样认为）。希望大家尽量行持法王的这些教言。

同时，我们学院还有三个原则，一是清净戒律，二是团结和合，三是闻思修行。学院这么多人集聚在一起，目的就是那个，除此之外没有别的。倘若你没有清净戒律，正如刚才所言，一切功德无从生起，作为在家人，要有在家人的戒律，不能天天破坏别人家庭、偷盗财物、做非法事，每个人应该做个比较合格的居士；倘若没有团结和合，单位与单位之间、部门与部门之间，包括学会

中人与人之间，也会经常互相争执、打架，故一定要修安忍心；倘若没有闻思修行，对自他不会有真实的利益。现在有些人说不需要闻思修行，只要上师传个窍诀，立即就会开悟，听起来倒很舒服，实际上会不会这么简单？我有点怀疑。尽管也不排除有这种可能，具足信心的弟子与真正成就的上师这两个因缘聚合时，只要上师的一个直指教言或简单话头，即可令弟子当下顿悟，通达一切万法，这种现象有是有，但对现在的普通根基者来讲，则务必要以次第性来修学，这一点很重要！

索达吉

2009年6月5日



精诚一致 共创辉煌

——2011 年公开信

顶礼大恩根本上师!

各方丛林大德长老、信众居士:

虽然南方各地已经进入夏季，但喇荣才刚刚送走严寒肆虐的冬天，悄悄然、欣欣然地迎来新一年的春天。在这春暖花开的日子里，我们学会的修学也即将迈入第六个学期。在新的学期里，作为学会的成员，我们无论在学修、发心与信心等方面，都应该迈入一个新的台阶，呈现一种新的面貌。根据这一理念，我准备从今后的学修计划、组织形式、发展前景以及在弥补欠缺与不足等方面，作如下安排：

一、学修计划

加行、净土与闻思 A、闻思 B 四个班的学习课程与时间安排大致如下：

(一) 加行组：继续学习《大圆满前行》。完成顶礼的学员，也应于每日早晚至少完成三次以上的顶礼，并同时开始莲师心咒的念修任务。念修莲师心咒的原因是，一方面可以遣除大家在修持加行过程中的违缘；另一方面，按照龙钦心髓传承的要求，加行的修持本来就包含了 1000 万莲师心咒的念修任务。具体念修方法与仪轨，可参照上师瑜伽修法。

从第七学期中间开始，学会将统一安排念修内加行中的皈依，紧接着是发菩提心、百字明以及供曼荼等加行。大多数学员应该在 2-3 年内修完剩下的 4 个内加行。

(二) 净土组：学完《藏传净土法》后，将学习《佛说阿弥陀经》与《佛说无量寿经》。之后逐步安排学习：《佛说观无量寿经》、《楞严经·大势至菩萨念佛圆通章》、《华严经·普贤菩萨行愿品》、《往生净土论》，以及藏地大德在净土方面的相关教言。让大多数学员能对阿弥陀佛与极乐世界生起坚定的信心。这样即使念佛没有得到明显感应，也能善始善终，不会中途退失对学佛、念佛的信心。实修方面，不少净土组学员已念完 600 万

汉文或 100 万藏文阿弥陀佛圣号，但还是希望大家继续念诵佛号，勤修往生四因，争取做到预知时至、自在往生。

(三) 闻思 A 组：学完《般若摄颂浅释 3》后，《般若摄颂》课程已圆满。之后学习《中观庄严论解说》3-4 册和《量理宝藏论》（共 4 本讲记），每本书学习 5 个月。之后我准备为大家讲解《现观庄严论颂词》、《入中论》与《中论》等论典。

(四) 闻思 B 组：学完《入行论讲记》后，安排学习《正法醍醐》、《亲友书讲记》。之后，不安排新课程。主修闻思 B 组的学员可将兼修课程作为主修课程修学；没有兼修课程的学员，可以在加行、净土和闻思 A 中选一门作为主修，从头开始修学。

(五) 新班：每年 7 月和 12 月，加行组、净土组和闻思 B 组将开设新班，新班只能报一门课（无兼修课），第一学期学习《亲友书》。第二学期开始，从各门课的第一册开始学，学习进度是每周两节课。

新班的报名，可提前二个月开始到开课时结束。

在第二阶段结束后，我将按在《修学不怠 大爱无疆》等公开信中对大家的承诺，给符合相关条件的学员发放莲师像、阿弥陀佛像、加行证、听闻密法资格证、《佛教函授大学毕业证》等奖品和证书。希望大家再接再厉、精进修学。

二、设立终身学员制

为了倡导终身学佛的理念，稳固大家学佛的意志，我将在学会正式学员中发展终身学员：

（一）终身学员的条件与义务（需同时满足）

1、符合学会正式学员的要求，达到一定学修标准（共修出勤率达到 50% 的最低标准，按每期“学修安排”的要求看法本和光盘），每月积极、主动、真实报数；

2、在上师三宝面前发愿终身跟随学会学修本学会的规定课程，并发愿尽量参加共修和考试、积极参加学会的弘法利生、爱心慈善等发心工作与活动；

3、在学会连续学习满四年，或在学会担任组长、负责人等发心工作满三年；

4、积极、主动遵守学会的各项管理规定，真心诚意地闻思修行；

5、发愿每年至少做一件对众生、佛法有意义的事情；

6、发愿关心学会发展，或对学会发展做出应有的贡献；

7、自学学员或因其他特殊情况而不符合上述个别条件的学员，在其他条件全部满足的前提下，也可申请终身学员，由弘法教务处审批组特别批准。

（二）终身学员的待遇

1、主兼修课程的视频资料免费结缘或优惠；在学会流通处公开流通的本学会的法本光盘等资料一律优惠；

2、学会的加持品和结缘品优先发放，并安排一些特殊加持品；

3、在学会的考试等各项评奖活动中给予优待，比如考试加分、降低评奖标准等；

4、提供学会的皈依证；

5、学员亡故后，由本学会安排僧众念经超度，教务处通知我本人以及全球学员每人均念 108 遍以上的观音心咒为其助念；

6、若有密法法本发放时，提供优先结缘；

7、在听闻密法课程方面，可适当放宽条件（主要是可延长修完加行的时间）；

8、在某些名额有限的活动人员安排时，将优先安排终身学员。

（三）终身学员的申请、考察、审批与取消资格程序

1、符合上述第（一）款所列条件的学员，可向弘法教务处提出书面申请，填写《终身学员申请表》，并提供三张照片、联系电话等相关信息，并由所在小组组长、地区负责人或大组长书写评语后，提交弘法教务处。

2、考察与审批：弘法教务处主管法师在对申请学员考察3-6个月后，写出考察结果与评语，最后由教务处审批组综合评定，在名额范围内择优录取。若由于名额限制，符合条件而未被批准的学员，第二年再次提出申请的，可优先录取。

3、取消资格：终身学员出现不符合条件的情况时，教务处有权取消其终身学员的资格，转为普通学员或非学员。终身学员若某一学期的共修学习出勤率不到50%，或三个月没有与当地小组联系的，自动取消终身学员资格；确有特殊情况除外。

4、每年9月，弘法教务处给当年审批通过的终身学员发放《学会终身学员证》；同时在本地区范围内公布当年被取消资格的终身学员名单。

在终身学员制设立之后，本学会原有正式学员的学习管理，仍将一如既往地继续进行；正式学员原有的待遇不受影响。

三、完善管理制度

（一）在每年年底或年初的时候，各地区、大组、小组及个人，都应对过去一年自己与各级组织在闻思修行、利益众生等方面的情况进行总结，并对新的一年做出安排或打算。发现不足，及时纠正；若有进步，自我勉励，并继续保持。

对你们来讲，完成听课、看书与修量是一种压力；对我来说，为了给你们准备后面的学习资料，必须按时讲完规定的课程也是一种压力。我现在最关心的，就是学会的课程安排与持续发展，不能让你们在学习的中途断缺了上课的资源。如果没有总结、反思和压力，就会过于松懈。虽然这样可能会觉得轻松舒服、自由自在，但佛教徒不应该这样平时闲散度日、大难临头才后悔不迭，而应该提早为死亡、为度化众生做准备。

（二）在学会的管理过程中，各级负责人的任免很值得重视。在一个学习小组中，组长就像开车的驾驶员，小组成员就像坐在车里的乘客。车去往哪里，方向盘掌握在驾驶员手里；一个组的修学前往何方，主导权掌控在组长手里。如果组长重视闻思修，下面的组员也会上行下效；如果组长自己学得不好，而且没有爱心、没有善心，下面的人也会依样效仿。所以，作为组长，不但

要督促小组成员的闻思修，还要鼓励学员积极参与学会的各项弘法利生、爱心慈善、助念等活动。

就像选出一个大家族的族长，需要方方面面考虑周全一样，选负责人、发心人员，也必须再三考虑，最好能选出人格稳重、有责任感、有爱心、有信心，也有智慧和善巧方便的道友。如果人格不够稳重、信心不够坚定，过两三年、三四年以后，组长跑了、退了，组员不是散了就是没有规矩了，三天打渔两天晒网，那就与我们的初衷背道而驰了。

（三）各地区、大组和小组，都应配备一到两名副职，以及学习委员、爱心委员等职位。如果组长生病了、去世了、生邪见了、不学了、跟着其他上师跑了、失踪了的时候，小组的学修不至于瘫痪。虽然这些说起来很难听，但这些情况不是没有出现过，你们肯定心中有数。经常在开会的时候，都能看到一些新面孔，因为以前认识的人有些去了极乐世界，有些去了别的刹土。这也是未雨绸缪的必要准备。

（四）学会的每一位学员，尤其是年轻人，对学会的发展和完善都要有一种责任感和使命感，每个人都要争取为学会发心。虽然自己的工作、生活、闻思修行很重要，但为学会发心，能直接间接利益到广大学员和非学员，让他们值遇善知识、修学大乘佛法，在改变自己命运的同时又将正法明灯传播给更多的众生，让佛法在

十方世界得到弘扬。想到这些利益，为了发心，哪怕自己的闻思修行暂时有所耽误也应义无反顾、在所不惜。我本人为了学会的生存和发展付出了大量的人力、物力、财力，学院很多发心人员为了大家学习佛法的机会，几乎完全放下了自己的闻思修行，长期发心。那么我们让大家在几年中为学会发心时，为什么有些人却显得犹豫不决、畏首畏尾呢？

还有个别发心人员人格不稳重，发心过程中说退就退，对相关人事先不交代、事后不认真交接，这完全是忘恩负义的行为。

（五）为防止小组长与大组长的精力过于分散，以致管理不力，各大组和小组的人员配置也不宜过多。除特殊情况外，每个小组人数不宜超过15人，大组所属小组也不宜超过10个。

（六）我们不但要注重课本上的听闻，也要配合相应的实修。个别小组在这方面做得不错。一个月的共修安排当中，除完成规定的学习课程外，每周都有规定的念修课程，闻思与修行结合得非常紧密。

有些城市的学员一个礼拜只有周末的两天晚上可以休息，其他五天晚上与周末的白天都在共修。我问过他们：“你们这样积极，会不会是一时冲动，结果反而容易生起厌烦心，到时候退得更快啊？”他们回答说：

“不会的，我们从《入行论》开始一直坚持到现在，已经五六年了，越学越有信心！”

人如果不懂得珍惜，总是抱着无所谓的态度，得过且过，最终就很难进步，希望大家都能精进修学，并学以致用。

（七）各级负责人应尽力调动组员的学习热情，增强集体的凝聚力。对经常或长期不参加共修的学员，应先了解情况，若对方确实有实际困难，则发动大家一起互相帮助，实在是对方自身对闻思、对佛法没有意乐了，才可以暂时停止劝诫，并发愿以后有能力的时候再去帮助对方。

（八）对新建的学习小组，应在各方面帮助、保护他们。除了安排法本和光盘以外，最重要的，是先由一些学佛时间比较长、知见比较正、信心也比较稳固的学员组成学习管理小组。从开课起，就由学习管理组的成员有组织、有安排地将学修等各方面的规矩以及管理制度传达给他们，并跟班辅导一段时间，使其在纪律要求、上课程序等方面尽快走上正轨。如果一开始没有规矩，以后的学修就容易走弯路。

（九）深入推广小组间的学习交流，将好的学习方法推荐到各组，并逐步纠正一些不好的学习现象。在弘法教务处的统一管理和指挥下，利用当地学员的优势，

归纳整理出各种适宜不同根基的共修管理模式、弘法利生活动与爱心活动项目等等。

四、促进发展

（一）佛教团体也要借鉴现代化、企业化的管理模式，包括资金运作、人事管理等等，都应该有一套科学的管理方法。管理人员也尽量年轻化，要在现有学员中，挖掘出有潜力、有威信、有爱心、有智慧、有能力的人才，以便进一步促进弘法利生事业的开展。

学院目前发现人才的途径，主要是通过讲考、发心等方式来了解每个人的特长。我想，各分会发现人才的渠道，也可以通过小组共修研讨的发言，承办发心事务等等来进行观察，充分调动每个学员勇于奉献的积极性，利用学员的专长来为众生谋福利。

（二）要利用各种关系和媒体，竭尽全力弘扬佛法，将徘徊在佛门之外的犹豫者吸引进来。

如今某些地方每年都会发展大量的新组员。个别负责人完全是专职为学会的事情操劳，想尽各种办法建立新组，甚至不惜奔波几十、上百公里，到周围的郊县与城市去发动、组织。佛教徒不能天天只管自己的放生、念佛、打坐，还应该在弘扬佛法方面有一些目标和想法。

每个人对佛教、对学会，都应该有一种责任感，不能认为发展新成员，都是教务处与负责人的事，自己只需发一个阿罗汉的心就够了。再次提醒各位，我们是大乘佛教徒，万万不要落入小乘的道中了。

（三）其他宗教在这方面做得很好，他们甚至在很多大学里面，配备、发展了一些专职人员，经常召集学校的老师和学生参加各种活动，宣传自己的宗教。目前很多高级知识分子，就认为佛教是一种迷信。也许再过五六年，整个大学与知识分子的阵地，已经被其他宗教完全占领了。我们为什么没有紧迫感、为什么不能借鉴其他宗教在这些方面的优点呢？

佛教本来充满了慈悲与智慧，却被误认为是迷信，是没文化的老头、老太太打发时光的一种消遣，这不能不说是一种悲哀与遗憾，同时也是我们佛教徒的一种失职啊！

从现在开始，各地应该根据自己的情况，在学会当中设立“弘法宣传员”一职，定期或不定期地向当地大学、素食馆、寺院等知识分子与佛教团体赠送学会的宣传资料、结缘资料，并尽力在各大学与知识分子群体中开展各种交流活动，宣传佛法的精神与理念。正信的佛教，也应该在大学校园与知识分子群体中拥有一席之地！

五、建立道场

（一）法王如意宝当初就十分有远见，当他离开人间的时候，学院不管在财务、纪律、管理制度等各个方面，都早已安排得井井有条，各个部门从负责人到经办人员的配置都齐全完整，所以他的圆寂虽然对弘扬佛法是巨大的损失，但在学院的管理方面，却没有太大影响。

每个人到一定的时候，都会显现无常。你们是这样，我也不能例外，但我非常希望，在我死了以后，菩提小组这个佛教团体能一直延续下去。怎么样延续呢？我想，除了学会的组织继续存在之外，在各个地方设立道场也是一种途径。

（二）藏传佛教传入西方的先驱者——创巴仁波切在西方建立了两百多所中心。1993年的时候我们去过其中的几所。当时我特别感动、特别感慨，因为那里的每个人一方面对传承上师有很大的信心，另一方面也都很负责任，勤勤恳恳、任劳任怨地为众生、为中心服务。虽然上师早已于1987年圆寂了，但他创立的中心——无论是香巴拉中心、创巴中心还是其他什么名称，仍然一如既往地像仁波切生前一样地开展闻思修行。当时法王如意宝前往很多国家的弘法利生活动，也与这个中心邀请的缘起有一定的关系。

当时我就想过很多次，我们要是能有这样的弘扬佛法的道场该多好啊！

（三）我清楚，目前无论在哪里，真正地修庙很困难，但如果有一定的经济能力和条件，各个地方的道友可以利用一些私人公寓，哪怕只有一两百个平方，也能建起一个小型道场，以练瑜伽、娱乐活动、艺术团体、文化馆等名义注册，手续也比较简单。不少基督教、天主教的教徒们，就在很多城市建立了很多类似的活动场所。一方面可以为当地的道友提供一个闻思修行的场所；另一方面整个地区的居士也有一个依靠处。

（四）现在不少大施主很乐于给上师们买车、买房，但对佛教团体的资助不是很热情。捐助一个道场，对自己的名声和现世不一定有帮助，但若为众人的共修、念佛提供助缘，让更多的众生早日步入菩提之路，却是永恒的功德。所以，从长远来看，后者的功德更大、更有意义。

我们在此呼吁，从今年开始，各地应根据自己的实际情况，建立不同规模的道场，为道友们的闻思修提供更大的便利。学会的各个成员也不应抱着只享受成果，不付出代价的自私想法，甚或因为个人的嫉妒等不可告人的目的，从中作梗或说风凉话；而应团结起来，发挥主人翁精神，运用自己的能力，有钱出钱、有力出力，共同为道场的建立出谋划策，尽力维护道场的顺利持续。

（五）目前个别因缘条件具足的地方，已经开始逐步建立道场。或许在建立之初，大家并不一定能意识到道场的好处，但我相信，随着时间的推移，这种共修的道场会越发彰显出其不同凡响的意义和魅力，并在将来的弘法利生方面，起到举足轻重的作用。

六、欠缺与不足

虽然学会的整体修学已经进入良性循环的轨道，大多数学员闻思修行都很认真，发心人员也很辛劳，但也存在着一些不足。好的方面我们通过发奖等形式已经做过表扬，所以此处我略过优点，只说需要改进的部分：

（一）个别负责人对教务处不是很配合，特别是教务处主管法师换人以及教务处更换地区负责人的时候，有的负责人喜欢按自己的意愿行事，不服从教务处的决定和安排。我在此强调，各地负责人、组长、学员，都应积极配合教务处的工作，对新旧法师平等尊重，对教务处的决定和安排，也要尽量按要求执行。学会是闻思修行、弘扬佛法的出世间团体，希望在管理中不要掺杂很多私人关系与个人感情。

（二）据了解，有些地方负责人发心的主要目的，不是为了弘扬佛法、利益众生，而是为了宣传自己的产品、商品和公司，或提高自己的知名度，从而谋求个人的福利。

目前我们已经发现有此类情况，当事人如果在学习此封信函之后，仍然拒不悔改，我们将作相应的人事替换，以弥补某些负面结果。同时，如果有学员发现比较严重的此类情况，或地区学会管理中的其他严重问题，或对本地区负责法师的管理有何意见和建议，也应如实向弘法教务处督导组反应，以免造成严重后果（联系邮箱：hongfafankui@163.com）。反馈的情况必须属实，并经得起观察。但在弘法教务处的处理结果没有出来之前，仍应按照原负责人的原有规定执行。

（三）不少学员不但在学会报的课程很多，在其他地方也报了很多闻思与实修的功课，又抓不住重点，常常忙得一塌糊涂，结果导致学修并不深入。有的学员求灌顶和参加法会的意乐心强烈，但其间又接了很多念咒、念佛的任务，由于完成的数量、时间压力大，以致影响了加行、净土修量的如期完成，甚至看法本、复习的时间都安排不出来了。从第二阶段几次考试的成绩来看，大部分学员的闻思比较肤浅，不但考试成绩不够理想，参加主修功课考试的人数也有所下滑。

因此，希望大家在学修方面要分清主次，一个阶段当中以自己最有信心的法师的一门功课为主，以提升学修质量和效果。我们学会也不需要滥竽充数而没有实效的学员数量来扩大声势。

（四）从修量上报情况来看，磕头、观修、念佛等修量很多人不能达标，每个人都能找到身体、家庭、工作等理由，还有一些学员抱着加行最后阶段突击完成等想法。

修行不是为了应付我或教务处，而是关系到每个人的生死大事，希望大家不要自欺欺人，要为自他的生死负责。

（五）有些负责人因为自己不太愿意或不太赞同做某些事情，甚至因为不愿意花钱，就自作主张地中途扣留教务处与分会下达的某些信息，或者没有及时传达，或者将有些信息的内容尽量淡化，而没有如实地执行，从而导致学员没有及时收到消息，贻误了发心机会。希望各级负责人要对此引起充分的重视。如果多次发生信息传递阻滞的现象，我们将追究当事人的责任，并撤销其中情节恶劣者的职务。

（六）个别组长也许是权利欲的膨胀或主观的成分太多、依教奉行意识淡薄，所以一切安排，都凭自己的主观意愿和想象，带领学员搞一些莫名其妙的事情。虽然看上去很积极，但弘法教务处的要求在那里早已经淡化了。人是学会的人，管理和学修却完全是另一套。还有的负责人承揽、包办的事情太多，没有充分发挥其他学员的积极性。

(七) 希望各级发心人员的发心不要变得太快, 有些人前一年还热情百倍, 什么事情都怕没有自己的份, 第二年就叫苦连天了。把当初应承的事情推得干干净净, 连电话都经常处于关机状态, 生怕别人找到自己, 给自己添麻烦。

这样不稳重的人格, 完全不符合大乘佛教徒的要求。连世间读一个小学, 都需要六年。我们学了这么多大乘佛法, 更应该要好好地长期发心, 不要遇到一点点违缘和困难, 就中途退出。我原来也说过, 我给大家讲一堂课不算很累, 但下面的很多发心人员为了制作法本和光盘等等, 基本上除了吃饭、睡觉的时间以外, 全部都在忙活, 连他们都没有叫苦叫累, 你们难道不觉得害臊吗?

(八) 有些学员特别喜欢帮一些“上师”化缘——某地要修佛像啦, 某处要建佛塔啦等等, 或组织灌顶、传法等活动, 但其中最重要的一个环节, 就是要钱。虽然说这些显得我的心很不清净, 随时随地都在说过失, 但为了保护大家的善根, 避免不明真相的人上当受骗, 我还是必须提醒各位: 学佛并不意味着要捐钱, 弘扬佛法也不是非得倾家荡产不可, 对上师最大、最殊胜的供养, 不是财物, 而是修法。

如今个别人打着灌顶、传法、建庙等名义收敛钱财, 导致一些佛教徒退失信心, 对佛法的弘扬造成负面影响, 希望大家引起重视。

七、分清主次、着重闻思修

(一) 我原来一而再、再而三地说过, 学会最主要的宗旨, 就是闻思修行, 但有些负责人和学员却往往没有看重闻思修行, 而把其他诸如开念佛法会、放生、爱心活动、供灯、会供、见上师等各种各样的事情放在首位, 宁可耽误闻思修行, 也不愿放弃其他善法。虽然我很赞叹放生、献爱心等善法, 如果不闻思修行, 天天放生, 原有的闻思也只能靠边站, 就是主次颠倒的表现。主次一定要分清楚, 只有在不耽误闻思修行的基础上, 才能尽力而为地去做一些放生、爱心、供灯等活动。

(二) 我经常在想, 我刚到佛学院的时候, 如果不是法王如意宝非常强调闻思修行的重要性, 现在的我也不知怎么样了。当时我就认为, 所有的功德都是一样, 所以一会儿发心一辈子念会供, 一会儿发心一辈子做小泥塔, 根本分不清哪些是必要的, 哪些只是一种助缘。

现在有些组员刚开始学佛, 一定不能忽略学习与修加行。如果感到闻思修行方面压力太大, 不可能所有的事情都做圆满, 就抓住自己最欠缺的环节。对绝大多数人来说, 闻思是目前最迫切的, 是决定我们学修方向的指路明灯。如果连路都没有看清, 就稀里糊涂地蛮干, 结果说不定都已经背道而驰了。在这一点上, 也有很多

人有过惨痛的教训，直到如今，都没有醒悟过来。我们不能重走他们的老路，一定要重视闻思修。

（三）话说回来，发菩提心也不单是内心上的发愿，还应该表现在行为上。照顾老年人或残疾儿童，了解他们的生活，对我们来讲，也是一个修行的机会。如果自己一直埋头苦学、闭门造车，却没有把这些理念融入社会，没有得到社会的认可，则我们的修行和利生都还有所欠缺。

我们应该把握一个适当的度，既不能过于积极，以致影响闻思修；也不能过于冷淡，一年当中一次也不参加任何弘法利生活动，这应该不是大乘佛教徒的做法。

（四）任何事情都不能走极端，而应有一个比较科学、合理的安排。包括学院在准备实施一项工程或开展一个大型活动之前，也经常做民意调查，如果下面反映比较大，意见不统一，则即使是好事，也可以暂时缓一缓。所以，在各分会发起一个大型项目之前，应该做一个民意调查，并对其可行性进行论证。让愿意参与的人，都有参与的机会；实在不愿意参加的，也不要强迫，不要施加压力。

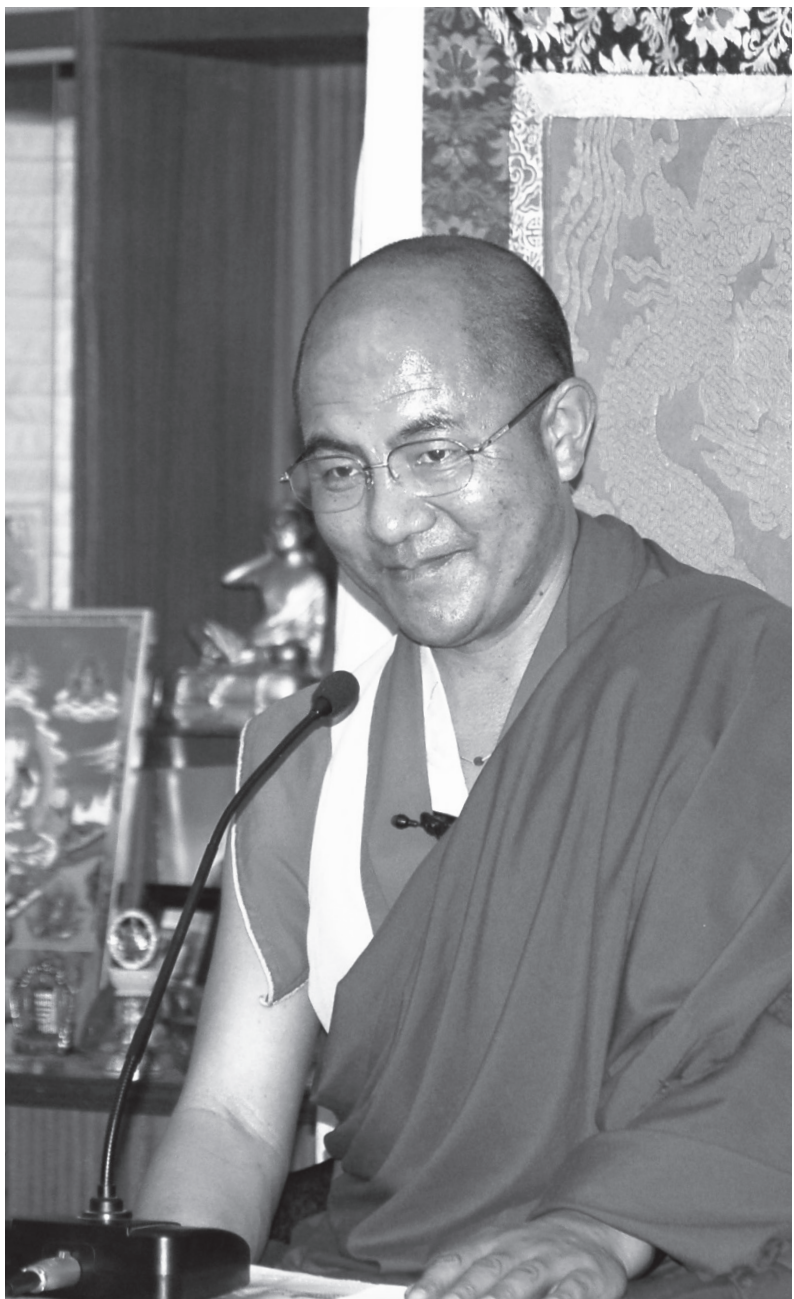
以上内容，是我经过深思熟虑，又亲自去到各地学会，与当地各级负责人深入交流，并与弘法教务处相关管理

人员再三商议之后写出的，是我们大家今后都应共同行持的主要原则。

希望各级负责人能将此信内容传达到每一位学员，大家都能认真学习、不断努力，并在闻思修行、利益众生方面取得长足的进步。

二零一一年五月一日

索达吉书于喇荣



佛教的未来

——索达吉堪布在南京佛学会的开示

【2015 年 6 月 29 日晚上】

今天，利用短短的时间给大家做个简单开示。（掌声）

人间六月天

这次，我 5 月 31 日从佛学院出来，明天刚好满一个月。这个月，我是这样度过的：

6 月 1 日，去了上罗科玛小学、下罗科玛小学，第二天处理学校建筑方面的事宜。然后从炉霍出发，一天就赶到北京。在北京的 3 天里，去了中国中医科学院、北京大学、中国传媒大学演讲。

之后前往澳门、广州、成都、青岛、上海、海南、厦门，分别给澳门大学、华南理工大学、青岛恒星科技学院、上海外国语大学、海南大学等几所大学做了演讲，同时还去了青岛监狱、海南监狱、龙岩监狱、武夷山监狱讲课，期间还有几次给企业家团体、佛教团体开示。

厦门的课程结束后，本打算直接飞往南京，但不巧南京下暴雨，在机场呆了大半天，结果被通知航班取消。想改乘动车也没有，想包车来也不行，只好在厦门滞留一晚。第二天一早，改程飞往上海，再租车来到南京。

这两天，在南京农业大学、南京大学做了演讲，明天就要回成都了。算算日子，刚好是一个月。

这个月，我去了 11 所大学、4 个监狱、6 个佛教中心等，一路上跑来跑去，今天是在日程安排的最后一站。整体上看，行程还算比较顺利，所有计划都没有改变，全部圆满。（具体参见《人间六月天——索达吉堪布 30 天的密密足迹》，<http://www.zhifeiw.com/news/list.php?id=14533>）

对学会的家人说些话

今天这场开示，最初我没敢答应，因为行程比较紧，不知道时间能否安排得过来。

因为明天一早要赶飞机，今晚也不会讲很多。在座的各位一直在闻思，听我讲过很多课，对我应该比较熟悉。给你们开示，我还是比较放松，有别于在高校演讲。去高校讲课还是有一些压力，每天的行程都排得很紧，没有时间备课，而且，在不同的学校要跟不同知识层面的师生交流，还是有点疲于应付。

来到这里，好像有种回家的感觉。今晚，我想给你们讲几个方面的内容。

实行制度化的管理

大家知道，各地学会以前基本上是家庭化的管理。我们学会从无到有，刚开始，学会的管理人员大多数是老菩萨，年轻人特别少。但这几年以来，管理团队开始趋向年轻化。

就像今天在座的各位，我刚才也仔细看了一下，从年龄上看，除了几个能干的老菩萨以外，大部分人年龄

上很合适。

如果管理人员太年轻,会比较浮躁,因为自己的家庭、工作、事业等很多方面还没有稳定,要来做很多发心,有一定的困难。如果年龄太大了,身体健康、精力智慧等方面可能会力不从心。但在座的人,用世间的语言来讲,都是少壮派,正好是做事业的时候,非常适合从事管理工作。

虽然,从2006年5月5日学会成立开始,我和教务处就在教学管理方面有很多构想和规定,但在创建初期,各地学会基本上是家族式的管理,什么事情都是一两个人说了算。负责人说什么,其他人都要无条件服从。近十年来,佛学会的管理在逐步规范和完善。

所以,第一点要求,希望大家尽力推进管理的规范化,用制度来规范管理工作和学会发展。

在学会管理方面,教务处制定了很多规定。我认为,和汉地很多其他佛教团体相比,我们的管理可以说比较完善。我们有理事会的班子和监事会的班子,理事会下面有负责各项工作的部门,还有各级发心人员。

虽然,制度也要人来执行,管理也是人在做,不可能完全不参杂主观意识,但还是希望大家,在管理过程中,尽量形成比较规范合理的管理模式。

所以,我希望,各地学会的管理应走上制度化的轨道,

要从最初的家族式管理转变成企业化、团队式的管理。大家不要完全凭个人的主观意识,想什么就做什么,个别人说了算,而是尽量地按照教务处的要求去做。

虽然在闻思修行方面,佛学会沿袭的是佛学院的传统和传承。但在团体归属方面,佛学会并不是佛学院开设的,不是佛学院的官方机构,而是我个人创办的,这一点大家一定要分清楚。佛学院到目前为止也没有创办任何官方的分院。

有些人认为,佛学会是佛学院的一个官方机构。这方面,在学会刚成立的时候,我也说过,我们学会不是佛学院创办的,也没有用佛学院的名义从事任何活动,我们是独立于佛学院的一个团体。

层级管理,尊重上级

虽然我们都是佛教徒,从佛性和如来藏的角度来讲,众生都是平等的,不应该有领导者与被领导者的分别。但佛教中众生平等的理念,不能涵盖一切规则。在团体管理中,不可能所有人都是领导,也不可能所有人都是学员。

在任何一个城市中,如果没有管理团队,没有主要负责人,我们这个团体随时会面临解散的风险。

就像佛学院，每年都有主要负责人，每个片区也有大小管家，每个班级都有堪布堪姆。

所以，佛教团体也需要层级式的管理，我们学会的人要懂得领导的概念。

就佛学会而言，最上层是从我这里开始，下面设有监事会和理事会，在教务处法师团队中也成立了监事会和理事会，然后是各地的监事会和理事会，理事会下面是各种发心团队。每个层级的人员都应该互相了解、互相尊重，同时有良好的沟通与协作。

否则，你管你的，我做我的，各自为政，各行其是，这样一来，学会就不会成为一个正规的团体。

更有甚者，有些地方，学会已经跟我没有任何关系，跟教务处没有任何关系，而是变成了某个负责人的团队。地区负责人想做什么就做什么，把学员今天带到这个地方搞活动，明天带到那个地方搞活动。这种现象，以后不允许出现。

如果出现的话，不管你做的是善法还是恶法，都将被排除在学会之外。因为，你作为一个学员，根本没有这个权力，这不是你可以随心所欲的地方，在没有我和教务处批准的情况下，你没有权力把他们带来带去。

比如说，世间的一家银行，在银行行长没有批准之前，任何人没有权力把员工带到另一家银行去。

大家应该知道，学会成立之前，各个地方的佛教徒都是分散的，没有系统的、集体性的闻思修行。学会成立之后，为了保障各地学员正常的闻思修行，我开始组建管理团队，不论学院内部团队，还是各地发心团队，都是从无到有，最初在我心中谋划，然后逐步建立，这个过程是非常艰辛的。

最近，因为佛学院没有网络，我们教务处的法师全部下山，在汉地租房子、住宾馆，为的就是发心工作不间断，学员的学修能照常进行。

所以，我们做起来也是很不容易的，如果没有领导的概念，确确实实也有很大的困难。

因此，我今天要强调的第二点，是要有层级管理的概念，学会是有组织、有领导的。

虽然众生是平等的，但我们在管理佛教团体的过程中，不能用这么一个冠冕堂皇的理由来混淆视听，推翻管理规律，扰乱学会管理。

佛学会不是接待站

学会的定位，是为汉地在家居士为主的佛教徒，提供在城市中系统次第闻思修行机会的团体。

很多在家人，没有机缘到寂静处一心学法，为方便大家在城市中共同学习佛法，我们组建了佛学会。因此，这个团体的主要功能不是做其他的事情，更不是其他上师、其他任何个人和团体的接待站。这一点你们要应该清楚。

现在有些发心人员，该做的发心工作不做，而是今天接待这个人，明天接待那个人。学会不是接待站，这是我今天跟大家提出来的一个重要理念。这一点，今年我们会对世界各地的学会着重宣传。

譬如，阿里巴巴的淘宝网是做电子商务的，那苹果公司能不能把它作为推广苹果手机和软件的平台呢？肯定是不行的。所以，每一个世间集团，都有它的定位和作用。

但是，现在很多学员不清楚学会的定位，把学会当成满足所有佛教徒，所有藏地上师，或者是所有佛学院法师的接待站。有的人想，都是一个佛学院的，为什么不能接待？应该要接待。有些居士的想法显得极为幼稚。

我们学会最初是怎么建立起来的？学会的性质是什么？未来的发展目标和趋势是什么？我相信大家都有一定的水平，应该会明白。

因此，大家要记住，学会不是接待站，这里不接待任何人，包括我在内。

我每次出去的时候，没有要求任何一个地方的学会做接待。无论是机票还是饮食住宿，都是我自己出钱、自己解决。就像这次到南京来，并不是他们不接待，而是我要求他们不要安排接待。

前几天我去武夷山的时候，由于我身边随行人员的疏忽，当地学员结了宾馆的费用，后来我很不高兴，狠狠地批评他们，因为这不是我的本意。如果让这些居士承担这些费用的话，我下次来的时候他们会有压力，甚至不敢接待了（众笑），这样对大家都不好。所以，我喜欢来去自由，自己也比较清净。

我到地方弘法的时候，因为有摄像等随行人员和一些设备，有时候会需要一些车子，在宾馆和大学之间接送，但这个费用我没有付。刚才我从南京大学到这里的车费没有付，我也不想付，不管怎么样，油费让他们自己负责吧。（众笑）

除此之外，我出来的时候，没有让学会接待，没有让你们在道场里面给我安排吃住，所以我自己以身作则。

因此，希望我们学会，不要成为任何上师、任何佛教徒的接待站。这是一个原则问题。

很多人的信仰不究竟，对很多问题的认识，似是而非、混为一谈，觉得只要是上师、出家人都是一样的，都应该接待、依止。就像没有做过生意的人，觉得所有餐厅都是一样的，所有上市公司都是一样的。这叫做概念混淆，在西方，概念混淆是管理中的严重问题。

所以，希望以后大家不要混淆概念，学会有自己的性质和定位，这一点不要搞错。这是我讲的第三点。

佛学会的核心是闻思修行

我们学会是做什么的？就是闻思修行，闻思修行是学会的核心。

现在有些学员，天天跟着其他上师朝圣，天天组织放生。朝圣有功德，放生也有功德。有些甚至天天陪着上师，给他们按摩，这也是一个功德（众笑）。从我个人的角度来说，并不反对。

但是既然参加了学会，你要做的就是闻思修行。不管你是明星还是名人，你再有钱也好，再有地位也好，在学会里面，闻思修行的要求都是一样的。

在座的各位一定要清楚，我不反对任何上师，经常随喜很多上师，也随喜很多善举，但这跟坚持学会的原则并不矛盾。

有些人会说，“堪布很自私，只管学会的事情，其他上师、其他道场，你也得去帮啊。”我有时间有能力的情况下也会去帮。但是，如果我们学会不闻思，却耗费大量时间做其他的，或者专门做接待，那就和我们的初衷背道而驰了。

你们个人做什么，这是你们自己的事情，我不赞叹、不讲谤，不干涉、也不负责。但是学会有学会的宗旨。我听说你们有些人做得有点过分，但今天我在这里不点名，希望你们自己引以为戒。

因为我和教务处信任你们，所以把当地这么多学员，100人也好，10个人也好，托付于你们理事会和组长，而你却利用职务之便，上有政策下有对策，以权谋私、滥用职权，这是不合理的。

闻思修行是学会的核心，也是学会存在的主要价值。你们也知道，如今很多寺院没有讲经说法，很多居士不懂佛法，这是佛教的悲哀。

我这次去了很多地方，也见到了原来在我们佛学院呆过的法师，他们在寺院里供灯、磕头。我建议他们为身边的人讲一些法，比如《大圆满前行》《入菩萨行论》，

但他们好像没有这种概念，也没有这种想法。

昨天，我跟慈诚罗珠堪布说，我们要在汉地寺院和居士团体中提倡讲经说法。大家对佛教的形式很重视，真正的教法证法却不太重视，这就是很多地方根深蒂固的老传统。

我这次见到一位在学院呆过5、6年的法师，传讲《大圆满前行》《入菩萨行论》没有问题，《中观庄严论》也会讲，但他天天只是供灯。听说在五台山，也有学院出去的一群和尚，也是天天供灯（众笑）。看到这些，我就在想，佛教徒的价值观，以后要怎么样去转变。

我希望你们，要懂得闻思修行的重要性。很多人刚开始可能不一定懂，觉得这个上师提倡的善法也重要，那个上师提倡的也对。但是很多年后，你们可能会明白我这些话的内涵，确实自己通过闻思修行懂得佛教教义，改变相续，才是最重要的。在学修的过程当中，你依止其他上师，也是可以的，这个是你们自己个人的行为，我既不否定也不肯定，你们自己取舍。这是第四点，学会的核心价值，就是闻思修行。

低调谨慎，稳重行持

我们学会小组，如果在闻思修行中比较低调的话，不会有任何危险。但往往因为搞一些大型活动，有时候是慈善大会，有时候是放生大会，有时候是灌顶大会、火供大会等等，很多人特别喜欢高调，结果引来很多不必要的麻烦。

本来，放生、慈善这些活动，我们也提倡过，但由于学员较多，举办大型聚会，容易引起有关部门的关注，最后给我们的闻思修行带来障碍。

因此，从现在开始，我们不需要做大量宣传，也不需要大型聚会，更不需要迎接这样那样的上师，无论是好上师、坏上师，还是好老师、坏老师。

我现在无论去哪里，为什么不让学会举行大型的放生、开示活动？我也担心，一旦出现一些违缘，而影响当地学会正常学修的话，很可惜。

有些学员从2006年开始一直学到现在，学得不错，这是用多少金钱也无法买到的。如今在世间读MBA、读一些函授课程，一年的学费就要数十万，几年下来，可能要上百万的学费，但所得来的知识，跟在学会闻思修行所得的知识比较的话，能不能相提并论，你

们自己应该观察。如果你觉得没有任何收获，也可以和身边的人相比较，看看他们得到什么样的收获。

所以，为了完成自己的学修，希望大家低调。在学习过程中出现一些违缘的话，我们尽量想办法解决。另外，各种活动，尽量小型化，化整为零。譬如放生，以前我们是举行大型活动，现在可以小组为单位进行。

尤其要提醒的是，现在很多居士团体，特别提倡做火供，这是很危险的。为什么这样说？因为，烧大量的食物，会引起消防和环保部门关注。我们藏地没有这样做火供的，是你们汉地发明的火供大法会，这会造成环境污染，也有火灾隐患。

我们有些人在公园里、在道路上，做大火供，很不明智。而且，火供的时候，燃烧的火焰和信心的火焰，加上神经发热，通过各种化学反应冒出很多很多的烟雾，结果天上出现一些雾霾（众笑）。现在为什么很多地方雾霾严重？跟佛教徒也有关系，经常搞火供，就像是大工厂一样。

在藏地从来没有见过那么大的火供。但现在藏族的很多上师出来，他们可能不太会传法，你们很多居士也不懂闻思修行，特殊的上师和特殊的弟子，集聚在一些特殊的环境中，做一些特殊的火供，就冒出了特殊的火焰（众笑）。

我也并不是反对火供，但一定要注意环境保护和消防安全。很多人做的火供，可能是火施、烟供，因为真正的火供是很难的，要先做会供，有严格的仪轨和要求，不光是烧东西就可以。

如果是做烟供的话，使用的食物等资具基本上表示性的，一两斤食物烧一下，鬼神闻到烧出来的烟味就可以了，不一定非要烧得浓烟滚滚，没有这样的要求。因此，这方面希望大家要引起注意。

如果佛教徒在什么地方都变成危险品的话，很多部门都会非常关注，这就非常颠倒，也不利于佛法的弘扬。

我特别希望，学会学员都能受到佛教的正统教育，行为如理如法，那么，相关部门也不会给我们制造违缘。

如果我们自己神神叨叨，疯疯癫癫，把自己扮演成济公和尚，做各种各样的事情，最后被公安部门调查的时候，自己可能也会害怕的。

本来“济公和尚”什么都不怕，在做各种各样的火供、放生的时候非常开心，但是最后相关部门找上门来要求谈话、被公安局问候的时候，产生了畏惧心，“济公和尚”在不该破的时候，帽儿破了、鞋儿破了，最后自己的信心也破了……这个时候就有点麻烦了。（众笑）

希望在座的各位，个人行为需要注意，不要放逸，否则，给学会造成很多的违缘，影响学会未来的发展，

这是我们大家都不希望看到的。

学会的使命是弘法利生

我们学会，当下要做的是闻思修行，闻思修行的结果就是要弘法利生。就像我们在学校上学的时候，主要是学习和研究，从学校毕业后，就开始就业、创业。

那么我们学会的人，10年读完了以后干什么？没有别的，就是要弘扬佛法和利益众生，这就是我们的责任和使命。

刚才我也在想，这次开示，会不会人很多，规模太大。而且大家来一趟也非常不易，担心大家会很辛苦。但不管怎么样，都是为了弘法利生。我也一样，今天在大学讲完课后比较累，但后来觉得，当地的高层领导全都聚集在此，做个交流，也是一种机缘。

希望在座各位的发心人员，尽量不要变来变去。也许你会认为没有发心很好，自己很轻松，不会那么累。但发心对你而言，是个弘法利生的机会。

开展这样的弘法利生事业，能坚持多久，我自己也没有把握。一旦我的发心没有的话，你们即使想发心，有没有这样的机会也很难说。

你们这样的年龄阶段，真正为了利益众生而做事，从某种意义上讲是非常难得的机会。也许在生生世世中，这样的机会不一定经常有。用菩提心来摄持，为学会做一些发心工作，对你个人而言，是非常有意义的事情。虽然做的过程有点累，但只要用心还是可以做好。

在这场会议的开始，我给大家介绍了自己这一个月的行程，就是想跟大家说，虽然弘法很累很辛苦，但只要有一口气，有一颗心的话，再困难的事情，也是可以成办的。

表面上看，仅仅是去几个城市而已。如果画个地图，东南西北，飞来飞去，没什么大不了的。但在每个城市，要讲两三堂课，要见这样那样的人，并不是一件容易的事。

但这次出来，我自己觉得还比较轻松，没有在学院那么累。我跟身边的人说，现在的体重比刚出来的时候，好像长了3、4斤，可能是吃得好住得好的原因（众笑）。在学院，每天上午为了学院的各种事务开各项会议，下午翻译，晚上讲课，还是更辛苦。

如果一直很悠闲地生活，暂时来讲可能很舒服、很开心，但这样的人生并没有什么意义。

所以，我们在座的各位年轻人，应该利用人生最好的时光，做一些有意义的事。很多人这样一起发心做弘法利生的事情，非常有必要。已经发了心的这些人，希

望你们持之以恒，不要半途而废。

我们教务处个别法师，在刚开始承诺得很好，但在发心的过程中，突然就甩手不干了。今天上午，有一位法师要退出发心，然后我们就跟负责人商量怎么办，因为一位法师要管成千上万人，工作交接需要很多时间。就像这样，如果发心人员不稳重，对我们来讲，确实也是一种压力。

虽然你们每个人不用管那么多人，但学会的管理工作也是很繁重的，每年都有新班招生，现在15届的新班开学了，如果老发心人员一个个都退出，最后全部让新生来发心的话，也会出现很多问题。因为新学员的优点是比较积极，但是缺乏必要的管理经验。

发心利他，回报师恩

就我个人而言，给你们传了这么多年的法，我也不需要你们财物上的供养，地位名声上的供养，最需要的就是，你们多发一点心，为当地学会和学员多做一些事情。这对你们来讲，应该不会有很大困难，对我来讲，这是最好的供养。

我原来写过《想念上师》这首歌，我说，我很想报答上师您的恩德，但是唯一的报答方式，就是利益众生。

对你们来说，也是这样的，不论是报佛恩也好，报师恩也好，报众生恩也好，大家都多做一点事情，不要认为很累啊，很辛苦啊，不要这样想。

我们这样一起弘法，不知道未来的路会有多长。但目前来看，无论政策还是环境，我们都有一定的空间，我希望大家把握这样的机会。

就像当前一些成功的企业家，就是在互联网刚刚兴起的时候，他们抓住了机遇，很多人因此而发财。

我们佛弟子不会看重外在的物质财富，但是我们重视开发自他内在的慈悲和智慧。所以，我们也是在宗教政策相对宽松的时候，建立了学会，通过各种善巧方便，给这么多佛教徒提供了闻思修行的机会。

希望大家多多参与！

明天的佛教

——在这特殊时代，你是一个特殊的人

【2016年2月14日晚】

先给大家拜年，祝吉祥、快乐、顺利、圆满！

今天是情人节，日子比较特殊，而我们大多数人是学大乘佛教的，按照大乘理念，一切有情都是自己的亲人，是最爱、最近、最亲的人，因此，用无私的慈悲心来关爱所有人类，乃至一切众生，也算是我们的情人节。

当然，爱每一个有情，不能光是口头上讲，还要发自内心，从内心深处去思维、观修、实践。所以今天就给大家讲讲，我们应该怎么做。

一、学会闻思

对别人的付出，是你自己的获得。不过很多人没有发现这个秘密。

不要在红尘中散乱

今年冬天，佛学院的汉僧有近两个月的寒假，有些身体不好的人下山看病了。但三月初我们就要正式上课，在山下的道友，不论是堪布、堪姆，还是辅导员、其他常住僧人，希望能准时回到学院，正常闻思修行，不要耽误。没有特殊情况的话，最好不要明天上课、今天才到，而应提前几天做好准备。

大家在山下时，也不要过度散乱，这对自他都不利。尤其是一些出家人，如果在城市里、人群中待得时间太长，除非修行境界比较高，否则，心很容易被外境影响。现在许多人正在闻思期间，最好不要随习气到处漂泊，不然很可能迷失自己。

这是我对佛学院道友的要求。

然后，对于全球参加学会闻思修行的人，我也提出几个要求：从2006年9月开始，除了在网上传讲各种佛学课程（如《入行论》201堂课、《大圆满前行》

145 堂课等)，我偶尔也会给大家做一些额外开示，今天应该是第 83 次了，时间过得还是比较快。

作为学会的佛友，希望在新的一年里中，不论是管理层的发心人员，还是独自修行的学员，尽量不要散乱。过年期间，每个人难免有点懈怠，甚至有人睡懒觉睡到 12 点半。但大乘行人不利益众生，天天这样不太好。

明天就正式开学了，希望大家不要再拖下去，各地理事会、监事会的负责人应按照相关要求，互相鼓励、互相督促，帮助大家的心尽快安定下来。同时，在预科系、正科系的相关考试、招生、管理上，年初也应该有个很好的计划安排，然后再用 365 天去一一执行。

生生世世，到底有多久

在执行过程中，希望大家要有稳定的发心。现在很多人的心不稳，刚开始有一种热情和好奇心，但善始善终的比较少。学会到今年 5 月，已经有十个年头了，真正圆满的又有多少人？从我们身边也可以看得出来。

前阵子在香港度母法会上，我讲过：作为佛教徒，只是偶尔听一两堂简单的课，不一定能对治烦恼。我们的烦恼根深蒂固，力量非常强大，要想胜伏它、超越它，需要长时间的智慧积累。因此，从现在开始，希望大家人生的未来十年也在闻思修行中度过。这样的话，你前十年在闻思修行，后十年也是如此，经过二十年的学修，

应该会有明显的成就。

前不久我看了一本书，书里说，若想影响别人，自己要先对自己的理念有浓厚的兴趣、深入的体会，否则，你只是浮皮潦草懂一点点，那对别人的影响也只能是一点点。所以，要想真正利益众生，我们需要长期的酝酿和熏习。

现在汉地，学习佛法的人越来越多，这是好事，但我担心很多人没有恒心，坚持不下去，那就有点遗憾了。

我本人而言，不知是因为前世的业力还是愿力，跟汉地佛教徒的因缘比较深，给你们传法也有三十个年头了，跟有些人相比，可能更了解汉族人的一些心态。

在汉族人中，一部分人很稳重，有些居士从 1987 年起一直在学，但也有相当一部分人随习气、环境而转，心不稳定。所以，我想提醒大家：若要学习佛法，一定要有长久心、恒常心。

为了实现这样的目标，希望各地的管理人员和发心人员要不断努力，不能发心三年、五年、十年就退下来。昨天有人说：“我发心五六年了，现在想退了。”我说：“五六年并不长，我在学院发心 30 年了，也没想过要退。”还有人说自己年纪大了，五六十岁了，该退休了。但你们看看美国总统的候选人，基本上都是六七十岁，他们到了这个年龄，还有勇气管理一个三亿多人的国家。

作为大乘佛教徒，最初在诸佛菩萨面前发愿“生生世世利益众生”，可是发心几年就不愿意做了，是不是已经欺骗了诸佛菩萨、欺骗了三界有情呢？所以，大家不要经常给自己找很多不发心的借口。

发心，表面上是在为别人服务，对自己来说，却是很好的学习和督促。以前，有些人退出发心，说要去闻思修行，结果，因为没有发心的约束，后来他接触的都是烦恼深重的世间人，最后不要说发心，连闻思修行的机会也没有了。

而你如果一直在发心，不管怎样身边都是大乘佛教徒，和他们接触久了，对自己是一种升华、一种修行。

对别人无私付出，收获的却是自己，这就是发心利他的秘密，可惜很多人没有发现。

因此，希望大家发心一定要长久。当然，说这些，并不是因为学会找不到发心人员，你们个别人退了就天塌了、地裂了、世界垮了，而是这份发心可以保护你的修行，对你解脱是有利的。

做什么事都要有分寸

在弘法利生过程中，会有一些新的佛教徒加入，2016年也有这方面的准备，但希望各地不要以数量为主，要以质量为主。而且，我们的发心人员、管理团队、辅导人员也要提升素质，如果这些没有跟上，招来的人大多数会流失，不一定能让他们得到利益。所以，各地发心团队应该考虑新学员该如何管理。

有些地方很不错，过年期间也没有只顾自己休息，而是开了很多会，对辅导员、道场做了安排，一年的管理安排得有头有尾。

当然，只要跟人交往，不可能没有烦恼，但只要你发心清净，烦恼就是菩提，自己也能从中学到很多。

尤其是，大家在管理和召集时要掌握分寸。现在的学会，不需要大量高调的宣传，而应该比较低调，抓住重点。什么重点呢？就是闻思修行，这也是我们佛学院的核心。

当然，在闻思修行的基础上，也需要做一些善事，如放生、助念、慈善等，但不管做什么，最根本的原则不能丢弃。

在学习过程中，有人若觉得学不到什么，想退也可以，对我们来讲无利无害、不增不减，但对个人而言，也许有损失，也许有获得，我说不清楚。

虽然信仰是一种自由，但你在信之前最好多观察，不要进进退退。有些人可能烦恼比较深重，学的时候想退，退了又搞关系想回来，回来后又烦恼，也不好好学习，每天打一些假的报告，敷衍了事，这样不太好。

有智慧的人做任何事之前都会好好观察，既然选择了，就应该认真去做，让这件事善始善终，这也是做人的本分。

有些地方的管理人员有点过激，我们还没有发布2016年的招生通知，听说他那边就开始招人。所谓“上有政策，下有对策”，现在也有很多不合理的现象。

当然，这么多人一起学习佛法，不可能都十全十美，鱼龙混杂的现象在哪儿都有。但即便如此，大家还是要尽量上下一致，不要利用这个平台宣传个人、募捐化缘，做有损佛教的事情。

我在南京开示中也说过，学会不是接待站、收留所、宣传频道。包括对我自己，我也不喜欢别人宣传，写我的传记，供我的照片，我非常反对，这些没有必要！有必要的是什么？就是让大家学到佛法。通过佛法，不管是什么人，都会得到今生来世的利益。有了这种智慧，他们在生活中就有力量。

今天的开示，我要求教务处的法师也要听。新一年的工作和考试应该有序推进，在没有遇到大的违缘前，

我们会一直不断地努力。如今，学会这种管理和弘扬模式还是很有意义。十年过得很快，通过这种方式让大家共同学习，很多人懂得了佛教到底是什么，佛教给自己的生活能带来什么帮助。

以上这些，我们可以作为经验分享给他人，通过这样的智慧碰撞，希望给这个世界带来一点利益。

二、“生活佛教”

不能普罗大众的宗教，到一定时候就会断层。

近期，我有一个想法：佛教在弘扬的过程中，要改变一种方式。

学佛只为了自己快乐吗

大概在上个世纪，不少人认为佛教是迷信，觉得学佛不科学，但到了21世纪，由于各方面因缘具足，认可佛教的人越来越多，很多人都知道佛法是一种智慧、是一种人生奢侈品，尤其是藏传佛教，在西方、东南亚、中东等地非常受欢迎。既然这么多人都在学佛，我们应该想想：自己学佛的目的是什么？是为了获得快乐，保佑自己解脱，还是用佛法利益身边的人？

或许有人认为，弘扬佛法不是自己的事。前不久就

有居士在聊天时说：“弘扬佛法是上师们的事，跟我没关系，我只要健健康康就可以了。”但是，你学的是大乘佛教，皈依时是怎么皈依的？发菩提心时是怎么发的？大乘教义又是怎样的？是让上师度化众生，自己只管坐享其成吗？相信你没有发过这样的愿。所以，作为大乘佛子，每个人都有弘法利生的责任。

不过，现在很多人没有这种责任感，汉地、藏地都是如此。他们觉得学佛很好，放放生、转转经轮也很好，但从来没有想过众生可怜，应该让佛教常住世间，并为此采取一些方法。

尤其是如今出家人不多，佛教的未来也要寄托在在家人身上。作为有智慧、有能力、有福报的居士，不能只想着自己死后不堕地狱，房子和财产怎么处理，却根本不想佛教的未来怎么办。

现在世人普遍对佛教有一种误解，觉得佛教徒五欲皆空，什么快乐都没有。我坐出租车时，经常一上车就有司机对我大发悲心：“你是学佛的吧，不能结婚好可怜啊！”在这些人眼中，佛教是一种绝情绝爱的宗教，但实际上，真相并非如此。出家人虽有出家人的戒律，但在家人也有在家人的戒律，甚至哪怕你不愿意受戒，想学佛也没问题。

现今这个世界，很多宗教都在推广自己的教义，像

西方和中东的宗教，如大海波浪般蔓延至地球的每个角落。我们作为佛教徒，也不能只想自己解脱，而应从现在开始，让佛教智慧融入更多人的生活。

如果没有这样做，很多人在死时才想起佛教，请僧人来念“唵玛尼贝美吽”，久而久之，大家会以为“唵玛尼贝美吽”只能给亡人念，佛教只跟死亡有关，一听到这个就比较忌讳。我去日本时就有这种感觉，那里很多寺院只负责超度，此外没有其他事情，于是日本佛教被称为“死亡佛教”。

佛教应该接地气

事实上，佛教并不只跟死亡有关。在藏地，日常生活的方方面面都有佛教的影子，从出生到死亡，它可以贯穿你的一生。

所以，今年，我们开始推广“生活佛教”。这方面，我提几个建议：

1、为新生儿赐吉祥

从现在起，我们佛学会应该关心身边人的苦乐。无论对方是不是佛教徒，如果别人生孩子，我们应该做一些放生，用佛像、甘露丸等给孩子加持，尤其要劝他们尽量不杀生。

一个孩子刚来到人间，如果接触的第一件事就是杀

生，这很不好。《护诸童子陀罗尼经》中讲过，很多非人喜欢啖食初生婴儿的精血，如果“杀生害命而为欢宴”，则“诸小童子，能短其命”。所以，为孩子杀生很不吉祥，容易导致其多病短命。

在印度，生孩子会举办一些仪式，类似于汉族人喝满月酒，此时他们会用一些方法为孩子增加今生来世的福分。所以，我们也可以这种方式，为孩子念观音心咒、莲师心咒、《吉祥经》等祝福他。

待孩子慢慢长大，还可以教他一些简单的佛教格言、佛号心咒，包括《弟子规》的教义，这对孩子的成长很重要。

2、给新婚之人送祝福

如今很多人结婚，杀生非常严重。当然，对不信佛教的人来讲，这很正常，没有杀生可能不行。但作为学佛的人，或者对佛教有一些好感的人，希望尽量在婚礼上采用素宴。如果不能完全做到素食，可以一半是荤食一半是素食，其中荤食不要点杀。

听说有一个人，早上参加大放生，放生后请大家参加他的婚礼，十几桌全部是素食。他们说素宴虽然不好弄，但酒店里做得还是不错。其实这是很吉祥的。在这个过程中，如果有条件，大家可以为新人念《八吉祥颂》《招财仪轨》（麦彭仁波切著，此中的“财”不单单是钱财，

还有幸福、智慧、慈悲、成就等财富）等作祈福。

现在各个城市里佛教徒那么多，但很多人不太关心这些事，所以，我们以后还是要关心。如果有人愿意办全素婚礼，在教务处这边登记，我会给一些加持品，如佛像、唐卡等，祝愿依靠三宝加持，他们的婚姻幸福美满、情谊绵长。

今天的世界，杀业非常严重。我认识的很多佛教徒也说自己以前不懂因果，一场婚礼杀了无数众生，致使现在身体、感情、家庭不好，很多人都特别后悔。当然，不懂因果时，这样做情有可原；但懂了因果以后，不但要约束自己，还应该把这些道理告诉身边的人。其实，这样做有时候也并不难。我就听说有些人，不是真正的佛教徒，但通过别人的影响，结婚时主动要求办素宴。

3、夫妻相处之道

佛教中有一部《善生经》，专门讲了夫妻间如何和睦相处的窍诀，很值得在家人学习。其实，如果佛教讲的全是空性、悲心，大多数人可能无法接受，但如果让他们学一下《善生经》，是很有意义的。

此经中说，丈夫应该如何对待妻子呢？

第一，“怜念妻子”。就是要疼爱妻子，发自内心地关怀她、体贴她。正如帕单巴桑吉所说，夫妻是一种特殊的因缘，双方应互相尊重、相待以诚。

第二，“不轻慢”。听说现在有很多家庭暴力，有些人不但对妻子恶言相向，还拳打脚踢，把她当成仆人一样。其实，世间提倡男女平等，佛教也说众生都有如来藏，所以，男人不应该看不起女人，夫妻在一起要互相尊重。

有些人认为，自己的妻子很坏，什么都不好，正如佛经所说，女人的毛病就是多。但实际上，我觉得女人不是特别坏，说到做大的坏事，男人可能更厉害。为什么呢？我去过一所监狱，当时监狱长介绍，全省犯人有2500多，女性只有400多。所以，男人不要有什么优越感，应该尊重自己的妻子。

第三，“为作璎珞严具”。作为丈夫，要给妻子提供一些装饰打扮的方便。现在很多人经常抱怨，结婚前妻子犹如仙女，结婚后却成了黄脸婆，情况愈发不乐观。这种现象，其实丈夫也有一定的责任，可能你化妆品买得不够（众笑）。

当然，并不是让你买高档奢侈品，一个包花几十万，用不着这样。但基本的仪容修饰，在家男女都应该注意。除非受八戒斋戒时不能化妆，否则，平时在公共场合中，还是要有适度而得体的衣着打扮。

第四，“于家中得自在”。丈夫不要以为自己是妻子的主人，她必须伺候自己，炒菜、做饭、做家务……

而应该给她一定的自由权，不过多干涉她的生活空间。

不过有些人说，女人值得同情，男人更是如此，因为整天忙着赚钱养家，各种压力特别大，所以，男人一般死得早，不如女人长寿。这种说法是否正确，我没有研究过。但不管怎样，丈夫还是要给妻子一些人权，应当充分信任她。

第五，“念妻亲亲”。顾念妻子的亲朋好友，对她周围的人也要关心和照顾。否则，对妻子的亲人一点都不管，这样长期下去，家庭必然不和睦。

以上是对丈夫的要求。此外，《善生经》还讲了妻子如何承侍丈夫，这方面的内容也很多。比如，妻子要好好保护丈夫的事业，据说在有些佛化家庭中，妻子为了支持丈夫的工作，不惜牺牲自己的学业，两人互相支持鼓励，一辈子从未吵过架；

还有，妻子对丈夫的亲友也要特别关心，不能丈夫带客人来家里，自己不理不睬，客人一走就吵架，摔碗筷，开始发动“世界大战”；此外，对丈夫要语言诚实等等。这里就不一一讲了。

这些内容，都是佛教的观点。可见，佛教并没有那么恐怖，不是一学佛就要到深山老林，剃头当和尚，把家人统统扔掉。作为在家人，完全可以按照佛教理念，组建幸福和睦的家庭。只不过有些佛教徒自己没有去学

习研究，不懂这些道理，才让别人对佛教误解，甚至排斥。

4、大乘善巧

佛教的教义，还可以在喝茶、唱歌、跳舞、绘画、书法等中传播。我们不能要求所有对佛教感兴趣的人，都跟学会的人一样修学层次很高，不修五十万加行、不磕十万大头就不能来，这样会把别人吓坏，再也不敢学了。当然，到一定的时候，让他磕十万头，学般若空性，他也会自然接受，但不能一开始就不许这个、不许那个。

有些时候，我们对初学者要包容一点，他们如果想吃肉、唱歌、跳舞，这些都可以，不要一上来就很严苛，让别人退避三舍。等到他们真对佛教有兴趣了，你再推荐他看看书，慢慢地，他自然就知道怎么做了。

我个人而言，这方面还是比较有体会。比如，明知道在经堂里穿鞋有过失，但有些领导、非佛教徒进经堂时，问我是否必须脱鞋，我只能说“不脱也可以”，然后自己一边脱鞋一边念金刚萨埵默默忏悔。虽然自己也担心有罪业，但为了随顺世人，还是要提供一些方便。

作为大乘佛教徒，随顺世间非常重要，否则很难利益众生。当年迦叶尊者去度化外道时，方法特别死板，怎么做都不成功。后来，文殊菩萨很有善巧方便，根本不讲什么佛理，就是和外道一起玩，结果顺利地度化了他们。

明天还有没有希望

所以，对于佛教的未来，我们一定要经常考虑。

三四年前，我曾提过要为亡人助念超度，这几年下来，大家做得还不错，有些助念团甚至有八百多人。但是，佛教不能只抓超度，从今年开始，希望大家重视“生活佛教”，多提倡一些佛教婚礼或其他活动。

像基督教，如今在中东、欧洲、非洲等地推广时，一开始不用任何东西，就是请大家免费吃喝，然后慢慢把理念传出去，人们就会容易接受。而我们佛教徒，做什么都非常死板，这样的话，佛教团体中，学深的人不一定很多，学浅的也越来越少，最后后继无人，非常令人担忧。

十年前，我在一封公开信中曾讲过，佛教需要生活化。但后来你们只抓住了助念，没有重视“生活”。其实，西方宗教的做法很人性化，他们有圣诞节、情人节，生活中许多习俗都跟宗教有关，而我们有些佛教徒好像“不屑”做这些，除了可以给亡人念经，根本不会和活人打交道，这是很可怕的事。

今天的开示叫“明天的佛教”，但明天到底有没有希望呢？你们也可以看看。现在佛教有点“高不成、低不就”——高深的内容，只是少数人的境界，大家甚至把它当成很深的哲学，不可能所有人都通达；而浅显的

内容，许多人又不屑一顾，从没想过要把其中精华与大众分享，让更多的众生从中得利。要知道，不能普罗大众的宗教，到一定时候就会断层。再过十年、二十年、一百年，佛教会变成什么样？希望大家用智慧深思。

三、大乘八宗^[1]

现在已经立春，冬天越来越远了，春天越来越近了……

佛教不但要广，也要深

前面讲的“生活佛教”，涉及的是佛教的广大方面。但佛教也需要有甚深方面，否则，即使佛教徒比较多，每逢初一、十五，寺院里就人山人海，但若学得很表面，深度不够的话，也很难有机会一窥佛法的奥义。

在甚深方面，我们佛学院有一定的专长，三十多年来，研究显宗和密宗比较有优势，很多出家人和居士每天都在研习五部大论、显密教义。但是，如何将这些成果与更多人分享，是我一直在思考的问题，现在也有一些计划。

今年，新年的第一天，网上传来净空老法师对我的肯定和赞叹，让我再次想到了这个问题。当然，我不会

[1] 大乘八宗：律宗、三论宗、天台宗、唯识宗、华严宗、净土宗、禅宗、真言宗。

因为别人赞叹两句，就得意洋洋，我的性格对赞叹和诽谤都不太在乎。但不久前有缘与老法师会面时，从他身上，我确实学到很多，也发自内心地敬佩：他多年来对净土宗的弘扬，如今在全世界有目共睹；对传统文化的恢复，这么多年也从未放弃。他希望我在藏传佛教和汉传佛教的融合方面，起到一些作用，毕竟过去因为文化隔阂和传统不同，彼此间曾有一些误会和摩擦。

他的有些话，对我是一种特殊的缘起。他讲经说法已有58年，非常了不起！今年虽然90岁了，却耳聪目明、智慧敏锐，生活完全可以自理，每天还在网上给全球传法，让人无法想象，可以说是一种奇迹。

他对我创造了什么缘起呢？本来五部大论^[2]是我多年弘扬的教法，在上世纪90年代，法王没有圆寂之前，佛学院汉族四众就在不断学习。而五部大论的教义，对复兴大乘八宗非常有帮助。虽然我人微力薄、能力有限，汉地也有很多高僧大德在护持八宗法脉，但振兴八宗对佛教来讲关系重大，所以从今年起，我打算在这方面尽一点自己的微薄之力。

[2] 五部大论：戒律、俱舍、因明、中观、般若。

我们可以做些什么

一、教义

首先在教义方面，藏地的五部大论，是研究和继承大乘八宗的最好方便。

1. 俱舍系、戒律系：可以研究律宗，包括《毗奈耶经》《四分律》，因为它直接解释了声闻乘的见解和行为。

2. 因明系：可以研究唯识宗。因为因明的最终目标是名言量，而抉择名言量最究竟的，《中观庄严论释》中说，就是唯识宗。此外，依照《释量论》的观点，抉择果量和世尊成立为量士夫，最终也建立在唯识宗的观点上。

3. 中观系：可以研究三论宗。三论宗的“三论”指《中论》《百论》《十二门论》，这些就是中观系的研究内容。此外，我们还闻思过《中观庄严论》《入中论》等其他中观论典。

4. 般若系：可以研究天台宗。般若系主要学习现空双运的般若空性，尤其是《现观庄严论》，讲解了智慧与慈悲二者相结合的教理。这有助于理解天台宗的《妙法莲华经》《大般若经》《大智度论》，还有智者大师的寂止、胜观法门。

5. 修心系：可以研究禅宗、华严宗。其中，禅宗的《金

刚经》《心经》《六祖坛经》，我曾传讲过，修心系可以直接修学，此外，他们平时也有参禅、调心、修加行；而华严宗研究是《华严经》，此经的很多内容，比如依止善知识、发菩提心、净行品等，在我们所学的一些经论中，如《事师五十颂》《入菩萨行论》《普贤行愿品》，也有相关教义。

6. 净土系：可以研究净土宗。《无量寿经》《观经》《阿弥陀经》等净土三经，净土系也一直在学。

7. 密续系：可以研究真言宗。真言宗（唐密）只是外续部，而藏传佛教的密续系除了学习外续，还要学无上瑜伽续等等。

二、弘法人才

三十多年来，佛学院汉族四众对于相关法义，一直都在听闻、研讨、复讲、背诵、笔试和实修。算是具备了复兴八宗的一定因缘。

三、传承

八宗所涉及的佛经教典，百分之八九十的传承，我们很多堪布、堪姆、法师都有，而暂时没有传承的，今后也可想办法求取。因为在藏传佛教中，《甘珠尔》和《丹珠尔》的传承从未间断，一直都完好无损地保存着。

只要没有嫉妒心、自私心，我们可以全力以赴去复

兴大乘八宗。你们作为生在汉地的佛教徒，既要想到佛教可用于生活化的部分，也要考虑汉地八宗的复兴、护持、弘扬。出家人和居士要结合起来，为未来的佛教增添新的辉煌。这方面，每个佛子都有一份责任。

“在这特殊时代，我是一个特殊的人”

今天在场的，有一部分是初学者，对佛教的基本知识并不是特别清楚。那么，正如我前面所说，你到佛教团体来，可以先试一试。如果佛法对你的生活有用，你可以继续学习和修行；如果一点用都没有，我们也不会用佛教名义统治你、控制你，你想退出，随时可以离开。

其实，只要对众生有利，这样的理念我们愿意传播。据说近期有部挺火的电影，里面有一段对话，“你要去西天取经，佛经讲了什么？”“真相。”——呵呵，一提到电影，你们眼睛就睁大了，知道我说的是什么，对吧？

现在，整个时代都在变化，佛教徒一定要抓住机遇，不能让它擦肩而过。否则，很多佛教徒整天懒懒的，汉地的只会念“阿弥陀佛、阿弥陀佛”，藏地的只会念“嗡玛尼贝美吽、嗡玛尼贝美吽”，然后就这样呆着，那很多机遇就没有了，再也得不到了。

实际上，在这特殊时代，你是一个特殊的人。每个人都这样想。

我自己也经常认为，我出生的这个时代，没有战争和饥荒，是非常幸运的。在我拥有的世界里，虽然有时会失去很多、有时会得到很多，但当我得到的时候，要对周围，哪怕只有一个人，有一点点影响。如果能做到的话，我就会鼓励自己：“在这特殊时代，我是一个特殊的人！”

你们每个人也要这样想，不能整天吃喝玩乐。现在有些人很无聊，天天在手机上刷来刷去，看吃什么喝什么，这真的不重要。我们来到这个世界，并不只是为了享受，而应该有一点思想，要为众生的福祉创造一点力量。

若能这样，你的烦恼也会减少。因为所有烦恼都来源于自私自利，如果你经常关注佛教的未来、关心众生的苦乐，心量就会越来越大，对很多东西不再执著，痛苦就会自然消失。甚至哪怕你得了严重疾病，也没有啥感觉，因为自己只不过是浩瀚世界的一粒微尘，这个身体好也罢、坏也罢，无所谓，没有什么可焦虑的。

因此，每一个人要记住：“在这特殊时代中，我是一个特殊的人！”来到这个世上，我们生命有限，死亡随时会降临。在这之前，作为大乘佛教徒，很有必要用自己珍贵的智慧和悲心，去利益别人。

最后，特别感谢很多发心人员，每天把时间、精力都用在服务众生上面，给大家提供各种便利，否则，今

天也很难有这么多人享受佛法。希望依靠我们共同努力，不断地努力，佛教还有更好的明天！

现在已经立春，冬天越来越远了，春天越来越近了……

十年的约定

——上师仁波切在 2016 年发心人员交流会上的开示（2016 年 5 月 17 日晚）

今天，佛学会的部分发心人员，在喇荣开法会的过程中，举行了 2016 年发心人员交流会，借此机会我跟大家做个简短的交流。

简单的“十岁生日”

到今年 5 月，我们佛学会已经走过了十年的历程，按理来讲，应该举行一个比较隆重的纪念活动。但是，因为我不在佛学院，同时出于各种考虑，我们也想尽量低调，因此这次的十周年纪念活动比较简单和随意。

我所在的现场，只有两位发心人员，学院经堂的电视屏幕前，可能有很多人。如果让各个城市中的发心人

员也通过网络来参与，那就更多了，但教务处事先没有做这方面的安排，不过也不要紧。

到今年，我们的发心人员交流会已经是第五届了，这个交流会可以说是我们的年会，也是总结会。在这个特殊的日子，我通过网络跟在场的所有发心人员说一些心里话。

弘法三十年

刚才主持人也讲到了我的弘法历程。总结起来，可以分为三个十年。第一个十年，我依止法王如意宝闻思修行，并跟随上师全球弘法，留下了美好难忘的回忆；第二个十年，以翻译和讲经说法为主；第三个十年，我和我的弘法团队一起，通过网络和光盘面向全球弘法，在这个十年中，今天在座的很多人都是弘法利生的参与者。

前段时间，我在课堂上也总结了最近十年主要的弘法业绩，包括翻译的经论、传讲的课程、网络开示、大学演讲等等，这里不再重复。这些是过去所做的事情和取得的成绩。

在无常中再坚持十年

面向未来，我也有一个十年计划。今年元旦，在香港开度母法会时，我跟当时在场的很多道友说，希望大家发愿，在未来十年当中坚持闻思修行。

虽然，你们有来自工作、生活、家庭的重重压力，而且在坚持信仰的过程中，也会产生各种烦恼，甚至生起退心。但不管怎么样，希望大家坚持学习佛法，不要轻易放弃。

虽然一切都是无常的，就我个人而言，未来能在世间活多长时间也很难说。我并不是故意跟大家说不吉祥的话，而是这几年身体确实时好时不好。另一方面，目前看来，外在的因缘也比较复杂，包括我们佛学院，以后规模上可能会受到一些限制。因此，未来的弘法因缘会变成什么样，现在很难说。但我们弘法利生的事业不会因此而停止，会在国家法律允许的范围内继续进行。

在弘法因缘和发心机会越来越难得的时候，希望今天在座的各位要加倍珍惜，并好好发愿，更加努力地思考学会的发展、建设学会的未来。

很多学员，刚参加学会时，只是一名形象上的佛教徒，但通过多年的闻思修行，的确变成了非常好的修行人。这

样的变化来之不易，不仅仅是依靠自己的努力，而且凝结了很多发心人员的心血。这种改变，可以发生在许许多多的人身上，而这离不开我们的学佛团体和发心团队。

发心工作的要点

今天在座的发心人员当中，很多是学会的重要骨干，在各个地方发挥着主要作用，希望你们在弘扬佛法的过程中，要积极配合教务处的工作，尽心尽力地去管理当地的学会，同时自己也要认真学修，这是发心工作的三个要点。

作为管理人员，在发心过程中要把握原则，不要故意违背学会的精神和制度，做一些过分的行为。有的发心人员，我和教务处安排的事情不去做，而不让做的一些事情却偏要做，经常搞各种各样的活动，带着学员东跑西跑；在做事的过程中只为自己着想，甚至拉帮结派、勾心斗角；自己也不好好闻思修行，在学会当中搞很多不如法的事情。针对这些情况，教务处一旦发现，都会严肃处理，希望有这种行为或倾向的发心人员引起注意。

当然，也有很多非常好的发心人员，包括管理人员、辅导员，多年来在做人和做事方面非常圆满，对学会的发展发挥了积极作用。在未来十年当中，我希望你们继

续承担起护持学会、建设学会的责任，积极地为学员的闻思修行提供更多的方便和顺缘。

不忘根本，方能长久

大家在做事的过程中一定要有善巧方便，要会掌握分寸。有些人经常得罪这个、得罪那个，这样不太好。

我们经常强调，学会不是接待站，不能天天带着学员见这样那样的人。如果学员个人去拜见、供养什么人，我们从来没有限制过，我们也不排斥任何佛教团体和任何大德。但是，如果以学会的名义，借用微信等各种网络平台，在学会当中宣传、化缘、募捐、拉人等等，这是不允许的，这些人要承担相应的责任和后果。

不论是过去还是未来，学会的宗旨就是闻思修行，学员参加学会的主要责任也是闻思修行，换句话说，就是学习佛法和修行佛法。

学会所有的规章制度和管理行为，不带有任何政治、经济等等世间的目标，而是为了让大家都能够顺利圆满地闻思修行。这是我的想法，也是我们管理团队的想法。除此之外，我们没有其他目的。

如果你们各个地方的发心团队不遵守这个基本原则，该做的事情不认真对待，不该做的事情非要去做的话，

肯定给学会带来违缘障碍，从而影响学员长期的学修。

因此，希望各个地方不要搞大型活动和聚会，放生、共修等也要低调，以保障大家一如既往地学习佛法为根本。

学会是一个闻思修行的道场，大家始终都要把学习佛法和修行佛法放在重要的位置，这是我们这个团体最显著的特征。从汉地的历史来看，佛学会的这种特色是比较明显的。

虽然，未来我还能给大家传法多长时间也不好说，但只要有一口气，我也会很认真地讲法。年初的时候，我做了一次六个小时的手术，本来按医生的建议，上半年不传法都是可以的。但手术后不到一个月，我就开始给大家讲课，我想我的生命应该用在弘法利生上面。

一旦我离开人间，也许很多人开始祈祷、修佛塔，搞各种纪念活动。但到那时，你们做这些，我认为已经没有很大的意义了。人在世的时候，该珍惜的机会一定要珍惜。当我还在传法的时候，你们要认真地闻思修行、利益众生。

两大心愿

未来十年，在弘法方面，我有两大愿望：一是弘扬大乘八大宗派的教法，二是弘扬生活佛教。

在这个过程中，我们的管理团队，也许还能跟我一起继续发心十年，也许不一定。但不管怎样，我的希望是，将来你们要在各自不同的范围内，以各种善巧方便弘扬佛法，利益身边的有缘众生。这就是我们不变的目标和努力的方向。

过一段时间，如果因缘具足，我准备开讲《妙法莲华经》。在此之后，如果各方面顺利，则每年传讲一个宗派的教法，在十年当中，讲完大乘八宗的主要经论。我有这个想法，但能不能圆满，要看各方面的因缘。

来与不来，我就在那里

本来，最近事情也比较多，今天下午一直在为学院的事情跟相关部门开会，刚才急急忙忙从会场跑到直播的现场。

那天我跟管理法师讲，今年的交流会你们和大家开，我就不参加了。但后来又想，你们来一趟学院非常不容易，从早到晚参加法会共修已经很累了，但我们举行交流会的时候，大家都在积极地参与，所以，我也通过电视屏幕和大家见面，特别希望你们以后认认真真地继续做下去。

今天有人问我，“你能不能到东北来？”“你能不能到江苏来？”我说，我天天都在你们的电脑、电视上传法，即使我亲自来，除了传法之外也没有其他利益你们的方法。

其实，凡是能通过电视和网络听到我讲法的地方，跟我亲自在哪里没有任何差别。而且通过电视和电脑，你们可能看得更加清楚。就算今天我在交流会的现场，由于场地的限制，可能也有很多人也只有通过电视屏幕才能看见我。

我那天跟管理法师说，这次金刚萨埵法会来的人太多了，我不到现场参加好一点，要不然可能会累死的。因为身体还没有完全恢复，再加上人也多，事也多，不一定能应付得过来。所以这次我没有回学院参加法会，也是比较好的选择。但希望你们认认真真地开法会，好好地跟各自地区的法师做一些交流。

今晚，法师们会象征性地给大家做一些分享，明天我也给大家做一个公开的开示，跟大家说一下法会的事情和对于未来的一些想法。

今天我没有准备很多的内容，最主要的是，通过这种方式跟大家见个面，我想以后一定会有亲自见面的机会。即使没有，从加持方面来讲，在电视、电脑上看到我也是一样的，我觉得没有任何差别。

希望你们明白，哪里有我讲经说法的声音和视频，哪里就有我，和我亲自在哪里没有差别。

比如说，你在家用电视听我的课，那就和我亲自到你家里给你传法没有差别，因为除了讲经说法，我也没有其他办法来利益你。在科技发达的今天，通过视频和网络来传播佛法非常方便，也完全做得到。

最珍贵的忠告

我自己认为，过去的十年是非常成功的十年。因为在这十年当中，我们借助现代科技将佛法传到了汉地各大城市，乃至世界各地，而且正好遇到这么多对佛法有信心的人。

虽然按学会的严格要求来讲，不一定每个人都学得很好，很多人见到我的时候经常说“好惭愧啊，好惭愧”，但从另一个角度来说，你们也是成功的，因为一直没有退下去。在这十年中，学会里面退了很多，世界上死了很多，但你们还健康地活在这个世间，还在坚持闻思修行，这也是一种成功。

万一我们的学会、每个人的生命只剩下最后一个十年，希望大家在这最后的十年中，坚持闻思修行、坚持发心利他。

你们当中有些人可能会成为管理人员，有些不一定成为管理人员，但不管怎么样，最好不要离开学佛团体。

前一段时间我在网络开示的时候也说了，因为学会换届和管理调整的需要，有些人已经从理事的岗位上退下来了，有的负责人变成了顾问或普通发心，结果他们就觉得自己很没面子，甚至连学修也放弃，从此离开学

会。其实，我们不应该有这种名闻利养的心。对你们而言，最重要的是不要轻易地离开闻思修行的团体，否则，你即生当中的修行不一定会圆满。

不要用自私心毁坏自他 愿获满瓶倾泻的加持

作为佛教徒，希望大家对自己的地位、名声不要太在乎，而应多关注各个地方的负责人有没有利他心，能不能为众生发心和付出。作为负责人，千万不要以自私自利的心把身边的坏人培养出来、提拔起来，让他们来管理学会。

翻开历史，你们会发现，就像一些电视剧中描绘的那样，很多朝代，都是因为个别掌权者的一己私欲而走向灭亡的。如果各地负责人也变成这样，我们的学会也将被毁在他们的手中。

相反，如果负责人有责任心、利他心，那么每件事情都会做得很圆满，当地学会的管理也会井井有条。

因此，如果发心人员以自私自利的心在做事，希望大家应该制止，而不应事不关己高高挂起，这不是修行人应有的态度。

学会是闻思修行的道场，不是接待站，也不是搞化缘等各种其他善法的地方。以后在学会当中，任何人，

不论为自己还是为他人，都不要跟学员发生经济上的牵连和纠葛，哪怕为了上师活佛堪布法师，包括我在内。维护学会的清静和纯洁，让大家好好闻思修行，这才是最有意义的。

这次来参加法会的发心人员，我们统一安排住在新的教学楼和甘多拉经堂里面，这样做，本来是想让你们住得好一点，但因为这次来的人太多了，可能有些人比较满意，有些人不满意，但不满意也没办法，学院的条件确实有限。

不管怎么样，你们能来参加法会是非常殊胜的。到了喇荣圣地，每个人都会得到加持，我也希望你们真正获得法王如意宝的加持。我认为自己得到过上师的加持。

法王如意宝曾经给我做过一个《住世祈祷文》，现在很多人都在唱。刚开始，我经常反对在公开场合唱这些，但后来也觉得，既然上师这样做的话，也许有一定的密意。祈祷文里面说“具德上师加持入心间”，我自己也认为，确实得到了上师的一些加持。

我也希望我相续当中得到的加持，满瓶倾泻般全部融入你们的心间，祈愿你们未来不论身在何方都能时刻不忘利益众生、弘扬佛法。

用智慧和方便成办事业

不论自己闻思修行，还是弘法利生，大家都要处理好各方面的关系，包括学会与学会之间的关系、学会与相关部门的关系、每个人家庭内部的关系、单位同事之间的关系等等。

其实人很需要智慧，有了智慧可以成办任何事，即使最难的事情，也能做得成；如果没有智慧，哪怕是很小的事情也会搞砸。所以希望你们很好地学习和运用善巧方便，用智慧和慈悲饶益有情。

我就不多说，把时间留给法师，他们也是发自内心地跟大家交流，希望你们也认真地听一听。前几年我们的交流会都是好几场，但这次，一方面担心大家太辛苦，另一方面我们也安排了学院汉族的堪布堪姆给大家传法传戒，因此，只安排了一场。

我们的缘分

我也知道，你们很多人对我有好感，我对你们也很执著，互相之间有一种感情上的联系。虽然有些人我并不认识，但我们有共同的发愿，有佛法上的善缘。

其实，人与人之间并不是叫得出对方名字才算认识，如果彼此之间通过佛法结上善缘，得到加持和感应，这是更有意义的认识。

因此，我所谓的认识，并不是世间人说的面熟，而是彼此的内心有感应。比如说，如果我所讲的法对你们稍许有一点帮助，你们的内心因此有所改变的话，这就是你认识了我，这才是真正的认识。所以说，今天在座的，我们都是非常熟悉的老朋友，希望你们在有生之年一定要好好修行，要坚持不懈地努力。

这次来到学院以后，你们也会看到，很多修行人在这样的环境中闻思修行和发心，长期坚持是多么不容易。你们下山之后，利益众生的心应该更坚定、更坚强。如果学会有下一个十年，我们会做得更精彩、更圆满！

谢谢你们！

未来的缘起

——上师仁波切于哈尔滨佛学会开示

『2016年11月12日晚』

今天，我在这里跟管理层的几个代表说一些话，你们回去后也给其他发心人员传达。

见面不重要，学习很重要

这次我去了一些学校讲课，总的来说很圆满。本来准备和发心人员一起见面，做个开示，但由于一些因素不太方便。其实，见面并不重要，学习很重要。

今天在座的发心人员是随机抽取的，不是事先选定的。如果我们规定这个人可以来、那个人不能来的话，很多发心人员会有意见。你们回去后告诉大家，见不见我并不重要，重要的是一如既往地共同学习佛法、修行佛法。

佛法的价值

到今年，学会已经走过了 10 年的历程。年初的时候我提出了一个目标，希望大家继续学习十年。今天，我也希望哈尔滨以及各地区的道友，不断地学习佛法，这一点非常重要。

你们也知道，汉地一些佛教徒不太懂佛法的真正教义，有的人特别重视打卦、算命、化缘，喜欢搞各种形象上的活动。这样一来，人们都会把佛教看成迷信，这对佛法的弘扬非常不利。因此，希望佛教徒不要把佛教当成迷信来对待，而应该通过学习佛法、弘扬佛法，让世人对佛教有一个正确的认识。

佛教本身是一种智慧和真理的教育，在全世界范围来讲，也是公认的三大宗教之一。通过闻思修行佛法，每个人都可以体会到佛教本有的智慧，从而改变自己的人生，让生命的意义发生本质上的变化。这是我们的愿望和目标。

把玻璃心变成金刚心

为了这个目标，希望大家在为佛法发心的过程中，不要因为碰壁、遇到违缘就退下来。在这个世界上，做任何一件事情都不是一帆风顺的，不可能从头到尾没有任何阻碍，多多少少都会遇到一些困难和障碍。所以我要跟大家特别强调的是，做发心工作要有一颗恒恒心。

有的管理人员心特别脆弱，遇到一点点事情就觉得，“我这么尽心尽力地为学会着想、为学员服务，他们却这样对我，那我不管了”，于是就放弃了。这种心态非常不好。

管理人员要把原来的玻璃心变成金刚心。玻璃是很容易破碎的，但经过加工可以变成坚硬的金刚钻石。凡夫人的心本来特别脆弱，但通过修行和利他的磨练，接触了各种各样的人和事之后，自心也会变得坚强、调柔。

我始终认为，发心对每个人来讲都是一种最好的修行。

如果自己一个人呆在屋子里，不接触外境，会觉得内心平静，烦恼鲜少，修行很不错。但是，当你出去跟人接触的时候，会发现原来自己的嗔心没有断、贪心没有断，烦恼此起彼伏，这时也会发现自己的“本来面目”。

所以，在佛教团体中，发心是检验修行的一面镜子。通过这面镜子，可以照出自己的影子，看清楚自己的缺点、毛病，从而在实际行动中提起正知正念，修正自己的问题，不断提升修行。

理性地度化众生

东北这边，每年参加新班学习的人比较多，但中间退失的也多。原因可能有两个，一方面是我们这里的一些负责人，包括管理法师，为了提升报表上的数字，为了突显度化众生方面的业绩，通过各种方式把什么人都招进来，其中很多人对佛法一无所知，也没有学习的意乐，最后这些人自然留不住。

学会招生并不是通过各种宣传来招揽很多人，虚无的数字对我们来讲并不需要。我们需要的是真诚地学习佛法、闻思修行的人，这样的人对我们来讲很珍贵。否则，大城市里面有这么多人，光是把他们的名字抄下来毫无意义。

所以，以后大家不要把心性不稳定、学佛因缘不具足的人招进来，这没有必要。

第二个原因是，辅导员和组长等带班人员人手不够，各方面的管理也跟不上，而那些想学佛的人信心还不稳

定，刚进来的时候没有得到必要的指导和领路，因此很快就退失了。

因此，大家以后要根据管理的层次和发心团队的承受能力来招生，也希望学会中的年轻人多出来发心。

发心是殊胜的修行

从14年以来，大部分新学员的综合水平比较高。所以我希望，参加学会时间不长但学有所得的年轻人多多地发心。还有一些老学员，以及终身学员、密法班学员、研讨班学员，更应该站出来发心。

有些密法班学员觉得，我自己好好修大圆满就可以了，学会的招生、管理跟我没什么关系。这样的心态不太好。你们看看，那么多刚进学会不久的新学员，都把自己的时间拿出来为学会服务，作为得到法恩最多的老学员，为什么不愿意为学会的发展多承担一些责任？

希望大家认识到，发心就是修行，发心就是弘法利生，也是提升闻思修行的殊胜方法。

有些人认为，从事管理方面的发心会与自己的闻思修冲突。当然，发心要占用一些时间，对自己的闻思会有一些影响。但从另一种意义上讲，只要自己能够精进，发心也不会对闻思造成多大的耽误，相反会对自己的学

修起到很好的促进。

就拿我本人来讲，这么多年来一直是边闻思、边翻译、边讲经说法，还要参与许许多多管理工作，但我跟法王的其他弟子比起来，自己的闻思修行也没有落后多少。

因此，我希望大家把闻思、修行和发心结合起来，很认真地对待学会发展所面临的问题和压力，很自觉地承担建设学会和服务学员的责任。

这是我想说的两点，一个是关于未来的学习，一个是关于学会的管理。

归纳起来就是一句话，各个地方都要好好地闻思修行，这是学会最主要的宗旨。如果抛弃了这个宗旨，那么我们所做的一切行为都将变得没有意义。因此，在任何时候，各个小组一定要以闻思修行为中心。

同时，我也希望闻思多年的人要学以致用，在工作生活中运用佛法对治烦恼。我在想，明年开始可能会有一些新的要求，凡是在学会学习的人都要做一些事情，把所学的佛法融入生活、付诸实践，这也是一种自我修炼。

感恩有你

我听说哈尔滨是东北“堵车第一名”“雾霾第一名”，生活在这样的城市，你们需要承受的生存压力可想而知，我每次去大城市弘法的时候感触颇深，觉得大家在城市中闻思修行特别不容易，而且很多人学得非常不错，这么多年来从未间断，可以说你们才是真正的英雄。

有些人虽然暂时中断了学习，但并没有放弃，没过多久又重新报名。还有个别人，虽然离开后没有再回来，但我也把他们当成学会大家庭的一员，哪怕只听过一堂课，我也会默默地加持他们，祝愿他们修行圆满。

也特别感谢学会当中不同上师的弟子。你们来自不同的教派、不同的寺院，有着不同的上师，但大多数上师都比较支持自己的弟子参加系统的闻思修行。我也感谢他们的理解、支持和参与。

牢记我们的原则

学会没有宗派之见，也没有其他目的，唯一的目标就是闻思修行、利益众生。除此之外，我们不会从事任何违法活动，也没有任何与经济相关的目的和行为，不论是公开的募捐还是私下的化缘。

学会的原则非常简单，就是一个提供大家闻思修行的平台，这是我们唯一的宗旨。

为了实现这样的宗旨和目标，我们在管理中有一个重要原则，就是学员与学员之间、学会与学会之间、以及学会与其他佛教团体之间，要搞好团结。我听说有些地方不同上师的弟子之间拉帮结派、势不两立，这是在末法时代特别不愿意看到的事情。

我们对大家的要求是，尽量观清净心，不要诽谤任何上师和任何教派。即使有些人对我们不理解，对你们也好，对我也好，进行各种诽谤和诋毁，这个时候我们应该以安忍心来对待，而不是以牙还牙，这就是我们的原则。我自己也一直用这种方式来修行。

在修行过程中遭受别人的攻击、侮辱，如果我们能修安忍，那么对自己的修行和成长会起到非常大的帮助，要特别感谢他们。依靠这些不同的声音、不同的意见、

不同的遭遇，我们会有一些意想不到的进步和收获。这是我们不得不承认的事实和真理。

用热情收获智慧

我今天主要想表达的，就是希望大家继续共同学习，而且在学习的过程中，一定要有热情。如果对佛法没有热情，对闻思修行没有任何感觉，则不会有动力；如果没有动力，也不会有进步。

我一直认为，东北的佛教徒是非常有希望的。因为这里的人对佛法热情很高，我十多年前来的时候是这样，现在依然如此。这种热情，在佛教当中是一种猛烈的信心，有了猛烈的信心，自然会有精进的行为。当然，猛烈的信心不能像沸腾的开水一样很快就消失了，而要长期维持，这样一来，修行一定会有进步。

这次来到这里，虽然没有见到很多长期学习的道友，但即使见了，也未必能起什么作用。我们用肉眼来看对方的身体，不一定有什么特殊的力量，不如通过佛法的交流来传递正能量、来获得佛陀的加持，这比见肉身更有意义。

佛陀传递真理的目的，就是让我们消除烦恼、开悟心性，这也就是佛陀教言的精华所在。

因此，我们依止善知识的目的，并不是非要天天见到他、经常跟他在一起，而是对上师所传的法，在日常生活当中去修行，在内心当中去感受和体悟，最终彻悟心的本性。

舍不得闭关

希望各个地方的佛教徒明白，我们不需要通过见面、聚会，甚至是唱歌跳舞等引人注目的活动，来表达自己的信心和感情，这些形式并不重要。重要的是，在这个特殊的时代当中，大家要以细水长流的精神，让每个小组、每位学员的闻思修行长期坚持下去。这是我特别希望看到的。

为了这个目标，希望各个地区的发心人员和管理人员应该付出努力，要不断去做更多对众生有意义的事情。为了发心，也许会耽误自己的工作，需要放弃很多吃饭、睡觉、休息的时间，但我认为这是值得的。

前辈的传承上师、历代高僧大德为了利益众生，可谓历尽千辛万苦。大家在力所能及的范围内，为了利益众生付出一些时间和精力也是理所应当的。

因此，希望每一个佛教徒在有生之年，都能好好地发愿弘扬佛法、利益众生。尤其是我们现在所拥有的机会，

可谓千载难逢。在这个物欲横流、众生烦恼炽盛的时代，有这么多人一起学习佛法，我想这是怀业成就的标志，也是众生善根福德成熟而现前的。

如今我看到了一些殊胜的因缘，有时候我也想闭关，但看到这么多人在学习佛法，确实舍不得去闭关。

因此，大家要懂得珍惜当下的因缘，到一定时候这种因缘也会灭尽的，万法是无常的，缘聚缘散是必然规律。这一点从历代高僧大德的传记和历代修行人的经历当中，都可以看得出来。

每个人学习佛法的时间，根据自己的缘分不同，可能是五年、十年、二十年，而不会是永恒的。如今这个闻思修行的阶段，也许是你人生中最辉煌、最灿烂、最有意义的一段经历。

这样的因缘也是来之不易的，背后凝聚了无数发心人员的心血和生命。我特别感谢各地的发心人员，你们在不同的角落、不同的岗位上，就像不起眼的螺丝钉一样，一直在默默无闻地燃烧自己、为众生发挥自己的光和热。

当然，作为大乘佛教徒，我想谁也不需要宣扬自己的功德，而是心甘情愿地为众生服务，这是每个人即生当中度化众生的最好机缘，也是磨练自心的最好方法。

创造一种缘起

这次来，我再次感受到大家对佛法的热情和信心，这一点从你们的表情上可以看得出来。但大家也要知道，当人特别激动的时候，容易做出一些不理智的行为。

现在个别人打着藏传佛教的旗号欺骗信众，因此大家要擦亮智慧的眼睛好好观察，不要为了打卦、算命或其他各种目的而盲目地去依止，否则自他都得不到任何利益。

今天，我借这个机会给大家提出几点希望，也是创造一种缘起，也许会对学会未来的发展起到一定的作用。

希望大家持之以恒地闻思修行，在生活中保持欢喜心。

希望各地的发心人员不断鼓励学员，让大家一如既往地努力！

用生命证取圆满

——上师仁波切于贵阳佛学会开示

『2016年11月29日晚』

缘起

贵州的道友曾多次邀请我来这里弘法，我也答应过，但因缘一直没有成熟。从上个世纪90年代开始，全国三十多个省市自治区，我基本上都走遍了，要么去学校，要么去企业，有些地方已经去了很多次，但始终没有来过贵州。

今年年初，这边有几所学校发出过邀请，我当时也准备来，但后来由于身体原因没来成。因缘就是这么奇妙。所以，这次是我第一次来贵州。

昨前天去了这里的一家戒毒所，给里面的民警和戒毒人员讲了两堂课。对各地的佛教徒，现在主要通过网络教学的方式给大家传法，而不是到各地去讲，因为运用网络等现代科技非常方便。

从2008年开始，我外出弘法的时候，基本上是学校、企业为主，这几年也去了一些监狱和戒毒所，通过这种途径来利益大众。

到各地的时候，除了极个别负责人和联络人员以外，其他人我基本上都不见。一方面，每次外出的行程安排得很满，再要见很多人的话确实有点累；另一方面，如果见了这个不见那个，大家都有意见，全部都要见的话，也有很多不便。

这次来贵州，本来也是如此。但因为这是第一次来，所以和理事会的发心人员一起见个面。

今天利用这个机会，给大家做一个简单的开示，主要是两方面的内容，一个是关于佛法，一个是关于管理。

佛法开示

终生学习

所以，我今天给大家的第一点建议是，如果你们发愿度化众生，想拥有摄受不同众生的能力，那么需要学习世间的各种知识。作为在家人，为了工作生活，也要不断学习各种学问和技能。因此，我们不能放弃世间的知识。

我特别希望各地佛教徒，尤其是佛学会的学员，继续闻思修行。

大家的闻思修行，有些是从2006年开始的，一直到现在未曾间断，更多的是从2012年以后加入的。

和很多没有深入学习佛法的人相比，大家应该算是比较系统的闻思，这是值得欢喜的地方。但是，跟佛学院中的出家人和终生依止寂静处的修行人相比，大家学的还远远不够。

所以，今天我跟大家提倡的第一点是，每个人都要终生学习佛法。

我也是一名终生学习者，学习的内容主要是佛法，也包括古今中外的各种学问。

我学习世间知识的主要目的，是为了更好地跟世间人交流，进而引导他们学习佛法。因为这几年经常出去演讲，如果不懂任何世间知识，跟人交流的时候会有一定的困难。

就像这次出来，我去了政法学院、艺术学院、商业论坛等等，各个领域的知识都要了解，不然没法和他们沟通。这对我来说也是一种很好的学习。

虽然你们大多数人已经从学校毕业了，不再是求学时代的学生，但自己始终要有一种学习的心态，不论是以前学过的知识，还是自己的专业知识，都不能忘掉，经常温故而知新。

但更重要的是，作为佛教徒，大家一定要长期学习佛法。因为，汉地大城市中的很多佛教徒，不像藏地的百姓，他们从小到大都有良好的学佛环境。一出生来到这个世界，家人都是信仰佛教的；然后在信仰的环境中成长，不管是学校教育还是家庭教育，都有浓厚的佛教氛围；还有周围的亲朋好友，也会直接或间接从信仰方面影响自己。所以他们始终处于信仰之中，一直在学习佛法。

但你们的情况大不相同，城市中非常缺乏信仰的氛

围和环境，一旦自己中断学习佛法，可能很快就恢复到原来没有信仰的状态。所以，对大家来说，有必要不断深入学习。

如果自己的智慧比较不错，可以学习显宗的五部大论以及密宗的续部、窍诀等甚深法要。现在学会当中，很多对教理感兴趣的年轻人，在学习戒律、俱舍、因明、中观、般若等五部大论，更多的道友是先修加行，然后深入学修密法。

这种学习，不要认为四年、五年后就已经毕业了。当然名相上可以说是毕业了，不论预科系、正科系，都有各自的学习时间。但这种毕业，并不代表我们的学修已经圆满。

为了表示对大家闻思修行的鼓励，今年，我们给坚持学习十年的道友发了一个装有法王如意宝头发和法衣的加持品。学会第二阶段老班毕业时，我也兑现了之前的承诺，给修完加行的道友每人一尊莲花生大士像作为奖励。

我在想，如果没有出现大的违缘，那么在学会15周年之际，给圆满学习了10年、15年的道友，发什么加持品。想得再长远一点，将来20周年的时候，如果我们都还活着，要给大家准备什么加持品。虽然这只是一种象征，但也表明我们对闻思修行有一颗恒常心。

我们都需要通过终生学习来强化自己的信心和智慧。我也可以跟大家明确地说，我自己在有生之年中一定会不断学习佛法。否则，自己的智慧就会停滞甚至退化，最后很有可能变成一个没有信仰的人。

因此，不论你的学习处在哪个阶段，毕业也好，没毕业也好，或者中间退出后又加入了，都应该发愿：有生之年，乃至生生世世，我一定要坚持学习佛法。并时刻用这样的决心和承诺来提醒自己、激励自己。

有些人退出学会后就再也不学了，这非常可惜。很多人虽然在学，但除了所报的专业课程外，其他的什么都不学，这种态度也不太好。作为佛教徒，要真正提高自己的佛学水平，仅仅懂一点佛法的皮毛是远远不够的。大家要在城市的忙碌生活中，寻找时间、挤出时间来学习。

作为在家人，你们为了生存，为了养家糊口，必须要勤奋地工作，没办法像出家人那样把所有的时间都用来学习佛法。其实出家人也有很多弘法利生的事情，如果自己不能把握时间，闻思修行的机遇也会稍纵即逝。

所以，我们每个人都要发愿成为终生学习者。广义上讲，是学习一切知识；狭义上讲，是学习大乘佛法为主的一切佛法。只有这样，我们才能自己救度自己。

否则，如果只是蜻蜓点水般的闻思，那么正在学习的时候，你可能有信心、悲心和智慧，而一旦离开了佛

教团体，这些境界可能很快就会消失。因为你们所处的环境非常复杂，周围都是障碍修行的恶友，他们花天酒地、浑浑噩噩度日，在各种琐事中庸庸碌碌地度过一生，对你的智慧成长不会给予很多的滋养。在这种环境中，每个人都非常需要自律，需要对信仰的坚定信心。这种信心来自发愿和承诺。

我希望未来的佛教徒都能成为有智慧的人，而不是一群盲目的迷信者。一般来说，迷信者特别相信打卦、看相、算命，喜欢说一些神神道道的语言，唯独不重视闻思修行。相反，那些长期学习的人，有一定的闻思修功底，不会说这些。

当我们通过深入学习懂得佛法教义时，由此而产生的信心和智慧是谁也夺不走的，这样的信心和智慧才是永恒财富。

所以，我对大家的第一点希望是，终生学习。

终生修行

第二个希望是，成为终生修行者。

我们不仅要终生学习，还要终生修行。为什么这么讲？因为，不论是世间知识，还是佛教知识，即使通达无碍，但如果没有实地修持，那么一旦烦恼涌现、业力现前的时候，很可能会束手无策，懂的再多也只是纸上谈兵。

所以，我们非常需要不断提升自己的修行境界。否则，有些人即使闻思了十年八年、二十年，但在生活中遇到麻烦和痛苦，烦恼现前的时候，虽然理论上都明白，说起来也头头是道，却无法对治自己的烦恼，全都用不上，这是非常可惜的。

当然，所谓的修行，并不是一天两天、一年两年的事情，而是需要长期坚持。因为我们相续中的烦恼，无始以来串习得特别严重，而且即生当中也受到了很多不好习气的染污。就像一个慢性病患者，吃一点药是不可能马上痊愈的，需要进行长期强有力的治疗，才有可能根除疾病。

所以我希望将来佛学会的道友，乃至所有佛教徒，不要把佛法停留在口头上、理论上，而要在通过闻思断除增益的基础上实地修持，从人身难得到无上大圆满的道理，在自相续中一步一步地串习。

我遇到过很多人，包括贵州这边的佛教徒，大家的信心很不错，通过学习获得的受益确实无法用语言表达，内心非常虔诚。这种信心不只是一种暂时的感受，它来自于对佛法的认知，来自于对传承上师的感恩，非常难得。但我们还要通过不断的修行和沉淀，让自己的信心越来越稳固，直至坚不可摧、永不退转，这时你可以算得上是真正的修行人。

否则，就像很多学术界的人士，他们在讲各自专业的道理时，可谓是头头是道、天花乱坠，但真正面对内心的情绪和烦恼时，任何理论都显得苍白无力，无法帮助自己面对现实生活中的种种问题。

所以，我希望大家一定要修行，从加行开始修。很多人第一次修加行的发心是为了听密法，虽然完成了，但只是数量上的累积。进了密法班以后，如果有时间，还要继续修，努力在加行的质量上圆满。另外，我们念佛号、念咒语也是一种修行；参加共修，也是一种修行。

从严格意义上讲，真正的修行是指打坐禅修，包括观察修和安住修。但对大家来说，随时随地将自己所学的佛法运用到实际生活当中，这也是修行。

当然，对生活在城市里面的你们来讲，要照顾家人、从事工作，琐事缠身，在这种环境当中修行，确实不是那么容易的事情。

不要说你们，即使像我这样在佛学院呆了三十年的人，也不敢说自己修行多么好。虽然我一直在学习，可以大胆地说自己是终生学习者，但在修行方面，却始终觉得自己做得还不够。所以，我希望大家不仅要做一名终生学习者，在理论上通达佛法的奥义，更重要的是，要成为一名终生修行者，终生实践和行持佛法。

这是我今天讲的第二点。

终生利他

第三点希望是，做一个终生利他者。

利他，是大乘佛教的究竟思想。我们通过闻思修行，不论是获得了人天福报等增上生的安乐，还是现前了往生极乐世界等决定胜的果位，最终都是为了利益他众。

利益众生，并不一定非要坐在高高的法座上讲经说法，或者做一些惊天动地的壮举，其实只要有一颗利他心，我们在日常生活的点点滴滴中都可以帮助别人。

这几年来，我每年都去各地讲课，可以说不辞劳苦。但我觉得每个人的生命是有限的，在有限的生命中，哪怕是为了少数人，让他们获得佛法的利益，让他们的人生得到一点点改变，作为佛教徒，也值得去努力。

每次出来前我都会想，这次是出去还是不出去？最后觉得还是要出去。比如，每个学校里面都有一些有影响力的老师教授，他们的思想和行为关系着众多学生的未来，通过跟他们见面交流，也许彼此之间会产生一点感应，让他们对佛法有所认知，从而改变一些年轻人的命运。我一直在这样努力。

同样，对你们来说，虽然各自的能力和因缘并不相同，但每个人身边都有一群人，包括你的家人、同事、朋友，不论他们信不信仰佛教，只要我们有一颗利他心，都可以通过各种善巧方便来帮助他们。

尽管他们有的烦恼深重，有的未必理解你的信仰，有的甚至诽谤佛法，我们首先对他们怀有一颗包容心，然后通过一言一行进行帮助，凡是能给他们带来暂时利益和究竟安乐的事情，哪怕再怎么微不足道，也要尽力去做。

其实利益众生，大的方面，是用佛法让他们彻底改变自己的命运；说小一点，不一定非要用佛法的方式，自己以一颗善心去帮助身边的人，这也是利益众生的行为。

坐飞机的时候，我一直有个习惯，如果看到别人的行李箱比较重，我就马上过去帮忙。有时候我自己的箱子放不上去，如果有人来帮我一把，我会很开心，内心很感激。由此推己及人，每次看到别人拿行李显得费力时，我就过去帮忙，虽然未必帮得上，但我还是会尽力去做。

因此，帮助众生方面，哪怕是很小的事情，只要习惯了，随时随地都可以做得到。以前我跟法王外出弘法时，只要法王一坐下来，我就看他有什么需要，然后马上去做。在法王身边的近二十年中，我一直是这样的。

我说这些，并不是炫耀我做得多么好，而是想告诉大家，只要养成习惯，帮助别人是一件很自然的事情。

因此，每个人在因缘具足的时候，应该通过引导他人学习佛法来帮助身边的人，让他们依靠佛法在烦恼的

苦海中获得解脱。

佛法真的能拯救很多人。如果没有学习佛法，凡夫人会不断地造业，死的时候积累了一大堆恶业，最后堕入地狱，无有出期。但依靠佛法，很多人确实改变了今生来世的命运。

虽然很多人年轻时由于无知造下一些恶业，但后来因为懂得了佛法的取舍之道，从此改变了生活方式。虽然不是每个人都能变成非常合格的修行人，但和那些天天点杀、造十不善业、诽谤佛法的人比起来，我们至少过着一种清净的生活，至少有正知正念、有惭愧心。这一点，我想对每个人来说，也是人生中非常珍贵的收获。

帮助别人时要随缘尽份，不能要求太高，让所有人都必须学佛，学佛之后即生一定要开悟，这些不一定是现实的，因为每个人的业力缘分不同，很多事情不能强求。

我们能做到的是，自己通过学习佛法获得了内心的安宁，那么应该把这种宁静之道介绍给他人。如果别人欣然接受，我们不能因此而傲慢；如果他们不接受，我们也不用伤心绝望。我以前说过：我不知道自己能活多长时间，但只要有一口气，哪怕只有一个人听法，我也会尽心尽力用佛法饶益他。

学会创建初期，还没有智慧佛网，我们在一个别的佛教网站上发布了报名通知，当时不知道会有多少人学

习，心想如果有两三百人报名，我就很满意了；也想过，哪怕只有二十个人能长期闻法，我也发愿五年十年中给他们传法。结果通知刚发布几个小时，就已经报了一千人。当时特别高兴，我想全国各地有一千人来参加学习，应该给他们好好讲法。

但现在，在一个城市里面有上千人学习佛法，也不是什么稀有的事。而且随着科技的发展，有了更多的便利条件，用佛法饶益更多的人也不会困难。

这是我想说的第三点，希望大家成为终生利他者。

成为有用之才

第四点，希望大家发愿成为一个终生有用的人。

对家庭、对单位、对社会，我们都应该有自己的价值，能发挥自己的作用，而不要变成一无是处的废品，甚至是危害他人的危险品。

即使我们对社会做不了大的贡献，至少也要对家庭尽一份责任，让家人觉得你的存在对他们是一种依靠。再进一步，对身边的同事朋友也要起到一些作用，不要让自己变成一个特别恶劣的人，天天给他人制造麻烦。总的来说，自己的存在要让家人同事朋友感到欢喜。

当然，要让所有人欢喜是不现实的，即使佛陀在世的时候，也有很多人不信仰三宝。就像寂天菩萨在《入菩萨行论》所说的那样，有情种种心，佛亦难尽悦，何况劣如我？历代的祖师大德们，也做不到取悦所有众生，更何况是我们。

因此，我们不可能取悦所有人，但应该努力让自己成为一个善良、正直的人，至少对身边的一部分人来说，你是有价值的，而千万不要让自己变成一个危害他人、危害社会的人。

这两天我去戒毒所看到那些吸毒者，觉得他们确实非常可怜。我也一直在学习这方面的知识，希望能帮到他们。其实这样的众生特别多。

作为佛教徒，虽然不敢说修行有多么高的成就、有多么大的神通。一般修行不好的人，经常喜欢说神通，看到这个、听到那个，其实这些语言很多都是大妄语。但我们起码要做一个正常人，做一个善良正直和对社会有用的人。有了贤善人格的基础，我们的修行也会有所成就。

献给大家的礼物

这是我从佛法方面给大家提的四点希望，作为我第一次来贵州奉献给大家的礼物，也奉献给所有佛教徒和非佛教徒，希望大家用智慧好好规划自己的人生。

我们的生命是有限的，死亡何时来临谁也不知道。这个月我收到了教务处发来的七位终身学员的助念通知，本来学会的终身学员就不多，一个月当中就少了七个。

因此，我们真正去观察的话一定会发现，老年人容易死，年轻人也容易死，确实是“黄泉路上无老少”。在无常面前，每个人都要把握时间闻思修行、利益众生。

同时，大家在生活中要学会开心地面对一切人和事。每个人拥有的人生和所处的环境各不相同，这些都是自己前世的业力使然。不论命运如何，大家都要很好地去规划和运用，让自己的生命成为成办自他二利的渡船。

这以上是佛法方面的开示。

管理开示

创业与发展

学会从无到有，在这个过程中，教务处法师和各地负责人，为学会的建设付出了很多。每个地方的学会建立起来非常不容易，贵州也是如此。

贵州的地理位置比较偏僻，也不算是佛教中土，以前你们很多人跟我讲，来这里弘法的高僧大德很少，希望我能来度化边地的众生。跟汉地很多城市相比，这里的名寺古刹确实很少，信仰佛教的人也不多。

以前这里的很多佛教徒不懂佛法，信仰也是带有迷信的成分；虽然有一些老年人学净土，学得也不深。从贵州学会建立以来，大家学佛的情况还算不错。不过和其他地方相比，贵州学会发展得并不快。

以前我跟教务处法师开会时，会问哪些地区招生多、哪些地区招生少，希望他们在发心方面有一种上进心。法师们听了之后，就像世间人对待领导交待的任务一样，想各种办法多招一些人，否则在我面前似乎过意不去。

因此，前几年法师们在招生方面有一种竞争，各地学会的负责人也是如此，这有一定的必要。如果刚开始

不做一些宣传，你们很多人未必能遇到这样的学习机会。

但从去年开始，我要求大家招生时以质量为主，而不是数量为主。因为随着学会的发展，人越来越多，管理压力也越来越大，如果管理跟不上发展的需求，那么人再多也没有大的意义。就像非洲和中东的难民潮，大量难民的涌入给欧洲国家带来了巨大的压力，甚至影响到了本国居民的生活。

贵州这边每年的新生不多，像东北那边，以及北京上海等大城市，这两三年来参加学习的人确实比较多，他们的压力也很大。新生进来以后，因为管理跟不上，辅导员、组长人手不够，很多人流失了，这种情况比较多。所以，这次在东北我也跟负责人讲，以后应该根据管理的层次和发心团队的承受能力来招生。

一直在关心你们

虽然我是第一次来，但贵州学会的情况，你们历任管理法师跟我提的比较多，这里的一些事情我也亲自参与处理过。一般情况下，各地学会的管理是管理法师在负责；如果法师解决不了，就由主管法师去解决；如果主管法师也解决不了，我就要去参与。所以，我亲自处理的时候，问题已经比较严重了。

学会的管理要为长远发展考虑，不能让学会变成极少数人的平台。现在有的地区，表面上看负责人很努力，

但他并没有按照教务处的要求来操作，而是一种家族式的管理。这样一来，学会将会变成一个私人组织，将来的发展也令人堪忧。

为了规范管理，从 2014 年开始，学会开始建立理事会和监事会，这是管理的两条线，这两条线的信息都可以直接反馈到我这里。以前，我们教务处只有一条线，所有人都是做决策和执行的工作，但现在有了专门负责监督的监事会。

一般来说，监事会不参与管理，不解决具体问题，但对管理中存在的问题会进行记录和调查、提出建议并向上反馈。监事会所反馈的信息最终会传达到我这里。当然，一些小问题我不会参与，大的事情我也会亲自参与解决。我们认为，这种管理模式应该对长期发展是有利的。

公正地管理

我这次从学院出来，一个月当中去了九个城市，包括成都、北京、哈尔滨、青岛、南京、苏州、上海、深圳，最后一站是贵阳，基本上三天一个地方。

这九个城市中，哈尔滨是学会成立以来第一次去，其他城市都去过多回了。每到一个地方，首先做几场演讲，然后跟学会负责人见面，了解学会的情况。

在了解的过程中，有些地方按照教务处的要求做得比较圆满，有的地方则做得有些偏差。我会把所有的信息带回去，和教务处法师商量未来如何调整与改善。

我们并不像世间人那样，所作所为都是为了名闻利养。作为佛教徒，我们所做的一切都是为了学员的闻思修行，为了将来的弘法利生，因此，希望大家要用智慧公正地对待学会的管理。

比如理事会和监事会的任期一般是 3-4 年，期满换届时，各个地方应该认真对待，以有利于学会的存续和发展为原则选拔管理人员。

理事会的负责人任期届满后，可以去监事会发心，因为做了多年的管理工作后，再去做监督者，可能更容易发现管理中的问题，也会反思自己以前的管理工作。反之亦然，监事会任期满了之后，也可以去理事会发心。

当然，像理事会和监事会换届这类工作，我们一般不会做特别明确的规定，也不会像世间选举那样各地步调一致地进行。但法师会根据各地的不同情况，从保障学会正常运转和长远发展的角度出发，来安排人事选拔和换届事宜。

负责人不能终身制

学会不能像世间的一些党派那样，权力集中在个别人手中。我们学院的负责人也是定期换届，其实这样很有必要，不会导致独断专行。

在教务处，我会定期轮换管理人员。一方面，通过轮换可以促进管理的创新；另一方面，也让原来的旁观者体会一下当负责人的艰辛。虽说“当局者迷，旁观者清”，在旁边说别人的时候很容易，觉得自己很有道理，但真正轮到你来做的时候，才发现原来不是那么容易，会有一些新的体会和动力。

虽然有些人说我们这里的负责人不能换，否则学会就散了，但这是不一定的。即使学会真的会因为某个负责人离开而解散的话，那么从长远来看，宁可不要这样的负责人。

以前个别地区的负责人，因为跟法师或发心人员发生一些不开心的事情而离开学会，之后故意把学员全部拉到其他团体去。这样的人本来就不够资格当负责人，学会里面没有这样的人好一点。

其实贵州也有这种情况。以前我认识的一些人，本来对他们寄予希望，后来却因为一些小小的事情就不发

心了，自己去了别的道场，还通过放生、开法会、迎请上师等各种手段到学会里面拉人。其实他们做这些事情，对学会也害不到什么。

不要变成忘恩负义之人

学会是一个单纯的闻思修行团体。如果有人想破坏这个团体，我们不会以牙还牙，但我们心里非常明白，也会把这些人的性格看得清清楚楚。

有的人曾经在我面前听过很多法，后来不但没有报恩之心，反而对我辛辛苦苦建立起来的学会搞各种破坏，我想这些人确实是忘恩负义的。

这种现象不仅在你们这里发生过，其他地方也有，甚至学院法师当中都出现过。有的法师，在我面前规规矩矩地听了很多年法，离开学院后却把我当成敌人一样看待，对学会、对学院做了很多破坏性的事情。虽然是极少数，但确实有这样的人。

对这些人，我们不会以嗔恨心对他们进行打击报复，但我们心里会明白，必要的时候也会公诸于众。不然我们一直修安忍，什么也不做的话，他们反而认为我们很愚昧，认为他们自己的行为很成功、很正确。

正视问题，努力改善

为了保障学会的健康发展，我们要实现制度化管理。有了完善的制度，以后不论谁来管理，都不会偏离正常的轨道。

前几年我在《精诚一致 共创辉煌》的公开信中提出要完善管理制度，要重视各级负责人的任免。但你们这里在学习教务处下发的文件方面做得比较差，很多方面没有按要求去操作，团结和合方面也做得不好。

本来贵阳学会的人就不多，却分成两个片区进行管理，连学习资料都要分开发，其实我非常不赞同这种做法。很多大城市都不是这样的，我们只发一个包裹就可以了。除非是两个大组矛盾非常大才会这么做，但这样非常不好。所以今天我也直截了当地给你们指出来。

在我们的发心团队中确实有水火不容的情况，有的人说“只要他在这里发心的话，那我就不发心”，这样的佛教徒，连听密法的资格都没有。这一点，我在讲课的时候说过很多次。

所以，在团结和合方面，可以说你们做得很不够，以后要不断改正。学会不是你们某个人建立的，不是搞个人主义的地方。你们应该自我检讨、互相忏悔。

今天是我们第一次见面，我不对大家做过多的批评，希望你们管理层要认识到自身工作中存在的不足，努力

去改进。

在管理方面，希望你们也要跟其他管理比较好的地区学习，像北京、上海、成都等，我每次去的时候，基本上不用特别强调管理。这些地区的学会运转规范，理事会和监事会的结构也比较完善，积累了非常宝贵的经验，值得大家学习。

各地学会管理好坏，我们并不是随随便便判定的，而是根据各方面反馈的信息来进行综合判断。有些地区，监事会反馈的意见特别多，理事会也经常对监事会的做法进行投诉。而有的地方，大家对各方面都比较认可。当各种信息汇集在一起的时候，会看出一个地区的学修管理状况。

用责任承担未来

我很关心学院的未来，也很在意学会的发展。现在学院的负责人都是通过民主选举产生的。法王如意宝圆寂三年之后，大家在法王的法像面前投票选举未来 5 年的负责人，然后每年由两位堪布轮流负责。

前 5 年，是慈诚罗珠堪布等我们五位堪布负责，后来我们退居二线，当理事会的顾问。原来有个老喇嘛给我打电话投诉学院的事情，我说我现在不是负责人了，只是顾问。他说：“啊，你都成顾问了，那跟你说也没有用了。但我现在心情不好，还是告诉你吧。”（众笑）

虽然现在是顾问，但我对学院的事情一直在参与。

因此，不管你的发心职位是什么，理事也好、监事也好，乃至组长、辅导员，大家对学会的管理和发展都要有一种责任感。

学会的负责人不是终身制的，不可能一成不变，三五年应该有轮流更替。在轮换的过程中，希望大家把学会当成自己的事业一样来对待。

我和慈诚罗珠堪布虽然已经卸任很多年，但学院所有的重要会议都在参与，大大小小的事情也都在关心。因此，为了学会长远发展，你们也要不断努力。

有了这次的缘起，以后我可能会经常来这里，大家要一如既往地共同学习、共同修行，团结和合，尽量不要有严重的矛盾。管理人员要多听听大家的意见和建议，不要刚愎自用、唯我独尊。

可能是佛教不兴盛的缘故，你们个别人把世间一些不好的理念拿到学会里面，造成了今天这样的局面，一个城市的资料还要分开发。东北那边，一个城市里的学员比你们这里多得多，但大家相处得非常和睦，管理中也没有这么大的裂痕。

以后是继续这样，还是合在一起，你们自己思考。教务处可能也会在一定程度上进行调整，到时希望大家很好地配合。

有话当面说

总的来说，学会走到今天非常不容易，各地的发心人员确实实付出了大量的心血。很多人基本上是全职发心，把工作辞掉，把家里的事情放下来，全身心地为学会服务。但有的人对他们不但没有感恩之心，反而吹毛求疵地说很多过失，这是不道德的行为。

虽然每个人都有毛病和烦恼，发心人员也不例外，但我们不能遇到问题就把所有责任都推到发心人员身上。本来各地的发心人员就比较缺，每个人出来发心的时候，都要面对一大堆指责的话，不太合理。

对学会未来的管理，每个人都可以提出自己的想法和建议，也可以直接跟管理法师沟通。对学会管理提意见，大家不用顾虑太多。跟法师沟通的时候，也没有必要特别害怕。

在学院，我们有事都是当面说，不会因为你对我说了不好听的话，我就对你进行惩罚，不会这样的。即使对我，他们也会直接说，“堪布，您哪里哪里不对……”。确实不对的地方，我也完全接受。

我们在学院开会的时候，很多针锋相对的事情都拿到桌面上直接讲，大家对别人的不同意见都有接受的能力，对自己的观点也有解释的方法，这种沟通方式很好。

所以，希望贵州学会以后有所改变。你们这里人不

多，是非很多，如果这种状况长期得不到改变，那么这样的学会不如没有好一点。

我以前也撤销过一些闻思修因缘不成熟的学会，因为大家天天不好好闻思，讲的不是修加行、修菩提心，全是人我是非。这样的话，我们也没有必要提供免费法本和所有服务，这样的学会没有存在的意义。这一点，我也直截了当地跟大家说。

山美，水美，人更美

你们很多人来过学院，也多次邀请我到这里来。有些人到学院的时候也对我提意见：“您去了那么多地方，为什么不来我们这里啊？”这次终于来了。

来了之后，我觉得贵州很美。今天去看了黄果树瀑布，确实非常美，心情有点激动。以前我经常听说贵州山美、水美、人更美，来了之后，发现这里的人很真诚、很率直。

贵州确实比较偏远，佛法也不兴盛。但你们佛教徒要共同努力，把原有的习气、成见尽量摒弃。大家在一起学习如此殊胜的大乘佛法，如果彼此之间还格格不入的话，那还学什么法？所以，希望大家通过学习尽量放下自我。

同时，希望大家好好发心。本来打算见一下学员，给大家讲讲发心的功德，这样的话以后出来发心的人可

能会多一点。但由于各方面的因素也不太方便。

我离开以后，肯定有人跟抱怨你们：“堪布来了，怎么不告诉我？”到时你们可以跟他们讲，是我不让说的。

其实见不见我并不重要，重要的是各个地方的佛教徒原来不懂佛法，现在参加学习之后，虽然学的不是很深入、很全面，但学过前行、入行论的人，佛法的综合水平和那些形象上的佛教徒是完全不同的，这一点你们自己也看得出来。因此，大家发愿以后要为更多的人提供闻思修行的机会，在这方面要继续努力。

最好的报恩，最殊胜的获得

我也特别感谢你们，不论是负责人，还是监事会理事会的发心人员，如果没有你们，现在不可能有这么多人学习佛法。以后，大家一方面要负起责任，倾听各方面的声音，出现任何问题，都应该用佛教的方式合理地解决。另一方面，大家对管理法师要好好配合。其实法师们非常辛苦，压力也非常大，每个人要管很多地区，如果你们还经常给法师制造麻烦的话，确实不太合理。

大家好好地发心，认真配合法师的工作，这对我来说也是最好的报恩。

学会能存续多长时间，谁也不好说。但只要学会存在一天，大家就要精进地学习。有一天，你们会明白，

在学会闻思修行的经历，是一生中最珍贵的财富。

昨天跟个别道友交流时，我看到他们身上有一种对佛法的真实体悟，对上师三宝有一份发自内心的感恩，在这样偏远的地方能有这样的境界，难能可贵。希望大家不断努力！

对学会未来的十点建议

——上师仁波切于成都佛学会开示

『2017年10月8日晚』

刚才听了几位发心人员的分享，我内心也有很多感慨。我们佛学会从无到有，从创建到发展，在整个过程中，离不开很多人长期的辛勤努力，包括教务处的历任法师、今天在场的和不在场的众多发心人员，大家都付出了很多的心血，非常不容易。

2017年学会的整体状况，总的来说，我非常满意。借这个机会，给大家提几点建议。

一、规划未来

在每年年末的时候，我们都应该有一个关于未来的计划。

现在是10月份，再过两个多月，2017年就结束了。在这一年即将过去的时候，我们对于学会明年的工作乃至未来的长远发展，应该提前有所规划。

世间任何一个团体，都会对未来的发展做一些大的规划，这非常有必要。学会也应如此。大家都是金刚道友，我们要在团结和合的基础上，结合各地学会的具体情况，对明年的主要工作有个大致的规划，不管是教学管理方面的主要项目，还是明年要开的各种重要会议，包括理事会会议、监事会会议、人才培训会等等，以及放生、助老等爱心活动，从小组到中组、大组都要有计划和安排。

从今年开始，希望各地的理事会和监事会，在年底之前把来年的工作计划做好，并报给教务处。

二、总结经验、保存资料

第二点建议是，我们要对这一年闻思修行、管理、弘法等各方面的经验进行总结。

在世间，大到国家，小至几个人的企业，在一年结束的时候都会进行总结，把所有成功的经验和失败的教训进行汇总，作为未来工作的借鉴。

我们每个地区的发心人员，也应该这样做，这一年发心工作中不如法的地方，要进行反省、忏悔，成功的经验要总结出来、保存下来，供下一届班使用，让他们能做得更好。所以，把教学管理中的经验教训和档案资料保存下来，很有必要。

在我发心创建的智悲学校，每年都有很多图片、音视频等资料保存下来。随着岁月的流逝，到了一定时候，这些资料将会成为珍贵的档案和历史的见证。

这方面国外做得比较好，以前上师如意宝每去一个地方，法王在那里传法的录音录像，以及当地学员的档案，都一直保存着。当然，这也是在尊重和保护个人隐私的基础上，留存一些有意义的资料。

在国外，几乎每一个道场，对这方面的工作都非常重视，不论是上师们的传法资料，还是学员的档案和学

修记录等等，都会保存下来。

所以，在年底的时候，我们有必要把今年学修和发心中获得的智慧和经验进行总结，把有形的资料和无形的智慧进行保存。

三、闻思修行是核心

第三点，学会的核心价值观是闻思修行。

不论在任何国家、任何城市，我们都要把闻思修行作为学会最核心理念和价值观，大家所有的发心工作都应围绕这个核心来展开。

通过闻思修行提升每位学员的佛教水平，这是我们的目的，也是我们的核心价值观。除此之外，我们没有其他目标。

当然，在抓闻思修的过程中，有些方面可以灵活一点。比如共修出勤率，有的新学员在这方面达不到学会文件的要求，但如果其他方面都还可以，传承和法本都能圆满，学习的意乐和态度也不错，那么在考勤方面可以稍微放宽。

当然也不能太松、完全放任自由，毕竟，没有规矩不成方圆，如果没有必要的管理制度，学会的核心价值

也难以实现。但在具体操作中，可以根据每位学员的实际情况灵活处理，比如这个学员的学修量基本圆满，其他各方面也都比较好，那么在留级、劝退等问题上要酌情考虑，而不是全部一刀切。

四、以人为本，互相关爱

第四点建议是，学会要以人为本，倡导关爱他人的理念，学员之间要互相关怀。这一点很重要。

作为学会的管理人员，要关心学员的身心状态，当学员遇到身体、家庭、工作等方面的各种困难时，负责人和发心人员一定要关心到，并给予必要的帮助。

每个人在人生中都会遇到这样那样的困难，学会作为弘扬大乘佛法的团体，我们的成员遇到困难时，希望学会的组长和负责人要尽力去帮助他们。就像国外基督教的一些团队，他们在关怀成员、关爱他人方面确实做得很好。

当今社会，人们普遍处于一种比较冷漠的状态，人与人之间非常缺乏关爱。在这种时候，我们各地的学会小组，一旦发现学员有困难，要立即发动大家给予不同程度的帮助，理事为主的发心人员更要去关心。比如学员家人得了绝症，经济上面临很大困难，有的学员离婚了、

失业了，情绪非常低落……人世间有很多悲惨的境遇，在这个时候，大家要无条件地给予一些帮助。

学会很早就建立了放生团、助念团、爱心小组等关爱生命的团队，但从现在开始，我们不仅要为临终者献爱心、放生护生、关怀社会中的弱势群体，还要在此基础上，关心我们身边的学员。当学员在工作生活中遇到困难的时候，我们要给予关心和帮助，让他们在学会中除了获得佛法的受益外，还能感受到学会大家庭的温暖。

希望大家未来在这方面不断地予以关注。

五、建立例会制度

如果各方面没有很大的困难，希望各地理事会都能建立例会制。理事会、监事会都要定期开会。

每次会议，要提前有所准备，开会的时候要明确重点、掌握时间。我对智悲学校也是这样要求的，有些老师特别会说，一开口就滔滔不绝停不下来，结果其他老师都很担心，一旦这个人发言，会议时间就控制不住了。

大家都很忙，白天要工作，晚上要休息，还有很多学修功课，所以，会议的组织者一定要有时间概念，尊重大家的时间。

例会的次数不用太过频繁，不一定每周都开。如果能一个月开一次例会，当然是非常好的；实在做不到，至少一个季度一次。我们在制定一项新制度时，要尽量考虑简便易行，能长期实施，不要半途而废或不了了之。

除了出现特殊情况时可以召集临时会议，其他会议要提前计划。开会之前，把会议的主题、流程、需要讨论的议题等内容通知到参会人员，给大家一定的时间做好准备。

其实开会可以解决很多问题，一些依靠个人智慧难以解决的问题，通过大家集思广益、互相交流和探讨，基本上都能很好地解决。因此，通过会议的形式把很多事情拿到桌面上来谈，共同解决问题，这对学会的管理和发展非常有意义。所以，希望大家要坚持开会。

六、重视人才培养

理事会要重视挖掘人才、培养人才，建立完善的人才培养机制和培训制度。

现在，很多地方的人力资源部在这方面做了大量的工作，比如为了来年的新班招生，年底就开始物色和招募新班的组长辅导员等发心人员，这样很有必要。

总的来讲，我们要挖掘既有智慧又有慈悲心和爱心

的学员出来发心，在此基础上，如果法义方面比较超胜，那么可以安排做辅导员；如果管理能力较强，可以做管理人员；还有提供道场、资料发放、技术支持等各种资源的发心人员也很需要。因为在如今这个时代，如果基本的物质条件都不具足，共修、开会都很困难，更不要说维护这么多人的闻思修行。所以，各方面的发心人员我们都要物色。

在我们的发心团队当中，既要有一些管理经验丰富的老道友，他们是发心的主力，同时也要吸纳和培养一批80、90后的年轻人，因为他们是这个世界未来的主人。

当今世界瞬息万变，学会的管理要跟上时代，不能一直因循守旧，永远停留在“舒适区”。否则，外面的世界已经发生了翻天覆地的变化，我们却还浑然不知。

这几年，参加学会的人越来越年轻化，以后学会将是一个年轻人的群体。要管理这些年轻人，让他们好好闻思修，学会的管理团队需要很多年轻人的加入。

我也了解到，你们的各项工作都在按部就班地进行，对明年的工作也有准备，这样很有必要。但在此同时，更要重视人力资源的开发和储备，这是学会长远发展的重要保障。

七、合理分工，适当调整

发心人员当中，有些人的工作量特别大，有一些则看上去比较轻松，有必要的話，可以做一些调整。

因为每个人的时间精力、智慧能力都是有限的，尽量不要让一个人负责太多的工作，否则不一定每项工作都能做好。因此，各地学会尽量明确发心人员的分工，地区理事会和管理法师也要关注这个问题。在家人在工作、家庭方面的琐事特别多，还要在学佛团体中身兼数职，有一定的困难。

我在佛学院给每位法师安排发心任务时，也尽量做到适度和妥当。不然，一两个人太累了，其他人太清闲了，这样不是很合理。所以这方面，你们要再三考虑，如果有些发心人员工作量特别大的话，可以让其他人分担一部分。

总的来讲，发心人员出现这几个方面的情况时，可以考虑做一些调整：一是发心时间长了之后，自己变得麻木，对发心没有热情，也没有进步；二是管理工作中大家对他的意见比较大，他却认识不到自己的问题；三是在管理过程中感觉工作压力非常大，身心疲累，也可以考虑跟教务处法师申请调整发心工作。

我们发心，不像世间人那样为了追求名声、地位，在这里，大家的出发点是利益有情，都是为了把学会管理好、建设好，没有任何个人的利益。

因此，就像世间的政府、企业定期换届一样，佛教团体的管理层定期调整也是有必要的。做调整的时候，我想我们每个人都是为了学会和弘法利生而发心，不会有个人的所求，世间人也经常讲“心底无私天地宽”，所以对于教务处或理事会的调整，大家要以坦然的心态对待。

八、让学会充满活力

我们做任何事情都要充满活力，不能做了一段时间就失去动力，慢慢就“奄奄一息”了。你们刚才提到的朗读、禅修、沙龙等活动，我觉得能增加学会的生机和活力，可以进行尝试。

在学会的教学和管理中，如果没有任何创新，除了每周固定的闻法、共修之外，什么新鲜活动都没有，到了一定时候可能会变得死气沉沉。所以，大家在不影响闻思修行的情况下，开展一些吸引人的活动，可以活跃学会的气氛。

我在佛学院也是这样，如果天天只讲一部法，哪怕

这部法很殊胜，时间长了以后，大家也会产生审美疲劳，从而失去兴趣。所以这几年以来，我每年都会传一段时间的密法，或者提倡一些新的闻思修行方法，比如今年一直强调的禅修。这个时候，大家似乎突然醒过来了，对闻思修行的意乐也大大提升。因此，变化和创新，是保持团体活力的重要手段。

未来，在不违背学会相关规定的前提下，大家可以考虑组织一些与佛法相关的娱乐活动，让大家放松身心的同时，也可以起到活跃气氛、增进团结的作用。比如，逢年过节的时候，地区学会以低调的方式，根据学员的爱好、年龄等情况组织一些活动，年轻人可以有年轻人的方式，老年人用老年人的方式。

有些地方的管理人员很有善巧方便，经常给一些学的好、发心好的学员发个奖，或在学员过生日的时候聚个餐，这些行为不会给大家增加很大的负担，但却在无形中增加了团队的活力和凝聚力。

现在，世间的媒体和商家也是这样的，不断发布新产品来吸引观众和客户的眼球。最近在网上很火的《小戏骨红楼梦》，内容基本上是参照87版《红楼梦》改编的，但他们非常知道如何吸引现代人，投其所好，找了一批00后的小演员来表演，结果大受欢迎。这是商人的营销方式。我们各地的佛教徒，有时候也应该增加一点让大家感兴趣的东西，否则时间长了，大家学佛好像都没什

么感觉了。

在这里顺便提一下监事会。对学会的管理和发展而言，监事会的存在其实起到一种积极的作用。虽然监督工作让人感觉很不舒服，理事会经常认为，“你是不是像纪委一样专门来调查我的……”。监事工作也确实不太好干，我们的监事法师说，“当监事后得罪很多人，我都不想当了。”但我觉得没有那么严重。

在国内，可能是大家对权力制衡的观念不太熟悉，一旦自己被问话、调查，就认为是犯事了，心里非常排斥和抗拒。而在国外，大家都觉得监事是一份很有荣誉感的工作，他们认为，监督对个人、对团体都是一种保护，并不是把人当成罪犯一样调查审问，而是为了大家的利益。

但是，我们有些地方的学会对这些道理可能不太明白，一看到监事会的人来了，马上就想“我要注意，他们会不会把我告上去啊”，这种想法很不合理。我在公开场合多次讲过，给我挑毛病的人是在帮助我进步，相反，天天赞叹我的人，却不一定对我有帮助。所以，不论是小组也好，理事会也好，大家在正确对待监督方面，还有需要提升的空间。

总之，我们的学修和管理都需要不断创新，通过创新让学会充满活力，让学员和发心人员动力十足。

九、弘法笔记

从2018年开始，希望每位发心人员养成做弘法笔记的习惯。如果我没有忘记的话，明年年底的时候，我会抽查一些人的笔记本，看看你们在一年当中做了些什么。

我很多年来一直在写弘法笔记，主要记录三方面的内容：一是学院的工作，包括每天开了多少次会以及会议的主要内容；二是学会管理方面，我做了哪些事情；三是其他方面，像参加世青会，还有我的生活点滴等等。做笔记，对自己能起到一种监督的作用，对个人成长是有帮助的。

因此，希望各级发心人员，从2018年1月开始做弘法笔记，记录的内容以学会的发心工作为主，也可以记录自己的闻思修行。

对学院法师，我也要求他们每天做笔记。今年年初的时候我跟他们说，年底要检查他们的弘法笔记，但现在还没来得及，有时间的话会检查。

大家要做弘法笔记，这是一个好习惯。

十、不离善巧方便

学会创立已经十多年了，能走到今天，有如今的发展，应该值得欢喜。十多年来，学员不但没有减少，而且每年都有增长。将来，即使没有大的增长，能平稳地保持下去也很好。

我们曾经想过，学会跟其他任何学佛团体都是不相同的，首先进入的门槛很高，进来之后，学修和纪律方面的要求也非常严格，这样一来，时间长了之后可能就没人学了。一方面有这种担心，另一方面也比较随缘。

但现在看来，学会的人数每年都有增长，而且学员们的闻思水平和各地学会的管理水平跟以往相比，都有了长足的进步。这也说明，我们现在这种管理方式，大部分学员是接受的。

当然，我们并不是一味地追求人数，最注重的是教学质量和团队价值。也就是说，大家进入学会以后，通过学习大乘佛法，身心状态有没有改变，内心有没有获得成长，对社会有没有起到正面作用等等，这些是我们比较关注的。

而人数方面，10个人、100个人、1000人、10000人……对我来说只是个数字而已，无利无害的。但对每

一个人来讲，这样的学佛机缘或许关乎着他今生来世的命运。因此，虽然我们不追求人数，但凡是进入学会的人，我们都要对他的解脱和慧命负责。

确确实实，大家在有生之年当中，真正参与如今这样弘法利生的机会，或许千百万劫都难以值遇。相比而言，自己学习佛法的机会不一定很难得，但是，我们不但自己学习佛法，还能帮助他人闻思修行，从接引他们进来学习，到为大家的学修提供各种资源和方便，以及保障我们这个团体的有效运行，我觉得，从大乘佛教的理念来讲，这些利他的行为非常难能可贵。

因此，就我个人而言，有时候很忙，有时候很累，但不管再忙再累，始终觉得学会的存在很有意义，也一直在努力，希望学会的教学和管理趋于规范和完善，让大家都能安心地闻思修行，未来让更多的人参加这种系统次第的学修。

大家都知道，现在全世界有很多学佛团体，很多人也愿意像我们这样弘法利生，广度有情，但并非都能如愿以偿。也许是怀业成就的缘故，我们现在每年都轻而易举地让很多人趋入佛门。按理来讲，在如今这样的时代，在一个城市中引导成百上千人学习佛法，并不是件容易的事。如果在其他团体，你们可能日日夜夜地忙碌，付出很多倍的努力，也不一定有这样的成果。

当然，学会刚刚创立的阶段，大家都很辛苦，但现在在各方面都比较成熟，大家也轻松了很多。虽然每个人在发心工作中都会遇到一些困难，包括来自工作、家庭、生活、时间精力等方面的冲突和压力，但不管怎么样，我们获得了难得的人身，能直接间接利益这么多众生，是非常值得欢喜的事情。

在座的道友，有的是10多年来一直在发心，我希望你们还要不断地坚持下去，继续为学会的建设贡献力量，这样非常有意义。

成都跟其他城市有所不同，这里的上师多、教派多，管理起来有很多特殊的困难。经常有人说，“我要去见这个上师、见那个上师”“我要去闭关专修”“我要跟我的上师走了”等等，每个人的想法各不相同。但现在，大家已经积累了不少经验，知道如何善巧地应对这些情况，做到既不侵犯大家的信仰自由，又能保障学会的教学和管理不受影响。

现在大家的心态都比较成熟，非常清楚如何在力所能及的范围内做好我们该做的事情。只不过我有点担心，时间长了以后，大家会不会觉得学会已经很好了，不用多管了。而且这里上师也多，可以发心的地方也多，到最后就对学会的发展没什么感觉了。那天我跟他们负责人开玩笑说，怎么我来成都的时候你们都不重视啊？！一方面是开玩笑，一方面也是因为成都的上师太多了，你们会不会

对学会都没什么感觉了，甚至把我也给忘了（众笑）。

当然，我们并不是反对学员依止其他的上师，学会也不排斥任何教派和道场。我对任何具德的善知识、如法的教派和正法的道场，始终怀有一颗恭敬心和清净心。但是任何一个团体，包括佛教的道场和寺院，都有自己的教学模式和管理制度，学会也是如此。

一方面，学会是一个开放式的学修平台，我们不分教派与传承，凡是进入学会的人员，都一视同仁地提供闻思修行的服务；另一方面，为了维护这个平台的正常运转和团体成员的利益，我们也有自己的管理规则，这是需要每一位学员遵守的。因此，大家在管理中要掌握分寸，善巧处理各种问题。

实际上我也知道，你们对学会的付出是巨大的，除了自己的家庭、工作以外，几乎所有的时间精力都用在发心上面，这一点从近几年大家做出的成绩也看得出来。

虽然跟一些做得好的城市相比，成都算是中等水平，但你们这里很多人发心非常稳重，不像一些刚发心的人，最初热情高涨，信誓旦旦地说，“我要一辈子依止上师，生生世世不离师”，但没过两天就不见踪影了。

未来学会的管理，要以发心多年的老道友为骨干，在此基础上，也要吸纳一些人格稳重的年轻人，这样一来，学会才能既保持稳步发展，又能不断激发出创新的热情。

大家处在如今这样的时代，非常需要不断地学习和创新，像人工智能等很多方面的知识，如果我们没有去关注和学习，可能很快就被时代淘汰了。

我们出家人也需要学习这些世间知识。我经常跟法师们讲，要关心时代的发展，多学一些相关的知识，否则到一定时候，这个时代的语言我们都听不懂了。现在年轻人说的很多话，我们确实听不懂。虽然他们不是机器人，但是他们所用的语言和词汇，跟我们这代人差得很远。未来变得更快，到时我们跟下一代的差距就更大了。

所以，我们佛教徒要关心这个时代，包括看一些年轻人关注的电影，了解他们的价值观和追求的目标。作为佛教徒，我们对世间法并没有那么大的兴趣，但为了利益年轻人，需要学习世间的各种知识，接上时代的地气。

虽然，为了跟上时代所做的努力，可能跟我们的信仰和生活会发生一些冲突，但就像刚才一位发心人员所讲的那样，我们要走出自己的“舒适区”，勇敢地面对这些挑战，要进入他们的生活，知道他们在想什么、做什么，了解之后我们再反观自己，才能找到利益他们的办法。

未来的世界属于年轻一代，如果我们没法让佛法跟年轻人相应，他们会认为佛教是一种落伍的老观念。倘若如此，将来佛法可能逐渐被世人所抛弃，从而隐没于

世间。所以，这方面大家需要关注。

另外，我们在管理的过程当中要多一些善巧方便，不要特别死板。我刚才也讲了，以后要让学会富有人情味，人与人之间要互相关心和帮助。虽然学会目前的规定是以闻思修行为主，但我们对学员的关怀跟这一点并不冲突，在具体操作时可以根据实际情况来灵活掌握。

所以，大家要学会具体问题具体分析，不要像一些世间组织那样什么都是“一刀切”。当然，一些原则性的问题不能突破，就像学院当中犯根本戒也会被开除的，除此之外，我们在管理中应怀着一颗关爱他人的心，要用善巧方便处理各种问题。

感谢大家的发心

最后，特别感谢大家的发心，感谢大家多年来默默无闻的付出！

大家在发心的过程当中，会遇到很多的困难和问题，包括别人的冤枉、诽谤、不理解等等。我自己也是这样的，遇到一些大的困难时，也想放下来，觉得不如自己一个人去闭关、什么人都不见好一点。遇到一些事情的时候会产生这样的念头，但过了两三天后，又觉得不能这样想，很多有意义的事情要继续做下去。

每位道友在发心过程当中都遇到过各种障碍，包括来自同事、家人的阻力，以及自己身心方面的违缘，但大家度过了一个个的难关，都挺过来了，这是非常不容易的。现在世界各地都有我们的发心人员，每位发心人员背后都有很多感人的故事，虽然我们无法一一赞叹和感谢，但你们的善根永远不会空耗。

总而言之，特别感谢学会所有的发心人员，感谢你们为学会的付出，不论是人力、物力、财力，还是时间、精力、爱心。

同时，希望大家继续发心、不断努力，因为学会的存在对很多人来说非常重要。各地学会的管理和成长，虽然我和法师们起到一定的作用，这是不可否认的，但各地的管理团队是更重要的。

如果一个地方的发心人员自觉、主动、非常努力，也有善巧方便，那么这里的学会肯定会很出色。如果各地的管理人员对发心工作没有积极性、没有热情，越来越蔫，光靠我和法师们的话，会有一些困难，因为我们能做的毕竟是一种遥控式的管理，主要是给大家提供教学管理的思路和方法，所起到的作用是有限的。

学会走过了十年的风风雨雨，经过大家的共同努力，如今我们的团队越来越壮大，学会的管理逐步趋向规范化、年轻化、高效化，建立了很多保障闻思修

行的长效机制。

学会成立之初的创业阶段特别困难，因此，我今天也特别感谢学会创建初期的发心人员，没有你们的出谋划策和积极参与，不会有学会的今天。现在，他们大多已退居二线，有些是年龄的原因，有些是身体的原因等等。但不管怎么样，凡是对学会的创建和发展付出过努力的道友，包括管理、辅导、道场等各方面的发心人员，今天都特别地表示感谢！

利乐有情，报答师恩

未来，我们还要在这条路上不断前行，这条路就是让一切众生成佛的菩提大道，我们要义无反顾、勇往直前。我相信，依靠这条菩提大道，不论是对身边的众生，还是对未来的佛法，都将起到一定的作用。

现在通信特别发达，这是一种很好的资源，我们通过网络弘扬佛法非常方便。除了担心影响太大之外，其他方面不会有很多的障碍，各方面都很方便。以前我来成都的时候，每次开法会或放生都只有七八个人，但现在完全不同了。

的确，这是一个最好的时代，也是一个最坏的时代。如果我们佛教徒自己没有努力，那么人们的思想将会被

各种外道思想所占据。所以，希望每一个大乘佛子不要懈怠，不要太自私，要有弘法利生的责任感和使命感。虽然每个人多少都会有自私自利的心，这是凡夫人的俱生习气，但我们毕竟是大乘佛教徒，一定要付出一些时间和空间来护持佛法。

同时，大家要互相团结，团结确实是力量。如果大家能齐心协力、团结一致，我们的团队会有强大的力量。如果互相之间争风吃醋、格格不入，我们的力量会不同程度地被削弱。所以，大家要团结和合。

总之，我们应常怀一颗欢喜心、感恩心。能遇到这么殊胜的佛法，是传承上师赐予我们的无比恩惠。我自己经常这样想，今天拥有的健康等世间的一切，以及出世间的利他精神，都来源于上师，所以，上师的恩德是最大的。为了报答上师们的恩德，我没有其他办法，只有在自己力所能及的情况下，为众生做一点事情，这是上师们最欢喜的事情，也是诸佛菩萨最欢喜的事。

我们大家一起发愿报佛恩、报师恩，发起菩提心，生生世世用佛法利乐有情！

菩|提|路|灯

学会管理系列通知

The Notifications in Bodhi Association

Lamp of

T H E B O D H I P A T H



学会管理系列通知(一)

顶礼大恩根本上师!

老班新班各位负责人、组长，各位学员：

前不久，教务处考察组到各地考察了解学会的学修管理状况。从考察情况来看，大部分老班小组管理比较成熟，老学员的学修意乐比较稳固，非常值得随喜。不少新班的学修和管理还不够稳定，需要加强引导和鼓励。不论新班还是老班，各地都存在一些共同的问题。为此，教务处与上师仁波切共同商议后决定，逐步推出完善学会学修管理的措施，并以管理通知的形式下发各地。希望各地学会的发心人员和学员充分重视，认真组织学习每份管理通知，对照本地区、本小组的学修管理情况，开会商议如何具体落实通知要求，逐步完善本地学会的学修和管理。

教务处将通过各种方式，不定期地考察各地学会对管理通知等教务处下发的各项文件的执行情况，考察结果作为评审地区学会与小组资格、正式学员与发心人员资格和各项鼓励措施的重要因素。

本管理通知涉及规范共修念诵内容、共修方式、共修纪律、放生、文件学习等五个方面，具体内容如下：

1、规范共修念诵内容

学会各小组共修时应使用统一的音调念诵规定的内容，念诵藏文或汉文皆可。课前课后的念诵内容各有两种选择，各小组根据小组学员们的意愿选定其中一种。在念诵时尽量使用转经轮。

(1) 课前一：《学会课诵集》中的内容，包括：

- 1) 加持咒：三遍；
- 2) 八圣吉祥颂：一遍；
- 3) 供养仪轨：一遍；
- 4) 普贤行愿品（七支供）：一遍；
- 5) 发心仪轨：一遍；
- 6) 大自在祈祷文：三遍；
- 7) 文殊礼赞：一遍；
- 8) 文殊开智偈：一遍。

(2) 课前二：上师给汉僧传法时课前念诵的内容，包括：

- 1) 加持咒：三遍；
- 2) 八圣吉祥颂：一遍；
- 3) 供养仪轨：一遍；
- 4) 普贤行愿品（七支供）：一遍；
- 5) 发心仪轨：一遍；
- 6) 大自在祈祷文：一遍；
- 7) 莲师金刚七句：一遍；
- 8) 普获悉地祈祷文：七遍；
- 9) 遣除道障祈祷文：一遍；
- 10) “释尊仪轨”或“开显解脱道”：一遍；
- 11) 供养五大护法仪轨：各三遍；
- 12) 文殊礼赞：一遍；
- 13) 文殊心咒：108遍；
- 14) 文殊开智偈：一遍。

(3) 课后一：普贤行愿品。

(4) 课后二：愿海精髓。

除了上述课前、课后念诵仪轨以外，其他更多的念诵内容，应安排在共修结束后或其他时间念诵，学员自愿参加。单独的念诵共修原则上不计入共修次数。

各小组若需要《学会课诵集》法本和念诵光盘的，通过大组长或负责人上报教务处法师，教务处会安排提供。

2、规范共修方式

上师和教务处推荐两种共修方式。

(1) 共修方式一：

- 1) 参加共修前，学员应各自看完相关的法本内容，并对课后思考题进行思考或作答。
- 2) 共修时，先一起念诵课前仪轨。
- 3) 然后，集体通过光盘听闻上师讲法；若一次共修时听闻多节课的，可在每节课中间休息10分钟。
- 4) 听完光盘后，由组长或辅导员组织学员讨论课后思考题与法本中的重点、要点；组长或辅导员有能力的，可以对学员就学习中的问题进行答疑。
- 5) 共修结束时一起念课后仪轨回向。

(2) 共修方式二：

- 1) 参加共修前，学员应各自看完相关的法本内容、听完配套视频或音频，并对课后思考题进行思考或作答。
- 2) 共修时，先一起念诵课前仪轨。
- 3) 由一位学员复述上周学习课程的重点和要点，时间10分钟左右。
- 4) 由一位学员串讲本周学习课程的主要内容，时间10 - 20分钟左右。另一学员补充，5分钟左右。
- 5) 有能力的组，辅导员辅导分析科判和重点难点，时间15分钟左右。
- 6) 讨论思考题：每道题由一位学员主答，其他学员补充，辅导员点评与总结。
- 7) 布置下次共修的串讲学员和主答每道思考题的学员。
- 8) 共修结束时一起念课后诵回向。

若小组原先的共修方式与上述方式不同，且参加共修的学员都认为共修效果良好，组长也能确保或有效监督学员在共修之外能如理如法听闻上师讲法的，可以继续采用各组原先的共修方式。

3、规范共修纪律

(1) 考勤纪律: 集体学习佛法是难得而严肃的事情, 组长和学员都应认真对待, 共同商定集体学习时间, 确定后任何人都不得随意更改或取消定期的学习活动。学员应按时参加共修, 不得迟到早退, 遇特殊情况不能参加共修时, 应向组长请假。

(2) 闻法纪律: 集体闻法时, 应按闻法规律如理如法地听闻, 不应接打电话、收发短信、上网看消息、闲聊、四处走动等。为保证闻法纪律, 组长可提醒学员在闻法前处理完个人琐事。

(3) 讨论纪律: 共修讨论或传达的内容, 只限于所学的课程内容或学会管理事宜, 不应谈论其他无关事宜, 不允许在共修时宣传修佛塔、修寺院、建学校等化缘事宜。任何组长、学员都不得利用学会的共修平台或学会的资源, 向学员宣传其他道场、上师、活佛, 怂恿学员拜见其他上师活佛、参加灌顶传法等与学会教学安排无关的活动。

希望各位小组长或学员主动遵守共修纪律, 对破坏共修纪律的行为, 每位学员都有权向教务处法师直接反映。教务处了解核实后, 对管理不善的小组进行整顿; 整顿无效的, 予以解散; 对不遵守纪律的学员, 将调整为自学, 情节严重或屡教不改的, 予以劝退。

4、规范放生

(1) 放生念诵:

1) 学会组织的放生, 应使用统一的音调念诵学会的放生仪轨; 除此之外, 不应增加其他念诵内容。

2) 上师对之前的放生仪轨做了适当修改, 教务处将制作此放生仪轨的念佛机、修改后的放生仪轨法本, 下发各地; 供各地学会放生使用。

(2) 其他要求:

1) 在念诵放生仪轨前, 应用手摇转经轮、《系解脱》或《般若摄颂》、甘露水等加持物对被放的众生进行加持; 之后, 一次性把放生仪轨全部念完。念完后, 将众生放入相应的生存场所。教务处今年会做一批放生甘露丸, 并提供给学会学员放生使用。

2) 任何组织、负责人、组长、学员都不得利用学会放生的机会, 组织学员进行化缘、供养或做各种与学会学修管理无关的宣传等活动。

5、规范文件学习

为了将上师的弘法精神和教务处的教学安排与管理规定传达到位,使之得到切实执行,同时也为文件执行情况和管理中存在的问题提供及时有效的反馈渠道,从今年开始,教务处将加强文件学习工作。

(1) 教务处下发的重要通知文件,教务处法师将通过网络会议、电话会议等方式组织学会发心人员或学员共同学习,相关人员应积极参加。

(2) 学会负责人、大小组长应组织学员认真学习文件:学习时应根据教务处法师的解释和说明进行讲解,并做好执行安排,而不能照本宣科般通读一遍就算完成。

(3) 上述管理会议的出勤情况将作为评审终身学员、优秀发心人员、发放结缘加持品等学会各项奖励、证书、资格的参考因素。

6、上述相关仪轨法本、音频、视频的下载地址

<http://www.zhifeifw.com/xxgx/xhks.php>

希望各级发心人员、各位终身学员、各位学员,怀着对上师三宝的感恩心、对弘扬佛法的责任心、对利益众生的希求心,在学会的管理和发展中认真负责、勇于担当、以身作则,为学会健康稳定的发展和一切有情的利乐付出慈悲和智慧,做出自己的贡献。

愿一切吉祥!

弘法教务处

2012年4月16日

学会管理系列通知(二)

顶礼大恩根本上师!

老班新班各位发心人员, 各位学员:

《学会管理系列通知(一)》下发后, 得到了各地发心人员和学员的积极响应, 各地组织认真学习、贯彻落实, 对规范学会共修、放生和文件学习起到了积极作用, 为学会管理的规范化、制度化起到了促进作用。

为进一步完善学会管理、推动学会发展, 经教务处和上师仁波切商议, 现推出《学会管理系列通知(二)》, 请各级发心人员和每位学员认真学习、准确领会、遵照执行。

本管理通知涉及组建学会“菩提研讨班”、共修出勤规定、自学学员管理规定、参加网络共修组的相关规定等四个方面, 具体内容如下:

1、组建学会“菩提研讨班”

(1) 缘起: 为了提高学员的闻思水平, 帮助大家将法义融入自心, 同时培养一批人格贤善并具有一定闻思功底和辅导能力的辅导员^[1], 经教务处和上师仁波切商议, 决定组建学会“菩提研讨班”, 并专门成立弘法教务处教研组, 与教务处的教学管理对接, 按地域分工负责各地学会辅导人员的培养工作。

(2) 报名:

1) 符合下述条件的学员, 可填写《学会“菩提研讨班”报名表》(附件一)。地区理事会汇总后, 在2012年9月15日前上报教务处。各地区的报名学员人数, 不应少于本地区60岁以下学员总人数的5%。

- 正在学会老班、预科班做辅导或组织共修讨论的辅导员;
- 有意成为学会辅导员或地区理事会推荐培养成为辅导员的学员;
- 对佛学有一定的理解能力和表达能力, 有较强的闻思意乐;

[1] 2017年4月批注: 上师仁波切在2014年学会发心人员交流会上说: “未来学会的发展和佛法的弘扬, 需要大量的佛教人才。而研讨班, 可以说是学会的人力资源部。”因此, 未来研讨班的宗旨, 不仅仅是培养辅导员, 同时培养管理人才等各类发心人员。

- 人格贤善，发愿不以学会辅导员的名义，从事世间八法等任何与学会学修管理无关的活动；
- 报名后，发愿三年内不退出“菩提研讨班”，因连续三次考评不合格而被取消资格的除外；
- 年龄在 60 岁以下（不含 60 岁，现有辅导员除外）。

2) 报名参加“菩提研讨班”的学员，经教务处法师审核同意后，成为学会的“辅导人员”，参加教务处教研组组织的各项培训，并有资格成为教务处认可的学会“辅导员”。

3) 本次报名结束后，辅导人员的信息发生变动，或有其他学员报名的，上报地区理事会，地区理事会在每年 3 月 10 日 -15 日和 9 月 10 日 -15 日前，上报教务处^[2]。

(3) 培养方式^[3]：

1) 智慧讲堂和智慧佛网原先提供的法师现场辅导和辅导录音下载不变。辅导人员在辅导、组织共修讨论或参加共修前，应听闻法师辅导（通过

网络现场听闻或听闻录音皆可）。

2) 教研组法师每两个月，通过网络视频方式，对所有辅导人员进行一次培训。培训内容包括法师讲解，抽查讲考并打分，多位法师集体答疑。

3) 上师仁波切，每季度通过网络视频方式，对辅导人员进行抽查讲考一次，并打分。

4) 教研组法师将不定期对所负责地区的辅导人员进行抽查讲考并打分，讲考方式包括网络讲考和电话讲考；没有条件参加网络讲考的，都应参加电话讲考。

5) 教研组法师将不定期听取辅导员的辅导和组织的共修讨论，并对辅导员打分。听取方式包括通过网络、电话等方式直接听取与听取录音两种。

• 各位辅导员报名时，应填写每周辅导时间；通过网络方式共修的，还应填写共修途径。以便教研组安排直接听取辅导和共修。

• 各地理事会，应根据教务处主管法师的临时通知，录制并提交辅导员的辅导、组织的共修讨论录音。

6) 教研组根据需要进行其他培训。

7) 上述各项活动，限于辅导人员参加。

[2] 2017 年 4 月批注：“菩提研讨班”的报名时间和条件，不再按这个内容执行，以教务处每年发布的“研讨班报名通知”和“公布升学录取名单和开学准备工作安排通知”为准。

[3] 2017 年 4 月批注“菩提研讨班”的培养方式，以教务处下发的“培训安排通知”为准。

(4) 管理规定:

- 1) 辅导人员在辅导、组织共修讨论或参加共修前, 应如理如法地听闻上师讲法, 看法本两遍以上。
- 2) 辅导人员通过网络直接听闻法师辅导的, 应按照闻法规律, 如理如法地听闻。
- 3) 辅导人员应认真对待上师和教研组法师主持的每次抽查讲考, 被抽到的人员, 不得无故推诿。
- 4) 辅导人员无故不参加上述培训的, 没有资格成为教务处认可的学会辅导员。
- 5) 教研组每半年, 对辅导人员的各项记录进行综合考评。连续三次考评不合格的, 取消辅导人员资格。
- 6) 学会每届预科班开班时, 教务处和地区理事会将在辅导人员中选拔辅导员, 派到新班带班辅导、组织共修。
- 7) 所有登记的辅导人员, 都视为学会发心人员, 教务处在年底时根据实际发心情况发放发心奖。
- 8) 对各方面条件具足的辅导人员, 教务处将发放特殊的证书。
- 9) 本通知下发后, 2011年5月18日下发的《关

于加强学会辅导员培养工作的通知(试行)》终止执行。

2、共修出勤相关规定

(1) 共修学员: 在一个学期中, 请假的次数达到本组共修总次数 75%, 或无故不参加共修的次数达到本组共修总次数 50% 的, 组长应亲自了解情况, 并适当引导教育。在下一个学期中, 该学员的共修出勤情况仍无改善的, 转为自学学员, 按自学学员管理, 不享有共修学员的所有优待。

(2) 学员参加共修时, 若迟到、早退、中间离开的时间合计达到 1 小时(网络共修组为半小时)的, 本次共修不计为出勤。

(3) 共修小组:

1) 一学期中, 小组共修平均次数达不到每月 2 次的, 地区理事会应主动了解情况, 并做引导教育。在下一个学期中, 共修次数仍达不到上述标准的, 地区理事会商议决定处理方案。

2) 处理时, 可将整个组转为自学组, 整组学员按自学学员管理; 也可以拆散小组, 将有条件参加共修的学员并入其他共修小组, 没有条件参加共修的学员, 转入自学组管理。

3) 小组因特殊情况未达到最低共修次数标准的除外。

3、自学学员管理规定

(1) 教务处将加强对自学学员的管理, 请各级发心人员按规定执行。

(2) 学员申请自学的条件和程序:

1) 条件: 因时间、路程、身体、职业等原因不能参加所在小组共修的, 可以申请自学。

2) 申请与审批程序:

- 学员符合上述条件需申请自学的, 应向小组长提出申请, 填写《学会自学学员申请与管理表》(附件二);
- 小组长核实是否符合自学条件, 并签署意见后提交上级管理人员;
- 上级管理人员签署意见后, 提交教务处法师, 法师同意后可作为自学学员管理。

(3) 自学学员的管理要求:

1) 按学修通知规定的时间及时主动向小组长上报学修记录。

2) 应参加所学课程的每次考试, 60 岁以上的学员除外。

3) 每月至少以电话方式与小组长主动联系一次, 汇报本人本月的学修情况。学员汇报学修情况时, 小组长不应过问与学修管理无关的私人信息。

4) 连续三个月或一学期中累计三个月未主动联系的, 取消正式学员资格, 特殊情况除外。

4、参加网络共修组的相关规定

(1) 熟悉电脑基本操作、有上网条件, 并符合下述条件之一的, 可申请参加网络共修组:

- 1) 所在县级行政区没有相关班级的学会小组的;
- 2) 特殊职业、特殊身份的;
- 3) 每年累计出差时间五个月以上的;
- 4) 残疾或长期重病的;
- 5) 海外学员。

(2) 参加网络组的程序:

1) 本通知发布后, 各班的地方组学员与以后新报名的学员, 要参加网络组的, 应向所在地区负

责法师申请，法师审核符合上述条件并同意的，将学员资料移送网络组法师。网络组负责法师原则上不直接接受参加和转入网络组的报名与申请^[4]。

2) 网络组学员申请转入地方组的，应通过教务处法师进行。转入地方组后，不得再申请转入网络组，特殊情况除外。

(3) 网络组不设自学组，所有学员都应参加网络共修。

愿一切吉祥!

弘法教务处

2012年8月31日

学会管理系列通知(三)

顶礼大恩根本上师!

学会各位学员、发心人员，功德会会员：

为了进一步完善学会建设，提高学习共修效果，让学会的教学与管理趋于成熟，上师仁波切和教务处商量决定，在《学会管理系列通知》(一)(二)的基础上，推出《学会管理系列通知》(三)，请各位发心人员和学员认真学习、准确领会、遵照执行。

本通知涉及继续完善共修方式、发布共修示范视频和共修与辅导规范手册、建设“共修示范小组”、“智悲百日大放生”常规化、“大自在祈祷文共修”常规化等五个方面，具体内容如下：

[4] 2017年4月批注：本部分内容不再执行，按《学会管理系列通知(五)》第四条第2点执行。

一、继续完善共修方式

1、增加推荐共修方式(三)

(1) 根据学会发展的需要和一些地区的实践经验与建议, 教务处在《学会管理系列通知(一)》推荐的共修方式一和共修方式二的基础上, 新增两种推荐共修方式——“共修方式三”和“共修方式四”。

(2) 各地学会小组组织共修时, 应在这四种推荐共修方式中选择一种进行。任何小组不得凭借小组长、辅导员、学员的想法, 随意确定共修的内容和流程, 也不得随意增加或减少推荐共修方式中的环节。若确有必要, 小组共修不采取四种推荐共修方式中的任一种的, 应报教务处批准。

(3) 预科班加行组和净土组, 不论采取何种共修方式, 每月小组共修中, 都应安排一次加行实修(前行实修法观修或内加行念修)或念佛实修的共修, 时间不少于半小时^[1]。

[1] 2017年4月批注: 从2015年6月1日开始, 人行论班开始增设实修内容, 每月人行论小组共修中, 也应安排一次思维法义的打坐共修或念诵观音心咒的共修, 时间不少于半小时。

2、共修方式(三)

(1) 鉴于一些地区辅导员的培养速度, 跟不上新班开设的需求, 为此, 教务处新增推荐“共修方式三”。本共修方式以听闻法师辅导为主。

(2) 适用对象: 同时符合下述条件的小组, 可选择本共修方式。

1) 学员们能在共修之前, 自觉通过看光盘或听音频的方式, 听闻上师讲法, 仔细阅读法本, 思维思考题;

2) 小组缺乏能在共修中引导学员讨论的辅导员; 或虽有辅导员, 但小组大部分成员, 愿意在共修时集体听闻法师辅导。

(3) 共修方式三的流程:

1) 参加共修前, 学员应各自通过看光盘或听音频的方式, 听闻上师讲法, 看完相应的法本内容, 并对课后思考题进行思考或作答;

2) 小组发心人员提前到“智悲佛网”-“智悲讲堂”版块中(<http://www.zhifeifw.com/ptjt/ykbfd.php>) 下载本周共修课程的法师辅导录音;

3) 共修时, 先一起念诵课前仪轨;

4) 然后, 集体听闻法师的辅导录音; 若一次共修时听闻多节课辅导录音的, 可在每节课中间休息 10 分钟左右;

5) 小组长或辅导员组织学员轮流回答课后思考题, 交流学习本节课的收获和体会;

6) 共修结束时一起念课后仪轨回向。

3 增加推荐共修方式(四)

(1) 为了增加学员们对共修的参与度, 活跃共修气氛, 深入对上师讲记的理解和掌握, 教务处新增推荐“共修方式四”。本共修方式以朗读和讨论上师讲记内容为主。

(2) 适用对象: 同时符合下述条件的小组, 可选择本共修方式。

1) 学员们能在共修之前, 自觉通过看光盘或听音频的方式, 听闻上师讲法, 仔细阅读法本, 思维思考题;

2) 小组大部分学员, 没有串讲法本的能力;

3) 小组长或辅导员能有效把控学员讨论的内容和气氛, 使得讨论内容不偏离法本、不让讨论成为无义的争论。

(3) 共修方式四的流程:

1) 参加共修前, 学员应各自通过看光盘或听音频的方式, 听闻上师讲法, 看完相应的法本内容, 并对课后思考题进行思考或作答;

2) 共修时, 先一起念诵课前仪轨;

3) 然后, 参加共修的学员轮流朗读讲记内容, 读 3-4 段(一页左右)后停顿一次, 集体讨论这部分内容中的重要知识点、难以理解的知识点、触动自己的教言以及需要串习和运用的教言等。一直到朗读和讨论完本周所学的讲记内容;

4) 小组长或辅导员组织学员轮流回答课后思考题;

5) 布置下次共修时, 学员朗读讲记的分工;

6) 共修结束时一起念课后仪轨回向。

二、发布“学会小组共修示范视频”和 《学会共修与辅导规范手册》

1、缘起：为了让各地小组更加准确地领会教务处推荐的各种共修方式的要点，让学员找到适合自己的学习方法，切实规范共修方式，提高共修质量和学修效果，教务处在推荐共修方式的基础上，发布“学会小组共修示范视频”和《学会共修与辅导规范手册》。

2、学习：各地小组应认真学习示范视频和规范手册，结合本小组采取的共修方式，对照本小组共修过程中存在的问题，提出共修完善方案，提交地区理事会；并在3至6个月内达到基本规范的程度。

3、监督落实：

(1) 理事会负责监督各小组提交的完善方案的落实，以及小组共修质量的提升。

(2) 各地小组对共修示范视频和规范手册的学习、落实，以及共修的规范和完善，将作为教务处法师年底走访时考察的重要内容。

4、“共修示范视频”光盘和“规范手册”小册子，教务处将于近期安排下发到各小组。

三、建设“共修示范小组”

1、在通过学习“学会小组共修示范视频”和《学会共修与辅导规范手册》，规范和提升小组共修质量的基础上，有条件的地区可以参照示范视频，在本地区选择共修形式、纪律、气氛、效果良好的小组，建设“共修示范小组”。

2、共修示范小组的标准：

(1) 采取的是教务处推荐的共修方式，共修流程符合管理通知的要求；

(2) 共修出勤率超过50%；

(3) 课前课后的念诵仪轨和音调符合《学会管理系列通知(一)》的要求，念诵时大部分学员能使用转经轮(转经轮可到学会流通处请购)；

(4) 共修听传承时，学员都能遵守闻法方式；

(5) 辅导员辅导时，符合教研组法师对研讨班的培训要求，能把握每节课的重点和难点、围绕科判说明本节课的意义；

(6) 讨论时，能紧扣法本内容，对本节课的思考题进行充分讨论；

(7) 平时组员之间团结和合，不组织学员参加与学会学修管理无关的活动，没有严重违反学会管理规定的行为。

3、示范小组建设：

(1) 理事会在定期或不定期走访了解各小组共修的过程中，根据上述标准，在本地区筛选出1-5个共修最优秀的小组。具体数量，由理事会根据本地实际情况确定。

(2) 之后，理事会应把选出的小组共修情况上报弘法教务处，经教务处法师同意后，理事会帮助这些小组继续完善共修，使之符合共修示范小组的标准。

(3) 当达到标准后，这些小组就成为本地区的“共修示范小组”。

(4) “共修示范小组”成立后，若出现不符合标准的情况，理事会应帮助改正；如果出现难以改正的情况，经教务处批准后可取消示范小组的资格。

(5) 教务处法师年底走访时，也会着重考察“共修示范小组”的共修。

4、观摩安排：

(1) 理事会应不定期安排本地区其他各届班小组的组长、组员到示范小组观摩共修，学习借鉴示范小组的共修方法，提升本小组的共修质量。

(2) 每届新班开学前，组织新学员到示范小组旁听共修，让新学员一入学就了解和熟悉学会的共修。

四、“智慧百日大放生”常规化

1、缘起：2012年举行的第一次学会“智慧百日大放生”活动，得到了各地学会的热烈响应，不仅大部分学员积极参与，而且带动了不少身边的功德会会员、非佛教徒加入行善队伍。不少地区在百日中，天天有小放生、月月有大放生，拯救了无数可怜众生，同时也很好地宣传了佛法，展现了学会爱护生命、慈悲行善的良好风貌。为此，上师仁波切和教务处决定，从今年开始，将“智慧百日大放生”活动常规化，每年一次。

2、活动时间：每年9月1日-12月9日。

3、放生款：

(1) 每年的百日大放生活活动，教务处将选取部分平时组织放生活动较好的学会，从上师放生账户中提供部分资金用于本次放生活动，本地区学员、功德会会员、其他非学员也可以随喜。

(2) 其他地区，以学员、功德会会员、其他非学员自愿随喜为主。

(3) 不论是否由教务处安排提供放生资金, 各地当年收到的百日放生款和随喜款, 应在当年百日放生活动中全部使用。

(4) 一些地区若因气候等原因, 无法在当年的百日放生中将收到的放生资金全部使用, 需要转到其他地区使用的, 应向教务处申请, 由教务处统一安排。

4、组织方式:

(1) 放生团队: 开展百日大放生的地区学会, 不论是否由教务处安排提供资金, 都应在活动开始前成立3-5人的放生团队, 专门负责策划和组织这一活动。放生团队可包括学会理事会、爱心小组、学会放生团的成员, 其中应设一位财务负责人; 于9月1日前上报弘法教务处。

(2) 资金报表: 财务负责人应按法定财务制度制作收支报表, 并由3位放生团队成员签字, 于当年年底前提交教务处。报表中注明是否接受了教务处安排提供的放生资金。

(3) 放生数量上报: 凡是参加活动的地区, 在当年年底将百日内放生的数量和金额上报智慧佛网的智慧统计(网址: <http://www.zhifeifw.com/wenjuan/>)。

(4) 总回向: 在放生活动结束后的学院持明法会

期间, 教务处将请僧众对这一年度放生活动的功德做总回向。

(5) 其他: 不论是学会平时放生还是百日大放生, 都应由理事会统一组织安排。任何学员、功德会会员不得以学会或功德会名义, 开设放生账户, 或组织学员、功德会会员进行放生活动。

5、放生账户管理:

(1) 所有接收教务处安排提供的放生资金的地区, 应新设专用账户, 并在本年度百日放生活动结束后销户。

(2) 为防止一些别有用心的人员、团体, 利用百日放生活动欺骗学员和信众, 维护学会百日放生活动的清净纯洁、圆满顺利, 上述专用账户的信息, 不对放生团队之外的成员公开, 也不接收以汇款方式的随喜。

(3) 本地区学员、功德会会员或其他非学员想随喜本次活动的放生款, 按本地平时放生时方式处理; 建议以现场交款为主。

(4) 未被教务处选为本次活动代表地的学会, 随喜参与本次活动的, 放生款与账户信息管理, 参照本地学会平时组织放生活动的方式进行; 本地学会平时使用的放生账户, 不得用于接收其他地区学会学员的随喜款。

(5) 放生团队成员、学员违反本规定造成不良后果的，教务处将视情节轻重，对相关责任人做出处理。

五、“大自在祈祷文共修”常规化^[2]

1、缘起：为了遣除大家在闻思修行、行持善法、利益众生过程中的违缘障碍，如愿成就一切怀业，让自他身心获得自在，顺利成办弘法利生事业，上师仁波切发起了数次“大自在祈祷文”共修活动，并取得了良好效果。为方便新老学员参加共修，成就宏愿，上师仁波切和教务处决定，从今年开始，将“大自在祈祷文”共修活动常规化，长期进行。

2、共修内容：在报名之日起2年内，念诵1万遍“大自在祈祷文”。

3、参加对象：学会学员、“菩提功德会”会员。

4、活动说明：

(1) 报名时间：每年9月1日-12月31日。

(2) 统计方式：在学员或会员信息表上加两列——“是否参加《大自在祈祷文》共修”、“报名参加共修的时间”。

[2] 2017年4月批注：2014年2月24日教务处发布《关于“大自在祈祷文共修常规化”活动的补充说明》后，本条规定不再执行。

(3) 报名参加共修的道友，在共修期间，尽量每天不间断念诵，若因事、因病中断，需在事后补上。

(4) 不能在2年内念诵1万遍的学员或会员，以及非学会、非功德会人员，可以随喜参加，不用报名、不做统计。

(5) 2015年开始，每年年底前，由学会组长、功德会组长统计在2年内圆满念诵1万遍大自在祈祷文的学员或会员名单，并上报理事会。理事会在第二年1月底之前上报弘法教务处。

(6) 每次统计中，圆满念诵1万遍的学员或会员，教务处将发放加持品予以鼓励。

(7) 已报名参加2012年8月15日开始的《共修怀业成就宏愿》活动的学员、会员，在本次共修圆满前，暂不用重复报名参加共修；已确定在2014年2月15日之前不能圆满1万遍念诵的除外。

吉祥圆满！

弘法教务处

2013年8月21日

学会管理系列通知(四)

顶礼大恩根本上师!

学会各位学员、发心人员:

随着预科系的招生、正科系的开设、菩提研讨班教学的不断深入,学会的发展已经进入了一个新的阶段。在越来越多众生得到佛法的普润、广大佛教徒的佛学水平显著提高的同时,我们也面临着更加艰巨的弘法重担。

为了从容应对这些重任,实现可持续发展,让学会的教学与管理更加成熟,上师仁波切和弘法教务处商量决定,继续推进学会的管理和制度建设,以优秀的团队带动学会运转,用完善的制度规范学会发展。为此,我们推出《学会管理系列通知》(四),请各级发心人员和每位学员认真学习、准确领会、遵照执行。

本管理通知涉及学会理事会建设指引、建立学会监事会、预科系学员留级制度等三个方面,具体内容如下:

一、学会理事会建设指引

1、理事会的性质

(1) 各地区应在弘法教务处的指导下组建班级理事会,作为本地学会的管理团队。理事会对弘法教务处负责。

(2) 理事会主持学会的正常运转,全面负责学会的各项管理工作,为学员的闻思修行提供各方面的服务,尽全力聚集各种因缘维护本地学会的健康发展。

2、理事会架构及其主要职能

(1) 理事会负责人:负责各部门之间的统筹协调。

(2) 信息统计部门:负责弘法教务处下发的各类文件信息的传达与反馈,以及学修记录等各项报名和统计工作。

(3) 资料管理部门:负责学会和功德会学习资料、结缘资料、加持品、奖品等资料与物品的收发管理工作。

(4) 学修管理部门:负责本地区各小组的学修管理工作。

(5) 研讨班管理部门:负责本地区研讨班学员的管理工作。

(6) 弘法宣传部门: 负责宣传上师和学会的弘法利生事业, 以及每年预科系新班的招生工作。

(7) 人力资源部门: 负责学会发心人员和弘法人才的选拔、培训与考评等工作。

(8) 功德会管理部门: 负责菩提功德会的管理工作; 具体职能参见“菩提功德会”的相关文件。

(9) 爱心部门: 负责学会放生、助念等爱心慈善工作。

各地学会可根据本地区实际情况和管理需要, 在上述部门中选择部分或全部组建理事会, 完成上述所有部门职能。

3、理事的任职

(1) 任职资格: 已在学会连续发心两年以上, 人格稳重贤善, 有正知正见, 懂得因果取舍, 对学会发展有强烈的责任感, 有较强的管理能力与协调沟通能力。

(2) 产生方式:

1) 任命: 在学员自愿发心与其他学员推荐的基础上, 由教务处法师和地区主要管理人员选拔, 并由教务处任命。

2) 选举: 对学修管理比较完善的地区, 弘法教

务处根据当地情况安排合适的选举方式。

(3) 任期: 理事任期 3 年, 可以连任。任期内, 若出现重大问题或根据地区学会管理需要, 弘法教务处可进行调整。

4、会议组织

理事会负责组织召开学会管理的各项会议, 包括:

(1) 组织发心人员、学员学习弘法教务处下发的各类文件, 安排相关执行工作;

(2) 定期组织发心人员交流各班、各组的学修与管理情况, 发现问题, 总结经验, 规划本地学会的发展。

(3) 其他根据需要召开的会议。

5、系级理事会:

(1) 本地区班级理事会达到一定数量的, 应设立系级理事会。

(2) 系级理事会的两种模式:

1) 由各班级理事会的主要负责人组成, 统筹安排相关地区学会的事务。

2) 参照班级理事会的模式整合各班级理事会, 统一管理相关地区学会的各项事务。

二、建立学会监事会

1、监事会的性质

(1) 设立了理事会的地区，都应在弘法教务处的指导下组建相应的监事会，负责本地学会学修管理和发展的监督工作；监事会对弘法教务处负责，受弘法教务处监事的直接领导。

(2) 监事会成员 3 人左右，监事不得兼任理事会的发心工作。

2、监事会的主要职能

(1) 监督理事会的各项安排，发现地区学会管理中存在的重大问题，收集学员的合理化投诉，并及时上报；

(2) 监督地区学会对弘法教务处发布的各项文件的传达和执行情况，并及时向弘法教务处反馈；对学会的教学、管理与发展提出合理化建议，为教务处的决策提供参考；

(3) 协助弘法教务处监事的各项调查和监督工作，发现理事会成员等发心人员在学会中的言行违反国家法律法规或违背学会管理规定时，及时上报。

3、工作方式

(1) 随机走访和抽查，列席理事会会议。监事未能列席理事会会议时，理事会应在事后提交会议纪要。

(2) 定期商议发现的问题，并提出解决参考方案；每季度向弘法教务处监事提交工作报告。

4、监事的任职资格

加入学会两年以上，为人正直，有正义感，懂得因果取舍，对学会发展有强烈的责任感和使命感，有较强的观察能力和文字表达能力。

5、报名与选拔

(1) 报名：有意发心从事监事工作的学员皆可自愿报名，理事会也可推荐合适人选，填写《学会监事发心报名表》，逐级递交。各地理事会于 2014 年 5 月 10 日将所有报名表上报教务处。

(2) 选拔：弘法教务处收到各地报名表后，根据任职资格和平时表现进行选拔，并于 5 月 25 日前公布初选名单；3 个月后发布正式任命通知。

(3) 任期：监事任期 3 年，可以连任。任期内如果出现重大问题，弘法教务处可予以调整。

三、预科系学员留级制度

为了完善学会的学籍管理,解决部分学员由于各种实际困难而跟不上统一学修进度所带来的问题,弘法教务处决定推出学会预科系学员留级制度,并重新界定毕业转班条件。

1、留级规定^[1]

(1) 学员留级分平时留级和毕业留级两类,学员不管申请哪类留级,都需经弘法教务处批准后才能生效。正式批准的留级,可享受加入学会的学习时间连续计算,传承记录、实修记录和共修次数保留等待遇。

(2) 平时留级的条件和申请时间:

- 1) 从各班第二学期开始,学员滞后15节课以上时,可自愿或按弘法教务处要求留级。
- 2) 申请时间:为每学期资料订购工作开始后15日内,与地区资料订购汇总表一起上报弘法教务处;教务处批准后分别于当年6月、12月转入所留的班级。

(3) 毕业留级的条件和申请时间:

[1] 2017年4月批注:2015年9月28日教务处发布《学会管理系列通知(五)》后,本条规定不再执行,按《通知(五)》第一条执行。

1) 毕业时,学员未能完成升入正科系所需的学修量,学员有意在半年至1年半内补上;或未完全符合升入正科系条件,也不打算重新报名参加新班学习的,可申请毕业留级。

2) 申请时间:弘法教务处发布的本届班毕业升学通知中规定的时间。

(4) 两种留级方式均限于留到原学修专业继续学修,如原来是加行班的,只能申请留级到加行班;而且限在最近的两届班中选择一届,如12年第2届的学员,只能在13年第1届或13年第2届中选一届留级。

(5) 留级次数:平时留级和毕业留级各限1次。

2、毕业转班规定

(1) 转班对象:预科系毕业学员,不符合升入正科系的条件,或虽符合条件,但学员有意继续参加预科系学习。

(2) 转班条件:转班前所学课程的传承必须圆满^[2]。

(3) 转班方式:所转入的届别由教务处指定,继续学修的专业不限。

[2] 2017年4月批注:从2016年4月开始,毕业时正式学修课程闻思未圆满(法本或配套光盘未看完)的学员,也可以转新班继续学习,但视为新学员对待,加入学会的学习时间重新计算,闻思记录、实修记录和共修次数均不予保留。

(4) 转班待遇：加入学会的学习时间连续计算，传承记录保留，实修记录和共修次数不予保留。

3、留级与毕业转班、重新报名的区别

(1) 学员在毕业时传承未圆满的，只能申请留级，不能申请转班^[3]。

(2) 以下情况，学员只能重新报名参加新班学习：

- 1) 在预科系毕业前，学员有意调整所学专业班级（如原来在学加行，后来想改学入行论）；
- 2) 学员有意留到超过两届的其他届别；
- 3) 没有按照留级制度规定擅自留级。

(3) 重新报名学习的，连续学习时间重新计算，各项学修记录均不予保留。

吉祥圆满！

弘法教务处

2014年4月28日

学会管理系列通知(五)

顶礼大恩根本上师！

各位学员、发心人员：

在《学会管理系列通知(四)》发布后，各地佛学会的管理框架逐步完善。在管理过程中，我们也发现，以往的一些制度较为繁琐，不便操作；正科系开班接近2年，为了满足学员们的学修需求，教学管理有待健全；监事制度实施不久，需要进一步规范和完善。

为了简化留级制度和终身学员制度，完善正科系教学管理，充分发挥监事会对学会发展的保驾护航作用，弘法教务处经与上师仁波切商量，决定发布《学会管理系列通知(五)》，请各级发心人员和每位学员认真学习、准确领会、遵照执行。

[3] 2017年4月批注：同上。

本管理通知涉及预科系留级制度简化、终身学员制度改革、正科系教学管理完善、学员转区转组办法、监事制度完善五个方面，具体内容如下：

一、预科系留级制度简化

1、留级条件

(1) 平时留级：从各班第二学期开始，学员传承滞后 15 节课以上时，可自愿或按弘法教务处要求留级。

(2) 毕业留级：毕业时，学员未能完成升入正科系所需的学修量，学员有意在半年至 1 年半内补上的，可申请留级。

2、留级次数

学员从入学到预科系毕业前，只能留级一次。

3、申请留级的时间

在教务处发布的相关通知规定的时间内申请。

4、留级专业

只限于留到原学修专业。如，加行班学员，只能申请留级到加行班，依此类推。

5、留级待遇

教务处批准的留级，加入学会的学习时间连续计算，传承记录、实修记录、共修次数、研讨班学员身份、终身学员身份等予以保留。

6、留级跨度

(1) 预科系 11 年第二届加行班至 13 年第二届各班限于在最近的两届班中选择一届班级。如，13 年第二届各班的学员，只能选择留到 14 届班或 15 届班。

(2) 从预科系 14 届开始的各届班：只限留到下一届班。如，14 届班，只能留到 15 届班。

7、其他

(1) 预科系 11 年第二届加行班至 14 届各班，已经批准了 1 次留级的学员，毕业前，再申请留级的，不予批准。

(2) 本通知发布前，按《学会管理系列通知(四)》的规定已经批准了 2 次留级的学员，不受影响。

二、终身学员制度改革

自从 2011 年 5 月 1 日上师公开信《精诚一致 共创辉煌》发布以来，到 2013 年底，教务处共评审了三批终身学员。这几年来，我们发现，相当一部分终身学员在闻思修行和发心利他方面，没有发挥应有的表率作用。因此，经教务处与上师仁波切商量，决定对终身学员制度进行调整。

1、终身学员申报

(1) 申报时间：每 3 年申报一次。

(2) 标准终身学员的申报条件：需同时符合。

1) 基本条件：从事学会小组长等普通发心满 6 年，或，从事学会理事、监事、地区负责人（未成立理事会的地区）等发心满 3 年。先后从事两类岗位发心的，相互间可按 50% 的比例折算并累计发心时间。同时兼任多项发心工作的，发心时间不叠加计算；

其中，各地理事岗位的人数，不超过地区学员人数的 2%，监事岗位人数不超过地区学员人数的 0.5%。

留级或毕业转班的学员，在佛学会中发心的时间，从连续发心的最早日期开始计算。

2) 对佛学会的传法上师有坚定的信心，发愿长期在佛学会学习；

3) 严格遵守佛学会的各项管理规定，团结和合，言行如理如法；

4) 被评为终身学员后，最少坚持发心 2 年（理事类发心）或 4 年（普通发心）。

(3) 特龄终身学员的申报条件：需同时符合。

1) 在佛学会连续学习满 8 年；

2) 申报时，年满 65 周岁；

3) 每学期的正式学修课程和限制性学修课程传承圆满；

4) 及时、真实上报学修记录；

5) 遵守佛学会的各项管理规定，团结和合，言行如理如法。

2、终身学员的待遇

(1) 在佛学会的考试等各项评奖活动中给予优待，比如考试加分、降低评奖标准等；

(2) 学员亡故后,由教务处请上师和僧众念经超度,教务处通知各地学员念 108 遍观音心咒为其助念;

(3) 定期考评合格的,发放加持品;

(4) 密法班毕业后继续学修密法班课程方面,给予适当优待。

特龄终身学员,只享有上述第(2)点待遇。

3、申报与审批

另行通知。

4、终身学员考评

(1) 每 3 年考评一次,接受终身学员申报的当年,进行现有终身学员的考评工作。

(2) 2016 年下半年,将按本通知规定的终身学员申报条件,对 2011 年 -2013 年评出的终身学员进行考评。

(3) 考评办法另行公布。

三、正科系教学管理完善

1、开设“菩提研究班”

(1) 缘起:

五部大论是佛教教法的精华,自从 2014 年正科系第一届“菩提五论班”开班以来,教务处在五论班的教学方面投入了大量的资源。但从主兼修五论班的学员人数、研讨班五论组的学修情况等方面来看,真正有意愿系统学习五部大论、有信心深入甚深理论闻思的学员,并不是很多。

当今时代,很多城市中的在家人,更重视能直接对治烦恼、用于世间生活的理论和修心法门。另外,上师也曾开示,如果给在家人推荐一生学修的法门,则推荐《大圆满前行》《入菩萨行论》《释量论·成量品》《中观庄严论释》和《大圆满心性休息》。

因此,教务处与上师仁波切商量决定,未来正科系不再新开五论班,从 2016 年 3 月开始,正科系增设“菩提研究班”,让预科系毕业的学员,多一种学修次第的选择,在学习中观因明等甚深教理的同时,实修藏汉佛教中殊胜的修心法门,从而成为既懂理论也有修行的佛教人才。

(2) 学修课程:《解义慧剑》《中观庄严论释》《般若摄颂》《缘起赞》《释量论·成量品》《大圆满心性休息(显宗部分)》《六祖坛经》《四法宝·论》等法要。

(3) 其他事宜:另行通知。

2、密法班休学制度

(1) 正科系密法班学员从开学后到毕业前,可以申请休学一次。正式批准的休学,可享受加入佛学会的学习时间连续计算,学修记录保留等待遇;休学时间,不计入在佛学会的学习时间。

(2) 休学条件:学员被密法班录取后,或在密法班学修过程中,出现以下情况之一,累计时间可能超过三个月的,可申请休学。

- 1) 身体出现严重疾病,需长期住院或卧床的;
- 2) 工作岗位特殊,需长期在无网络的环境中工作的;
- 3) 出现其他违缘,长期无法参加闻法的。

(3) 休学时间:1年。

(4) 申请时间:被密法班录取后1个月内,或发生可以申请休学情况后1个月内,填写《密法班学员休

学申请表》(附件一),逐级上报。理事会在收到申请表之日起7日内上报教务处。教务处根据休学条件,结合学员实际情况,决定是否批准休学。

(5) 休学安排:

- 1) 教务处批准休学的学员,从教务处批准之日起休学一年,休学期间届满后加入下一届密法班继续学修。
- 2) 休学期满后,不能继续参加密法班学修的,按退学处理。
- 3) 休学期间,申请恢复学修的,不予接受。

(6) 其他:

- 1) 本通知发布后,学员不论由于各种原因,不能参加集体闻法的,教务处不再提供临时单独闻法号,已经提供的,予以收回。教务处批准的长期单独闻法号,继续有效。
- 2) 本通知发布后,“保留密法班入学资格”制度不再执行。之前已经批准的保留密法班入学资格学员,继续有效。

3、密法班继续学修制度

(1) 密法班学员在毕业时,同时符合以下条件的,毕业后可以申请重修密法班课程。

- 1) 没有出现过违反《遵守“菩提密法班学修纪律”誓言书》中密乘誓言和保密誓言的行为;
- 2) 毕业前,正式学修课程与限制性学修课程的传承圆满;
- 3) 毕业前,学修安排规定的禅修与念咒功课达标;
- 4) 团结和合,遵守学会的各项管理规定;
- 5) 尽己所能地参与学会发心。

(2) 申请与审批:每届密法班毕业后2个月内,教务处安排申报与审批。

4、严肃密法班学修誓言

(1) 密法班每学年结束后1个月内,每位学员和发心人员进行遵守“菩提密法班学修纪律”的自查,填写《遵守密法班学修纪律自查表》。对本学年中,违反密乘誓言、保密誓言、圆满传承誓言、发心誓言的行为进行发露。

(2) 对违反学修誓言的学员,教务处根据情节轻重,按《遵守“菩提密法班学修纪律”誓言书》的规

定进行处理。

(3) 严重违反密乘誓言和保密誓言,但在最近一期自查中不予发露的学员,当期自查结束时,丧失密法班学员资格。学员继续参加密法班学修的,视为盗法,祈请护法神予以制裁;未来一经查明的,从佛学会永久开除。

5、正科系兼修制度

(1) 兼修类型:

1) 第一类 - 密法班兼修五论班:现有兼修学员继续保留,未来不再增加此类兼修学员。

2) 第二类 - 密法班兼修研究班:2016年开始执行^[1]。

3) 第三类 - 五论班、研究班兼修预科系加行班:2016年开始执行。

(2) 兼修条件:

1) 第二类:预科系毕业班学员同时符合密法班和研究班的升学条件。

[1] 2017年4月批注:2018年开始,这一兼修制度不再执行。

2) 第三类: 限于主修五论班或研究班的学员。

(3) 兼修申报: 在填写《正科系申请表》时申报。

(4) 兼修要求与待遇:

1) 第一类、第二类: 应同时完成主兼修课程的学修量。

2) 第三类: 在完成主修课程学修量的同时, 在正科系 5 年内, 按学修安排规定的次第和进度完成《预科系加行教材(2014 版)》(1-7 册) 的闻思和内外加行的实修, 并符合其他相关条件, 在五论班或研究班毕业时, 可申请转入正科系密法班学修。

四、学员转区转组办法

1、地方组之间互转和学会网络组转地方组

(1) 转区条件: 学员搬迁到另一城市定居的, 可以申请转区。由于出差等原因, 到另一城市暂住 1 年以内的, 不用转区, 有条件的, 可以到当地小组旁听。学会网络组学员, 没有条件继续参加网络共修的, 可以申请转地方组。

(2) 转区程序:

1) 学员填写《学员转区申请与审批表》(附件二), 提交小组长;

2) 小组长审批后, 上报中组或大组;

3) 中组或大组审批后, 把学员信息表、学修记录表、研讨班学员信息表(研讨班学员)、终身学员申请表(终身学员), 上报理事会, 理事会上报转出地区法师;

4) 转出地区法师审查后同意的, 提交转入地区的法师;

5) 转入地区法师审查后同意接纳的, 应在收到转入学员信息之日起 3 日内, 转给地区理事会, 地区理事会安排中组或大组负责接纳学员。若转入学员信息不全, 可要求转出地区法师补全。

2、地方组转学会网络组

(1) 转组条件:

1) 基本条件: 熟悉电脑基本操作、有上网条件。

2) 其他条件: 符合下述条件之一。

• 所在县级行政区没有相关班级的学会小组;

- 特殊职业、特殊身份;
- 每年累计出差时间五个月以上;
- 残疾或长期重病;
- 海外学员, 所在地区未建立学习小组;
- 由于其他原因, 确实不能参加地方小组共修。

(2) 转组程序: 学员填写《地方组学员转学会网络组申请与审批表》(附件三), 其他事宜参照“转区程序”。

(3) 学会网络组不设自学组, 所有学员都应参加网络共修。连续两学期共修出勤达不到平均每月2次的, 从学会网络组劝退。

3、地方网络组的组建原则

(1) 组建地方网络组的基本条件: 符合其中之一。

- 1) 未成立地方组的地区, 需要组建地方网络组为筹建地方组做准备的;
- 2) 自学学员较多的地区, 需要组建地方网络组以加强自学学员管理的。

(2) 地方网络组的组建, 应在教务处的批准和指导下进行。

(3) 不允许组建跨省的地方网络组。地方网络组,

不得招收外省学员。学员转到外省学习时, 应安排转区或转组。海外地区除外。

(4) 地方网络组组建过程中, 可以申请学会网络组提供相关支持, 地方组相关发心人员应积极配合。

(5) 地方网络组的共修出勤, 参照学会网络组的要求适当放宽。

(6) 成立了地方网络组的地区, 学员申请转学会网络组的, 应根据本通知规定予以办理。

4、转区与转组待遇

加入学会的学习时间连续计算, 传承记录、实修记录、共修次数、研讨班学员身份、终身学员身份等均不受影响。

5、其他

对学员的转区和转组申请, 发心人员在合理期限内不予处理, 或以不正当理由拒绝的, 学员可以向监事会或弘法反馈邮箱反映。

五、监事制度完善

从2014年学会监事制度实施以来，很多地区的监事会对学会健康发展发挥了积极作用。同时，也出现了理事会不理解不支持监事会工作，监事会插手理事会管理工作等情况。今年，上师仁波切也曾开示，理事会和监事会应互相监督。为此，教务处决定进一步完善监事制度。

1、建立沟通和相互监督机制

(1) 设立理事会沟通专员：

1) 职责：代表理事会与监事会定期沟通。通知监事参加相关会议，定期通报理事会主要工作，配合监事会向理事会反映问题和了解问题的解决状况。

2) 人数：1-3人。由理事会推荐并上报教务处管理法师决定。

(2) 理事会有权监督监事会成员的言行，如果发现监事有违反佛学会管理规定或监事原则的，可向教务处管理法师反映，由教务处监事会调查，并与管理法师商议处理办法。

(3) 新增监事：

1) 招募：监事会可向学员公开招募，学员自愿报名；

2) 理事会评价：理事会对报名学员的人品、遵守学会规定情况、是否适合监事发心进行评价；

3) 任命：由教务处监事会在征求管理法师意见后决定。

2、配合监事会工作

(1) 理事会全体会议、理事会各部门会议、各届学员会议，应通知监事参加。监事会若无法安排人员参加时，会后应提供会议录音或会议纪要。

(2) 监事会发现当地佛学会中的相关问题，应及时向理事会书面反映。针对监事会反映的问题，理事会应及时处理，并反馈处理结果。监事会在收到反馈结果后一个季度内安排回访，了解问题是否得到彻底解决。

(3) 为方便监事会正常开展小组共修的监督工作，理事会应向监事会提供及时、准确的信息（限于共修时间、地点、组长联系电话）。若经常提供不准确信息的，监事会可以上报教务处监事会。

(4) 预科系每届新班开学两个月后，理事会应把新

班小组共修信息(限于共修时间、地点、组长联系电话)提供给监事会,以便监事进行走访。

(5) 监事走访小组,理事会应允许监事不提前联系而直接走访。监事觉得有必要时,可在共修后与小组长、辅导员或个别学员了解情况。

(6) 监事会履行职责时,有权就监督事项向有关人员进行书面或口头调查、询问,或者安排小型调查会,相关人员应如实向监事会反映情况,提供证明材料。

(7) 监事在走访过程中,如果发现弘法教务处下发的通知在个别小组没有及时、准确传达,监事可以督促相关发心人员传达,并将情况反馈给理事会。

(8) 2016年开始,监事会可以对佛学会和功德会的财务问题进行监督。

3、加强监事管理

(1) 监事应以身作则,带头遵守佛学会各项规定。走访时,监事应注重自身形象,严格遵守共修纪律,不得干扰小组共修,共修过程中不做任何发言。走访过程中了解到的相关情况,监事应做好记录。

(2) 监事会成员在参加任何佛学会的活动,包括走访时,不得从事与监事工作无关的活动或宣传。

(3) 监事会成员应对发心期间了解的佛学会的各项信息严格保密,只能用于监事工作,不得私自、随意泄露,否则承担相应责任。

(4) 监事因家庭、工作等原因,难以继续发心的,应向教务处监事会提交书面辞职报告,不得私自停止发心工作。

(5) 监事在发心过程中出现以下情况的,教务处监事会核实后,取消监事发心资格:

- 1) 违反佛学会管理纪律,造成不良影响的;
- 2) 发现重大问题隐瞒不报的;
- 3) 利用监事身份插手学会管理工作,扰乱理事会正常管理,情节严重的;
- 4) 在其他佛教团体担任重要发心岗位,不适合继续从事监事发心的;

其他不适合继续从事监事发心的情况。

愿吉祥!

弘法教务处
2015年9月28日

